

Regnskabsperiode 1. januar-31. december



Sammen giver
vi mere tilbage

Årsrapport 2025

Pensionskassen for Sundhedsfaglige

Penneco dokumentid: 18D181P3C4FD1-CC80A1E-ED80BFE3DASR-UBQ98R

Godkendt på selskabets generalforsamling d. 27. april 2026

Dirigent:

Helle Hjorth Bentz

Ledelsesberetning

Året, der gik

I 2025 har vi nået vigtige resultater for medlemmerne.

Medlemmer i arbejde oplever gode stigninger i deres forventede pensioner, og igen i 2025 har flere pensionister oplevet pensionsstigninger.

12.643 medlemmer har fået udbetalt alderspension, 1.769 medlemmer har fået udbetalt førtidspension, 799 medlemmer har fået udbetalt anden hjælp ved sygdom, og 1.517 familier har fået hjælp ved pårørendes død.

2025 var også et år præget af stor geopolitisk uro, særligt efter tiltrædelsen af en ny amerikansk administration.

Pensionskassen har en robust investeringsstrategi, der trods de geopolitiske spændinger fortsat sikrer medlemmerne stabile pensioner. Det kan vi gøre ved at være en af de pensionskasser, der spreder investeringerne på flest forskellige aktivtyper. Ved siden af børsnoterede aktieinvesteringer investerer pensionskassen også i fx obligationer, danske ejendomme, europæisk infrastruktur, virksomhedskreditter og mindre unoterede virksomheder, som generelt er knap så ramt af pludselige bevægelser på aktiemarkedene.

Den robuste investeringsstrategi betød i 2025, at pensionskassens investeringsportefølje klarede sig tilfredsstillende med et afkast på 5,8 % svarende til 4,4 mia. kr.

De 5,8 % i afkast er lidt lavere end hos de pensionselskaber, der har klaret sig bedst. Det er forventeligt i et år, hvor renterne i verden er steget. De stigende renter har negativ betydning for afkastet, men betyder samtidig, at pensionskassen skal reservere mindre til fremtiden for at levere de lovede pensioner til medlemmerne. Samlet set er det meget positivt for medlemmerne. Pensionskassen kan igen i 2026 give en høj kontorente til alle medlemmer. Det er styrken i en fælles, kollektiv pensionsordning.

Kåret til Danmarks bedste arbejdsmarkedspensionsselskab

For andet år i træk blev PKA i 2025 kåret som Danmarks bedste arbejdsmarkedspensionsselskab. Bag kåringen står mediet FinansWatch og revisions- og konsulenthuset EY. Prisen uddeles på baggrund af pensionskassens finansielle nøgletal.

Stigende aktier på trods af handelskonflikter

På trods af pres på verdenshandlen i 2025 som følge af massive todsatser og uro på aktiemarkedene i særligt første halvår viste aktiemarkedene sig at være robuste overfor disse chok og leverede igen gode afkast i 2025. Forventningen om, at AI (kunstig intelligens) vil øge den globale produktivitet, var således i 2025 en væsentlig drivkraft bag aktiemarkedsudviklingen, og de store amerikanske tech-selskaber stod endnu engang for de største stigninger. Europæiske aktier har ligeledes leveret solide afkast i 2025 i forventning om, at de forestående massive investeringer i europæisk infrastruktur og forsvar vil drive indtjeningen og væksten op. Da de offentlige investeringer i vid udstrækning forventes at blive finansieret ved udstedelse af nye statsobligationer, pressede dette de europæiske renter op.

Alt i alt blev 2025 et tilfredsstillende år afkastmæssigt, til trods for at obligationer var præget af kursfald grundet de stigende renter på længere løbende statsobligationer. Også den amerikanske valuta oplevede betydelige kursfald, hvilket er et tegn på de strukturelle udfordringer, som særligt den stigende og uholdbare amerikanske statsgæld er et symbol på.

Flot kontorente i 2025 og 2026

Kontorenten er fastsat ud fra de opnåede investeringsafkast over flere år. I år med højere afkast lægges til side til år med lavere afkast. På den måde udjævnes forskellen mellem gode og mindre gode år. For medlemmerne betyder det, at deres pension vokser stabilt og sikkert over årene.

På baggrund af de opnåede afkast kunne kontorenten fastsættes til 9 % i 2025 – den højeste kontorente siden 2001 – og for 2026 er kontorenten fastsat til 7,5 %.

De sidste 10 år har alle medlemmer i pensionskassen i gennemsnit fået 6,3 % i kontorente, som er den højeste blandt andre pensionselskaber.

Godt på vej mod strategimål 2027

Mod 2027 har PKA defineret tre overordnede mål:

1. Markedets højeste kontorente og placeret i den bedste tredjedel blandt andre pensionskasser på afkast.
2. Dækningsgraden øges for alle medlemmer.
3. Alle medlemmer er tilfredse med den rådgivning og information, de modtager.

Ved udgangen af 2025 er status, at PKA er godt på vej til at indfri det første mål: PKA har over mange år haft et afkast i bedste tredjedel og en af de højeste kontorenter.

Mål nr. 2 er også godt på vej. Det opnåede afkast og stigningerne i pensionsbidraget, som blev aftalt i overenskomstforhandlingerne i 2024, har begge påvirket dækningsgraden positivt i 2025.

Som opfølgning på mål nr. 3 gennemførte PKA i 2025 en medlemstilfredshedsundersøgelse i samarbejde med Megafon. Undersøgelsen blandt knap 2.500 medlemmer viste en stigning i den overordnede tilfredshed, trygheden ved pensionsordningen og tilfredsheden med information og rådgivning. Andelen af medlemmer med kendskab til, at pensionsordningen indeholder forsikringer ved sygdom, er også steget.

Med en investeringsstrategi, der står stærkt og leverer gode afkast, som sikrer stabile pensioner, er pensionskassen alt i alt godt rustet til en tid præget af geopolitisk uro.

Fem fokusområder for det fremtidige arbejde

PKA har i 2025 arbejdet med fem fokusområder, som også var omdrejningspunkter for workshops på topmødet for delegerede i oktober. Input fra disse workshops indgår i PKA's fortsatte arbejde med områderne.

De fem fokusområder er:

Investering i en ny geopolitisk virkelighed

Med en ny og mere usikker verdensorden og et Europa, der er udfordret på både sikkerhed og konkurrenceevne, har PKA fokus på at sprede investeringerne på flere forskellige aktivtyper og samtidig understøtte det omgivende samfund.

Balanceret fordeling mellem forsikring og pension

PKA skal balancere fordelingen af midler mellem pension og forsikring, så medlemmerne er sikret en god livslang pension og økonomisk hjælp ved sygdom og død. For at sikre en passende balance overvåger PKA løbende samfundsudviklingen og tilpasser pensionsordningen.

Styrkelse af relationen til de yngre generationer

PKA ønsker at engagere flere yngre i medlemsdemokratiet. Indsigter i aldersdiversiteten, og hvordan nutidens unge foretrækker at deltage i demokratiske processer, skal føre til en strategi for at sikre et endnu stærkere og repræsentativt medlemsdemokrati i PKA.

ESG – afvejning mellem afkast, risiko og bredere målsætninger

PKA har fortsat fokus på at forene gode afkast med langsigtede, ansvarlige investeringer, der skaber værdi for medlemmerne og samfundet. PKA udvikler og tilpasser løbende politikken for aktivt ejerskab for derigennem at påvirke virksomheder i en mere ansvarlig retning.

Delegeredes rolle – fra holdning til handling

PKA ønsker at styrke de delegeredes arbejde i medlemsdemokratiet. Bl.a. med en øget bevidsthed om, hvordan man aktivt bruger sin rolle som delegeret, sætter ord på sine holdninger og mærkesager – og bruger forslagsprocessen på generalforsamlingen.



udbetalinger fra pensionskassen. Analyserne viser også, at stigningen i forsikringsudgifterne også skyldes højere nominelle ydelser, længere udbetalingsperioder og flere medlemmer.

Bestyrelsen vedtog i 2025 ændringer i pensionsordningens forsikringer til ikrafttrædelse d. 1. januar 2026, som medvirker til at støtte balancen mellem pension og forsikringer.

Ændrede forsikringer pr. 1. januar 2026

De senere år har balancen mellem opsparing til pension og udgifter til forsikringsdækninger været udfordret. Stigningen i forsikringsudbetalinger ses både blandt medlemmer, der tilkendes offentlig seniorpension og offentlig førtidspension. Samtidig har medlemsundersøgelser i PKA vist ønske om større udbetalinger tidligere i et sygdomsforløb.

På den baggrund vedtog bestyrelsen i 2025 ændringer i pensionsordningens forsikringer. Med ikrafttrædelse d. 1. januar 2026 indførtes en ny sum ved fleksjob på 100.000 kr., mens sum ved ressourceforløbsydelse steg fra 100.000 kr. til 200.000 kr. Samtidig blev sum ved visse kritiske sygdomme nedsat fra 160.000 kr. til 120.000 kr. og sum ved død blev nedsat fra 640.000 kr. til 500.000 kr., ligesom sum ved førtidspension er stoppet. Ændringerne gælder alene udbetaling af summer og ikke de løbende udbetalinger, som fortsætter uændrede.

Ændringerne blev varslet i september 2025. PKA har modtaget mange henvendelser. Det er især medlemmer i fleksjob eller i et ressourceforløb, som samtidig er i gang med en ansøgning om førtidspension, som har været bekymrede for de nye regler. Der er dog også medlemmer i andre forløb, syge medlemmer og medlemmer på førtidspension, der har henvendt sig, og som oplever, at de er kommet i klemme med de nye regler. PKA har behandlet alle medlemshenvendelser og klager individuelt og har i mange tilfælde, hvor det har været muligt, dispenseret fra reglerne for at hjælpe medlemmerne bedst muligt.

Styrket medlemservice

I 2025 er gennemført flere initiativer for at styrke medlems servicen.

Kvalitetssikring i rådgivningen

PKA kvalitetssikrer løbende rådgivningen og måler tilfredsheden med telefonisk og online pensionsrådgivning. PKA oplever en høj tilfredshed. På en skala fra 1 til 5 vurderer medlemmerne i gennemsnit den telefoniske rådgivning til 4,72 og online pensionsrådgivning til 4,83.

Derudover har PKA siden 2024 gennemført serviceopfølgingsopkald. Der ringes ud til medlemmer, der i en tilfredshedsmåling angiver 1 eller 2 på skalaen, svarende til 'utilfreds' eller 'meget utilfreds'. Medlemmerne udtrykker stor tilfredshed med disse opfølgingsopkald, hvor de bliver forsøgt hjulpet videre.

PKA bruger kunstig intelligens til at forudsige den optimale bemanding i rådgivningscenteret og også til at se mønstre i medlemmernes pensionsindbetalinger for at afklare, om der er tale om varige ændringer. Efter alle rådgivningssamtaler udfører en sprogmodel automatiske notater, som rådgiverne bruger som udgangspunkt for det færdige telefonnotat.

Nye anbefalinger til dækningsgrad

Det typiske medlem i pensionskassen har en dækningsgrad, som er mindre end den hidtidige anbefaling på 70-80 %. Den hidtidige anbefalede dækningsgrad har taget udgangspunkt i medlemmets nuværende løn, den forventede pension fra PKA, ATP samt folkepensionens grundbeløb – men ikke pensionstillægget. Pensionstillægget er ikke ens for alle medlemmer, og afhænger af, hvad medlemmet og en eventuel ægtefælle eller samlever har af indkomst ved siden af folkepensionen.

Fremover vil PKA anbefale en dækningsgrad på 70-90 %. Den opdaterede anbefaling tager højde for både medlemmets civilstand – og herigennem pensionstillægget – og forventede reallønstigninger i løbet af medlemmets arbejdsliv. Den højere anbefaling understøtter ligeledes, at lavere lønnede generelt har brug for en højere dækningsgrad end højere lønnede.

Der arbejdes på at kunne medregne pensionstillægget i rådgivningen af medlemmerne og i beregningsværktøjet PKAtjek, hvor medlemmet kan sammenligne den forventede pension med sin løn i dag.

Medlemsrettede kampagner

I overensstemmelse med strategimålet om, at alle medlemmer er tilfredse med den rådgivning og information, de modtager, har PKA i 2025 gennemført en række kampagner, som medlemmerne har taget godt imod. To eksempler er fokus på deltid og muligheden for rådgivning.

En stor del af PKA's medlemmer arbejder på deltid og er ikke nødvendigvis opmærksomme på, hvordan det påvirker indbetalingen til pension og deres økonomiske råderum i pensionsalderen. På baggrund af mails og annoncering tilmeldte mange medlemmer sig webinarer om deltid og pension, ligesom der blev sat fokus på emnet i de faglige organisationers egne medier og pressen generelt.

For at synliggøre rådgivningsmulighederne i PKA blev der i kampagnen Mød PKA sat særligt fokus på tre udvalgte mødetyper – webinarer, online pensionsrådgivning og seniormøder. Kampagnen genererede over 47.000 besøg til tilmeldingssiden på pka.dk mod 1.700 besøg i samme periode året før.

Tidssvarende medlemsdialog

Som alternativ til den traditionelle kontaktformular på hjemmesiden er der i 2025 lanceret en mere intuitiv og tidssvarende indgang til skriftlig kommunikation under navnet Dialogcenteret. Medlemmet logger ind i Dialogcenteret via et besked-ikon, synligt placeret på alle sider på pka.dk. Medlem og rådgiver skriver sammen i beskedform og kan vedhæfte dokumenter. Både medlem og rådgiver kan løbende og tilbage i tid tilgå den skriftlige tråd i Dialogcenteret. Flere end 11.000 medlemmer har benyttet sig af Dialogcenteret med en gennemsnitlig tilfredshed på 4,2 ud af 5.

Privat opsparing

Rekordmange medlemmer med mindst én frivillig indbetaling

Ved siden af den arbejdsgiverbetalte pensionsopsparing vælger mange medlemmer at spare ekstra op i PKA. Det kan være med en løbende indbetaling privat eller via arbejdsgiver eller som engangsindskud. Den ekstra opsparing bliver forrentet med den samme rente som den øvrige pensionsopsparing og kan derfor være med til at løfte pensionsudbetalingen og dækningsgraden mærkbart. De ekstra penge kan også bruges på at planlægge en mere fleksibel tilbagetrækning fra arbejdsmarkedet, hvor man fx starter med at gå ned i tid og får udbetalt delpension i nogle år. Derfor er det glædeligt, at flere og flere igangsætter ekstra opsparing. I 2025 havde rekordmange medlemmer i PKA mindst én frivillig indbetaling. 23.559 medlemmer blev det til mod 22.460 i 2024. Tilsammen indbetalte medlemmerne på deres frivillige opsparinger 2,0 mia. kr. i 2025.

Frivillig opsparingsordning igangsat

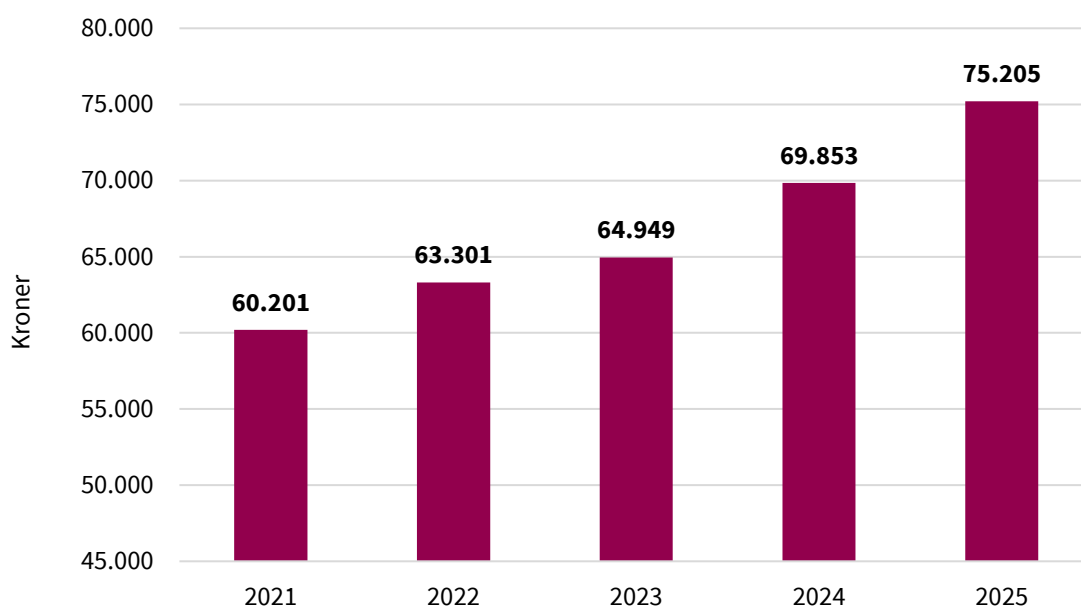
I overenskomsterne fra 2024 blev det vedtaget, at alle statsansatte medlemmer samt kommunalt og regionalt ansatte jordemødre, ergoterapeuter og fysioterapeuter fra 2025 har råderet over en del af deres pension.

For den del af medlemmets pensionsbidrag, der overstiger 15 %, kan medlemmet vælge mellem at indbetale til pension som hidtil, få beløbet udbetalt som løn eller oprette en simpel opsparingsordning i PKA. Medlemmet kan hæve penge fra sin frivillige opsparingsordning løbende, dog mindst 10.000 kr. ad gangen.

I 2025 har kun få medlemmer i PKA tilvalgt den frivillige opsparingsordning.

Gennemsnitligt bidrag pr. år fra bidragsbetalende medlemmer

Det gennemsnitlige bidrag er steget med 15.004 kr. fra 2021 til 2025 og udgør 75.205 kr.



Pensionsudbetalinger

Pensionsudbetalinger udgjorde 1.795 mio. kr. i 2025. 107 medlemmer har fået udbetalt i alt 4,5 mio. kr. fra bistandsfonden.

I tillæg hertil er der i 2025 udbetalt 124 mio. kr. i gruppeforsikringssummer og 349 mio. kr. i udtrædelsesgodtgørelser. De samlede udbetalinger udgør på den baggrund 2.273² mio. kr. i 2025.

Pensionsudbetalinger (mio. kr.)	2021	2022	2023	2024	2025
Alderspensioner	1.192	1.258	1.326	1.407	1.469
Førtidspensioner	96	108	129	147	166
Ægtefællepensioner	36	38	39	41	42
Børnepensioner	17	17	18	20	22
Engangssummer ³	73	74	97	104	96
I alt	1.414	1.495	1.609	1.719	1.795

² Inkl. diskretionære udlodninger fra egenkapitalen til medlemmerne.

³ Engangssummer omfatter engangssum ved alder, ugiftssum og engangsudbetaling af pension ved død.

Antal udbetalte ydelser	2021	2022	2023	2024	2025	Udbetalt 2025 i mio. kr.
Sum ved død	42	41	53	48	40	16,7
Sum ved førtidspension	139	190	259	211	293	50,7
Sum ved ressourceforløb	61	135	150	195	125	12,5
Sum ved visse kritiske sygdomme	233	219	240	251	274	43,8

Investeringer

Strategi

Formålet med pensionskassens investeringer er at levere en forudsigelig og stabil pension, der sikres gennem et robust investeringsafkast. Pensionskassens investeringer skal samtidig være ansvarlige og bidrage med værdi for både medlemmerne og samfundet.

Pensionsordningen har en række iboende fordele, der kan udnyttes i investeringsøjemed. Pensionskassen har indrettet sig, så de iboende fordele kan udnyttes til fulde.

Iboende fordele:

- **Langsigtet investeringshorisont**, da medlemmerne typisk er i pensionskassen gennem hele livet.
- Økonomisk gennemslagskraft i form af **stor formue** og **høj risikoappetit**.
- **Høj likviditet** på grund af medlemmernes stabile løbende bidrag via overenskomst.
- **Høj kreditværdighed**.

PKA's langsigtede investeringshorisont, høje likviditet og store formue gør det fx muligt at investere i unoterede og illikvide markeder. De illikvide og unoterede investeringer udgør knap halvdelen af investeringerne og er den væsentligste årsag til, at PKA afkastmæssigt over årene ligger helt i toppen blandt andre pensionskasser.

En anden væsentlig forudsætning for at kunne leve op til formålet og medlemmernes forventninger er, at investeringsstrategien er fastsat ud fra PKA's strategiske fokus og PKA's investeringsfilosofi. Selve investeringsstrategien er udmøntet gennem de seks investeringsprincipper, der guider investeringsorganisationen i forhold til nye investeringer og strategiske overvejelser.

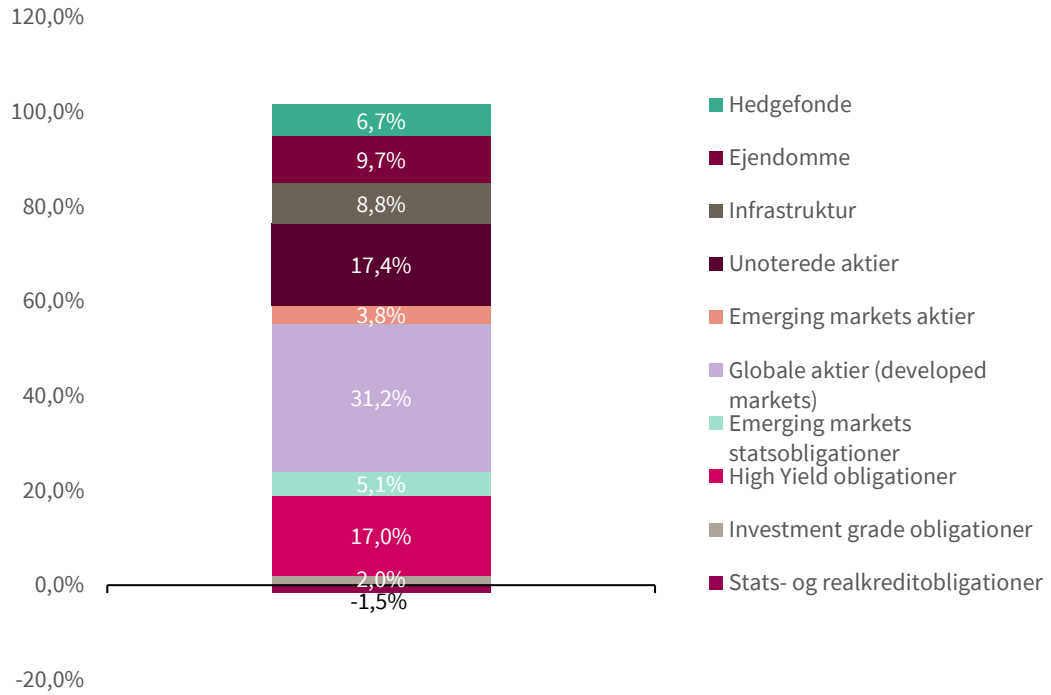
Pensionskassens investeringsprincipper:

- **Risikospredning** giver en robust portefølje og sikrer mod store udsving i pensioner.
- **Konstant høj risikoappetit** giver mulighed for at skabe et højt afkast og dermed høje pensioner. Risikoappetitten holdes konstant, da PKA ikke kan forudsige, hvornår konjunkturerne topper og bundner.
- **Partnerskaber** skaber stordriftsfordele og giver adgang til nye investeringer, der kræver særlig knowhow.
- **Passiv tilgang til efficiente markeder** (fx børsnoterede aktier), men **udnytter markedsmuligheder**, når de optræder.
- **Ansvarlige investeringer** er bedre rustet til at imødekomme fremtidens krav.

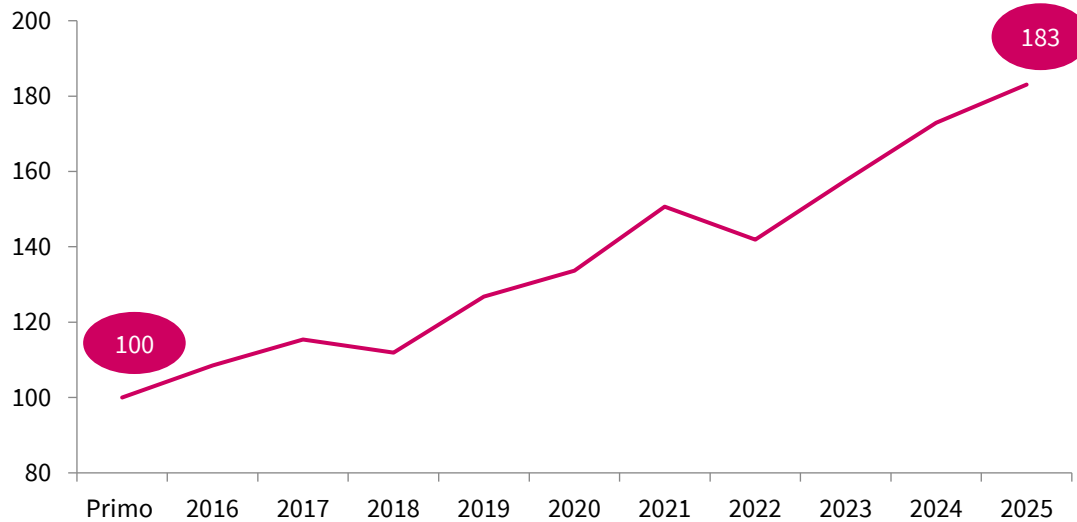
Investeringsprincippet om ansvarlige investeringer udmøntes gennem aktivt ejerskab, klimarelaterede investeringer og investeringer, der fremmer sociale forhold. Disse forhold uddybes i afsnittet om ESG og samfundsansvar i PKA og ESG for PKA's investeringsaktiver.

Aktivfordeling

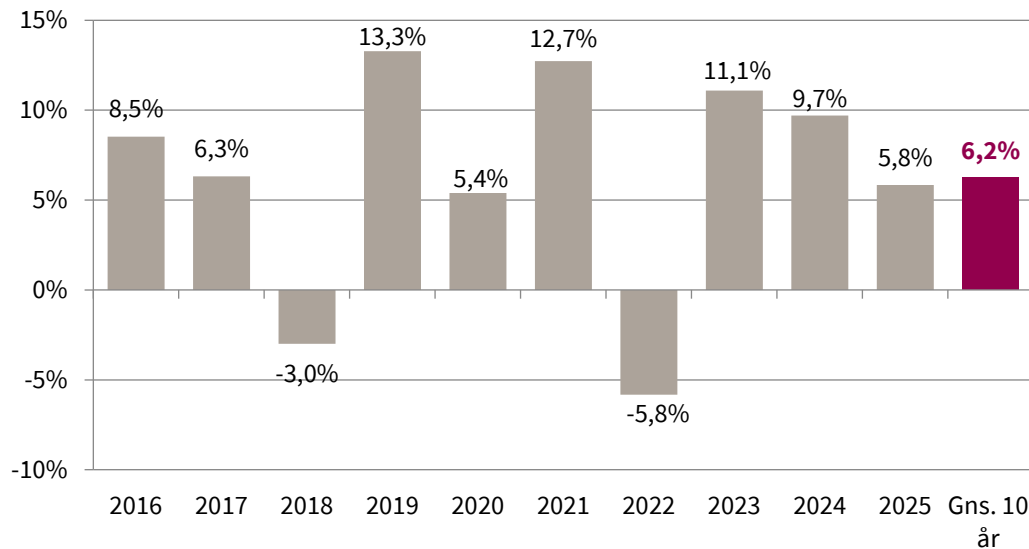
Stats- og realkreditobligationer inkluderer den direkte finansiering, som sker, når investeringen foregår i afledte finansielle instrumenter (derivater). Derfor kan vægten til denne aktivklasse blive negativ.



100 kr. er blevet til 183 kr.

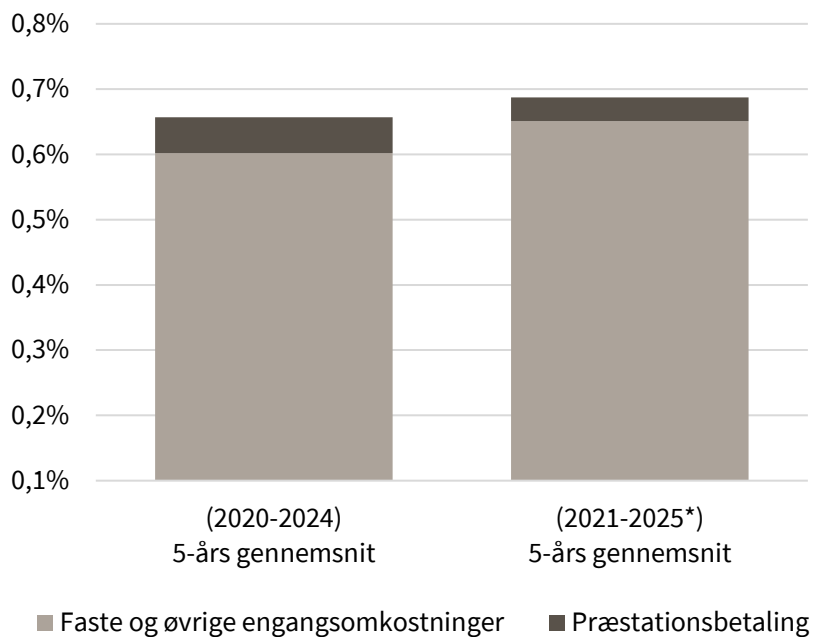


Det samlede afkast før pensionsafkastskat i 2025 blev på 5,8 %, svarende til 4,4 mia. kr. Særligt noterede aktier har bidraget til det positive resultat. Det gennemsnitlige afkast over de seneste 10 år ligger på 6,2 % pr. år.



Investeringsomkostninger

De gennemsnitlige årlige omkostninger for perioden 2021-2025 udgør 0,69 % mod 0,66 % i den forrige femårsperiode.



* 2025 er et estimeret tal.

Væsentlige risici

Pensionskassens forretningsmodel

Pensionskassens forretningsmodel bygger på en overenskomstbaseret, kollektiv og solidarisk arbejdsmarkedspensionsordning. Dette indebærer bl.a., at alle pensionskassens midler investeres fælles og opnår samme afkast, hvilket understøtter pension efter ensartede regler for alle medlemmer.

Pensionskassen har desuden mulighed for at optage medlemmer uden for overenskomsten, så længe de er medlemmer af de faglige organisationer. Medlemmerne har mulighed for at tegne supplerende opsparing i pensionskassen.

Pensionskassen udbyder et gennemsnitsrenteprodukt. Nye medlemmer optages på et betinget grundlag med en grundlagsrente på -1,0 %. Pensionskassen har stadig medlemmer på højere grundlagsrenter. Dette medfører en eksponering mod renterisiko, som løbende afdækkes.

Pensionskassens forretningsmodel indebærer nogle overordnede risici, som er en naturlig del af forretningen. De væsentligste risici er markedsrisici, forsikringsmæssige risici og operationelle risici, herunder it-relaterede risici.

Markedsrisici

Pensionskassen har en målsætning om at levere høje og stabile pensioner til medlemmerne.

Til det formål fastsættes pensionskassens investeringsrisikobudget ud fra et ønske om at balancere hensynet til at løbe tilpas meget risiko til, at medlemmerne kan forvente tilstrækkeligt høje pensioner på langt sigt samtidig med, at der på kort sigt ikke løbes mere risiko, end det kan forsvares for at sikre soliditeten og undgå uønskede justeringer til den valgte investeringsstrategi. De risikomæssige rammer for denne balance fastsættes i bestyrelsens risikostyringspolitik. Pensionskassen sammensætter investeringsstrategien med henblik på at kunne levere høje, stabile pensionsydelse. Investeringerne vurderes på både kort og lang sigt ud fra deres forventede afkast set i forhold til risikobidrag og deres porteføljeegenskaber.

Aktierisiko er den primære kilde til pensionskassens markedsrisiko og bidrager med et højt forventet afkast. Derudover er renterisiko også en væsentlig risikokilde i en pensionskasse med et gennemsnitsrenteprodukt. Bestyrelsen har fastsat risikorammer for de forskellige aktivklasser, herunder besluttet en rente- og valutaafdækningsstrategi. Markedsrisici kvantificeres i pensionskassens risikomodeller.

Forsikringsmæssige risici

De væsentligste forsikringsmæssige risici er levetidsforbedringer, ændring i antallet af førtidspensioneringer samt risikoen for en stigning i overgang til hvilende pension og genkøb blandt medlemmerne. Pensionskassen følger udviklingen i disse forhold tæt og justerer mindst en gang om året forudsætningerne og tilpasser hensættelserne med henblik på at sikre pensionerne.

Operationelle risici

Pensionskassen kortlægger de operationelle risici, der kan have de største økonomiske eller omdømmemæssige omkostninger. Identifikation af de væsentligste risici sker gennem en fast proces, hvor konsekvens og sandsynlighed for hændelser vurderes.

It-relaterede risici er et væsentligt fokusområde for pensionskassen. Pensionskassen arbejder systematisk med it-risikostyring, herunder forebyggelse, identifikation, overvågning, håndtering og rapportering af it- og cyberhændelser. Der er implementeret passende tekniske og organisatoriske foranstaltninger til sikring af it-systemer og data, herunder adgangsstyring, løbende overvågning af netværk og trafik, beskyttelse mod malware samt kontroller af den daglige it-drift.

Pensionskassen gennemfører løbende træning af medarbejdere samt regelmæssige test af it-beredskabet for at sikre tilstrækkelig operationel robusthed og beredskab ved alvorlige it-hændelser.

It-risici omfatter desuden afhængighed af eksterne it-leverandører. Disse er underlagt krav til informationssikkerhed, stabil drift samt løbende overvågning og opfølgning.

Øvrige fokusområder

Øvrige aktuelle fokusområder er geopolitiske risici og ESG-risici. Disse risici kvantificeres ikke direkte i pensionskassens risikomodeller, men håndteres gennem retningslinjer, kontroller, forretningsgange m.m. Geopolitiske risici og ESG-risici materialiserer sig ofte via markedsrisikokomponenterne, hvor særligt ESG-risici i et vist omfang allerede er indregnet i de finansielle markeder.

Dataetik

I 2025 har PKA fokuseret på at konsolidere og forankre det dataetiske arbejde. De rammer, processer og værktøjer, der er udviklet de senere år, er nu i stabil drift og anvendes i den løbende opgaveløsning.

Dataetiske overvejelser indgår som en naturlig del af beslutninger om brug af data, udvikling af digitale løsninger og anvendelse af kunstig intelligens (AI). Der er løbende givet konkret sparring til forretningen i konkrete sager, og eksisterende retningslinjer er blevet anvendt og vedligeholdt, hvor det har været nødvendigt. Fokus i 2025 har dermed været at sikre konsistent efterlevelse og modenhed frem for nye initiativer.

Se PKA's dataetiske retningslinjer og principper på pka.dk/dataetik.

Kapitalgrundlag og solvenskrav

Solvenskravet (SCR) udgør ultimo 2025 5.097 mio. kr. mod 4.983 mio. kr. ultimo 2024. Det samlede kapitalgrundlag til dækning af solvenskravet udgør 14.104 mio. kr. ultimo 2025 mod 13.407 mio. kr. ultimo 2024.

Solvensdækning

	2021	2022	2023	2024	2025
Solvensdækning i %	292	309	296	269	277

Følsomhedsanalysen er præsenteret i pensionskassens Rapport om solvens og finansiell situation (SFCR) 2025, som er tilgængelig på pka.dk.

Medlemsdemokrati og organisation

Bestyrelsen

Bestyrelsen har bl.a. til opgave at sikre, at pensionskassen skaber værdi både på kort og lang sigt til gavn for medlemmerne. Som et nyt initiativ har bestyrelsen i 2025 løbende informeret om nogle af de emner, som bestyrelsen har drøftet i løbet af året. Det drejer sig fx om den nye opsparingsordning, rapporteringer om risiko og investeringer, justering af gruppeforsikringerne og rapporteringer på medlemsområdet.

Bestyrelsesseminar og efteruddannelse

Ud over bestyrelsens fem faste møder om året møder bestyrelsen også bestyrelsesmedlemmerne fra de andre pensionskasser i PKA-fællesskabet på temamøder, seminarer og lignende. I 2025 var bestyrelsen på todages seminar i Aarhus. Seminaret blev afholdt i Sydhavnen, som er en bydel under forvandling af PKA i samarbejde med A. Enggaard. Her fik bestyrelsesmedlemmerne mulighed for at besøge en af pensionskassens investeringer og på nærmeste hold høre om visionen for bydelen og se udviklingen.

På seminaret i Aarhus drøftede bestyrelsen også to dagsordener, som har særlig stor betydning i denne tid. Det drejer sig om udviklingen i forsikringer i forbindelse med langvarig sygdom og den ændrede verdensdagsorden med nye alliancer og prioriteter og betydningen for pensionskassens investeringer.

I 2025 deltog bestyrelsesmedlemmerne i et supplerende bestyrelsesuddannelsesforløb på Copenhagen Business School. Her fik bestyrelsesmedlemmerne en opdatering af aktuelle emner som bl.a. lovgivningsmæssige krav til ESG, DORA m.v.

Revisionsudvalg

I henhold til lovgivningen skal pensionskassen etablere et revisionsudvalg. Formanden skal være uafhængig, og mindst ét medlem skal have kvalifikationer indenfor regnskabsvæsen eller revision.

Formanden for revisionsudvalget er Torben Huss. Øvrige medlemmer af revisionsudvalget er Lisa Lund Holst og Brian Errebo-Jensen.

Revisionsudvalget i pensionskassen holder fælles møder med de øvrige revisionsudvalg i PKA-fællesskabet.

Delegerede

I juni 2025 deltog en gruppe delegerede i Folkemødet på Bornholm sammen med PKA. 20 deltagere fra faggrupper på tværs af hele PKA-fællesskabet fik en unik mulighed for at engagere sig i samfundsdebatter og aktuelle diskussioner, alene, i grupper og sammen med PKA. På programmet var bl.a. events om fælleserklæringen, som er treparts-aftalen fra 1987, der lagde grunden til indførelsen af obligatoriske arbejdsmarkedspensioner i Danmark, dysfagi og 'Jon i den varme stol', hvor de delegerede kunne stille PKA's administrerende direktør, Jon Johnsen spørgsmål om alt fra pensionsordningen til PKA i en ny verdensorden. Alle delegerede meldte, at de havde stort udbytte af turen. Deltagerne beskrev oplevelsen som 'uforglemmelig' og 'fagligt berigende' og fremhævede det fællesskab og den vidensdeling, de oplevede på turen, som styrkende for det levende medlemsdemokrati i pensionskassen. Også i 2026 får delegerede mulighed for at tage med på Folkemødet.

I oktober 2025 blev delegeretseminaret for første gang afholdt som ét fælles topmøde i DGI-byen for alle delegerede, suppleanter og bestyrelsesmedlemmer – på tværs af faggrupper og pensionskasser i PKA-fællesskabet. Formålet var at give deltagerne udsyn til den geopolitiske situation i verden og Europa og samtidig indblik i PKA-fællesskabet og pensionsordningen.

Topmødets program bestod af besøg af tidligere EU-kommissær Margrethe Vestager, som fortalte om EU's position i verdenen og de muligheder og udfordringer, Europa har. Margrethe Vestager deltog også i samtale med PKA's administrerende direktør, Jon Johnsen, og svarede på spørgsmål fra salen.

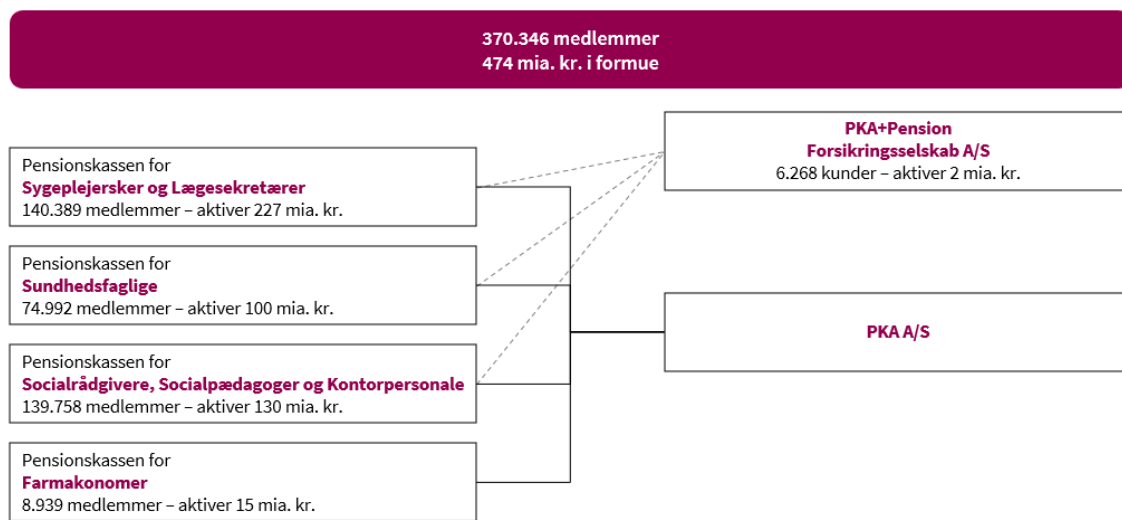
Om eftermiddagen deltog de delegerede i to workshops om enten PKA's investeringer, ESG, om unge i medlemsdemokratiet, om balancen mellem forsikring og pension eller delegeretrollen. Programmet blev indledt med fællessang og afsluttet med fælles refleksioner over indtryk fra dagen.

Organisation

Pensionskassen og de tilknyttede virksomheder administreres af Pensionskassernes Administration A/S (PKA A/S). Direktionen består af administrerende direktør Jon Steingrim Johnsen.

Direktionen, fagdirektørerne, den ansvarshavende aktuar samt nøglepersonerne i henhold til kravene fra Solvens-II reglerne er alle ansat i pensionskassen.

PKA A/S



Bestyrelsen er sammensat af medlemmer indstillet af Danske Regioner, Kommunernes Landsforening og de faglige organisationer i pensionskasserne. Hertil kommer to medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer. Formand for bestyrelsen i PKA A/S er Anders Kühnau, regionsrådsmedlem og formand for Danske Regioner.

Lønpolitik

Alene medarbejdere i PKA's investeringsafdeling har en aftale om bonusordning. Investeringsdirektøren er ikke omfattet af aftalen om bonusordning.

Du kan finde en oversigt over gældende lønpolitik på pka.dk, ligesom der i [vederlagsrapporten](#) er nærmere redegjort for løn til direktion og bestyrelse i pensionskassen.

Pensionskassekoncernen – ejendomsselskab

Pensionskassens tilknyttede (100 %-ejede) virksomhed pr. 31. december 2025:

- Sundhedsfagliges Ejendomsaktieselskab

Selskabet har til formål at eje og drive fast ejendom med henblik på at opnå langsigtet forrentning af den investerede kapital.

Selskabets resultat for 2025 udgør et overskud på 238 mio. kr. Udlejningen har været på et stabilt niveau, og resultatet af udlejningsaktiviteten anses for tilfredsstillende. Årets resultat er derudover påvirket af reguleringen af ejendommene til dagsværdi.

Sundhedsfagliges Ejendomsaktieselskab deltager i interessentskaber sammen med andre ejendomsaktieselskaber tilknyttet PKA. Interessentskaberne offentliggør ikke selvstændige årsrapporter under henvisning til bestemmelserne i årsregnskabsloven. Interessentskaberne indarbejdes pro rata i interessenternes årsregnskaber.

ESG og samfundsansvar i PKA

PKA har et gennemgående og langsigtet fokus på ansvarlige investeringer og investeringer, der understøtter det omkringliggende samfund. Det kommer bl.a. til udtryk i en løbende udvikling og tilpasning af PKA's tilgang til aktivt ejerskab og ansvarlige investeringer.

ESG-rapporteringen omfatter PKA-fællesskabet som helhed. De medtagne data og oplysninger er derfor proformakonsolideret. Samlet set er PKA-fællesskabet i det følgende benævnt PKA.

PKA's ambitioner på ESG-området er knyttet til både investeringsaktiverne og egne interne forhold. ESG-rapporteringen er opdelt i to afsnit, for henholdsvis investeringsområdet og for PKA's egne forhold.

PKA er ikke omfattet af kravet til udarbejdelse af ESG-rapportering i henhold til CSRD for 2025. I lighed med tidligere år er udarbejdet en TCFD-rapport, der er indarbejdet i årsrapporten som en supplerende beretning, men som også fremgår af pka.dk. Her uddybes PKA's arbejde på klimoområdet for investeringsaktiviteterne, herunder ledelse, strategi og risikostyring. Data for CO₂-udledninger og -aftryk vises granuleret på aktivklasser. Der er også vist eksempler på klimarelaterede initiativer og investeringer, der er gennemført i 2025.

ESG for PKA's investeringsaktiver

Strategi for investeringer med ESG-vinkel

PKA's investeringsstrategi er fastlagt med det formål at optimere afkastet til medlemmerne. Det er en væsentlig forudsætning, at investeringer bidrager til et balanceret og markedskonformt forhold mellem afkast og risiko. Når der gennemføres investeringer, foretages der også vurderinger af forhold relateret til risici og muligheder indenfor miljø, sociale forhold og governance i selskaberne. Vurderingerne er fastlagt i Politik for ansvarlige investeringer.

PKA bakker op om Parisaftalen og har forpligtet sig til at være CO₂-neutral i 2050 på linje med Parisaftalens målsætninger (temperaturstigning må ikke overstige 1,5 grader).

I 2025 har PKA indfriet delmålsætningerne om CO₂-reduktion og at understøtte den grønne omstilling med klimarelaterede investeringer. PKA arbejder nu strategisk mod et mål om at investere 20 % af formuen i klimarelaterede aktiver inden udgangen af 2030. Herudover har PKA målsætninger for at

	Mål 2030	2025	2024	2023	2022
Klimarelaterede investeringer	-	63 mia. kr.	56 mia. kr.	42 mia. kr.	37 mia. kr.
Klimarelaterede investeringer i forhold til den samlede formue	20 %	16,7 %	15,5 %	12,7 %	12,4 %

Stigningen i de klimarelaterede investeringer i 2025 kan henføres til driftscertificering af ejendomme, nye klimarelaterede investeringer i infrastruktur samt generelle værdistigninger. Målsætningen for 2025 om at have 15 % klimarelaterede investeringer er opnået, hvilket er tilfredsstillende.

I slutningen af 2025 er det besluttet at øge investeringerne i infrastruktur, som bl.a. forventes at bidrage til øgede klimarelaterede investeringer.

Investeringernes CO₂-udledninger og -aftryk

PKA's 2025-delmål for reduktion af CO₂-aftrykket for scope 1 og 2 med 29 % i forhold til basisåret 2019 er et samlet mål for aktivklasserne børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomme.

2030-delmålet for reduktion af CO₂-aftrykket for scope 1, 2 og 3 med 50 % i forhold til basisåret 2019 er et samlet mål for aktivklasserne børsnoterede aktier og obligationer, derivater, ejendomme og infrastruktur.

CO₂-aftrykket af investeringsaktiverne er 67 % lavere i 2025 i forhold til basisåret 2019, når der tages højde for scope 1 og 2 i de aktivklasser, som indgår i målsætningen. Det er tilfredsstillende, at målsætningen for 2025 er nået.

Når CO₂-udledningerne for scope 3 medtages, er CO₂-aftrykket faldet med 5 % i forhold til basisåret 2019. Data for scope 3-udledninger er imidlertid fortsat begrænsede og behæftet med stor usikkerhed, så PKA venter med at drage konklusioner på dataene.

Faldet i CO₂-aftrykket for scope 1- og scope 2-udledninger kan i al væsentlighed henføres til børsnoterede aktier og derivater. Det skyldes primært en reallokering til aktieinvesteringer, der har et CO₂-tilt, som reducerer aftrykket med 30 % i forhold til det brede aktieindeks for scope 1- og scope 2-udledninger. Omlægningen blev påbegyndt i 2024. I 2025 er foretaget yderligere reallokering, og denne tilgang forventes at fortsætte i 2026.

Scope 1 og 2	Enhed	Mål 2025	2025	2024	2019
CO ₂ -udledning fra investeringsaktiver med reduktionsmålsætninger 2025 ⁵	Ton	-	675.991	706.120	1.270.870
CO ₂ -aftryk for investeringsaktiver med reduktionsmålsætninger 2025	Ton/ mio. kr.	-	3,9	4,4	11,9
Udvikling i CO ₂ -aftrykket i forhold til basisår 2019	%	-29 % ⁶	-67 %	-63 %	
CO ₂ -udledning fra alle investeringsaktiver	Ton	-	901.077	757.163	
CO ₂ -aftryk fra alle investeringsaktiver	Ton/ mio. kr.	-	4,5	4,2	

Scope 1, 2 og 3	Enhed	Mål 2030	2025	2024	2019
CO ₂ -udledning fra investeringsaktiver med reduktionsmålsætninger 2030	Ton	-	9.622.778	8.808.731	5.878.984
CO ₂ -aftryk for investeringsaktiver med reduktionsmålsætninger 2030	Ton/ mio. kr.	-	52,2	50,8	55,2
Udvikling i CO ₂ -aftrykket i forhold til basisår 2019	%	-50 %	-5 %	-8 %	
CO ₂ -udledning fra alle investeringsaktiver	Ton	-	10.016.409	8.808.731	
CO ₂ -aftryk fra alle investeringsaktiver	Ton/ mio. kr.	-	51,0	50,8	

Scope 3 tegner sig for den klart største del af CO₂-udslippet fra investeringerne. Det er ikke overraskende, idet scope 3 omfatter udledninger i hele værdikæden. Den ene virksomheds scope 3-udledning kan samtidig være en anden virksomheds scope 1, 2 eller 3, så en given udledning tæller sandsynligvis med i flere CO₂-regnskaber.

Samlet set er 53 % af investeringsaktiverne omfattet af opgørelsen mod 49 % i 2024. Datadækningen for aktivklasserne er meget forskellig. For den børsnoterede portefølje, herunder derivater, er datadækningen imellem 90-98 %. For de øvrige aktivklasser omfattet af opgørelsen er datadækningen 54 %. I vurderingen af datadækningen skal det fremhæves, at data for den børsnoterede portefølje indeholder et væsentligt omfang af estimater, som er beregnet af eksterne dataleverandører.

⁶ CO₂-aftrykket i tabellen er opdelt, således, at infrastruktur og andre unoterede investeringer vises særskilt, så data kan sammenlignes med målsætningen.

PKA foretager ikke egne estimater for CO₂-udledninger for hverken den børsnoterede eller unoterede portefølje. Tabellen omfatter data, som PKA har adgang til fra eksterne databaser, samt data for illikvide investeringer, som PKA har modtaget fra fund managers.

Anvendt praksis for beregning af ESG-nøgletal på investeringsområdet

Porteføljens CO₂-udledning og -aftryk er opgjort i overensstemmelse med 'CO₂-model for den finansielle sektor', der er udarbejdet af Finans Danmark og F&P.

PKA har valgt også at opgøre porteføljen af derivaters CO₂-udledning og -aftryk. Det skyldes, at PKA benytter derivater som aktiv investering og ikke kun som afdækningsinstrumenter. I opgørelsen er medtaget den del af derivaterne, der relaterer sig til aktive investeringer.

PKA arbejder på at skaffe CO₂-data for et stigende antal unoterede investeringer såsom unoterede aktier og kreditinvesteringer. Det er en løbende proces, der forventes at have en længere tidshorizont.

De seneste udmeldinger fra USA om at nedtone investeringer i den grønne omstilling må generelt forventes at have en negativ påvirkning på adgangen til CO₂-data, både for noterede og unoterede investeringer. PKA har omfattende investeringer i USA, og sammen med fund managers vil udviklingen blive fulgt tæt.

Ved estimering af CO₂-udledning for børsnoterede aktier og obligationer anvendes følgende formel:

$$\text{Totale CO}_2\text{-udledninger: } \sum_n^i \left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{-udledning}_i \right)$$

Ved estimering af CO₂-aftryk for børsnoterede aktier anvendes følgende formel:

$$\text{CO}_2\text{-aftryk: } \sum_n^i \frac{\left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{-udledning}_i \right)}{\text{Værdi af samlede investeringer i børsnoterede aktier}}$$

Ved estimering af CO₂-aftryk for børsnoterede obligationer anvendes følgende formel:

$$\text{CO}_2\text{-aftryk: } \sum_n^i \frac{\left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{-udledning}_i \right)}{\text{Værdi af samlede investeringer i børsnoterede obligationer}}$$

Til at måle CO₂-udledning og CO₂-aftryk af porteføljen er anvendt data fra dataleverandøren ISS.

S – sociale forhold i PKA's investeringsaktiver

Investeringer, der fremmer sociale forhold

PKA har en målsætning om at investere 10 mia. kr. i aktiver, der fremmer sociale forhold, inden udgangen af 2025.

	Mål 2025	2025	2024	2023	2022
Investeringer, der fremmer sociale forhold	10 mia. kr.	10,4 mia. kr.	7,3 mia. kr.	6,7 mia. kr.	4,2 mia. kr.

PKA har investeret i private equity-fonde, der bl.a. har fokus på investeringer i Afrika, Latinamerika og Asien, for at understøtte og udvikle socialsamfund for personer i lavindkomstgrupper, herunder fokus på at hjælpe lokalbefolkningen med at forbedre helbredstilstanden.

Der investeres også i sociale ejendomme med fokus på at understøtte stærke sociale fællesskaber for både de ældre og unge. Derudover investeres i statsobligationer, som har fokus på at understøtte sundhedssystemer.

Størstedelen af stigningen kan henføres til, at der i 2025 er foretaget en ny gennemgang af investeringsporteføljen for at identificere investeringer, der efterlever de fastlagte definitioner for at

Samarbejder med andre investorer for udøvelse af aktivt ejerskab

PKA's politik for aktivt ejerskab beskriver, hvordan der skal overvåges, føres dialog, udøves stemmerettigheder, samarbejdes med andre aktionærer, kommunikeres med relevante interessenter, og hvordan faktiske og potentielle konflikter i forbindelse med det aktive ejerskab skal håndteres.

Ved udmøntning af politikken samarbejder PKA med EOS Hermes. EOS Hermes udøver aktivt ejerskab, stemmer på generalforsamlinger og går i dialog med selskaber på PKA's vegne. Gennem EOS Hermes er der mulighed for at gå i dialog med et større antal selskaber og maksimere indflydelsen sammen med andre investorer. På pka.dk er et link til EOS Hermes' hjemmeside for stemmeafgivelser for specifikke selskaber. Der er fokus på alle aspekter indenfor ESG.

I 2025 er indgået et udvidet samarbejde med Matter, som foretager ad hoc-selskabsanalyser af mulige overtrædelser af menneske- og arbejdstagerrettigheder i konfliktramte områder i hele PKA's investeringsunivers.

PKA deltager aktivt i investorkoalitioner, bl.a. i initiativet Climate Action 100+, som taler på vegne af +700 investorer under forvaltning. Herigennem overvåges og føres dialog med nu godt 160 af verdens største og mest klimabelastende selskaber, efter at initiativet oprindeligt havde de 100 største selskaber i scope. I både 2023 og 2024 viste rapporterne, at fremdriften imod reduktionsmålsætningen for de globale CO₂-udledninger i 2030 ikke var tilfredsstillende. Fremskridtsrapporten fra oktober 2025 viser en vis fremdrift, men også at selskaberne stadig ikke i tilstrækkelig grad arbejder med udarbejdelse og opfølgning på målsætninger, samt at der ikke allokeres tilstrækkelig kapital til området. I 2025 har PKA foretaget en mere dybdegående gennemgang af de selskaber, der er bundskrabere i fremskridtsrapporten. PKA er i proces med at bearbejde rapportens konklusioner for bedst muligt at kunne revidere arbejdet med bl.a. aktivt ejerskab og eksklusioner.

Arbejdet med Climate Action 100+ går hånd i hånd med, at pensionskassen bakker op om Parisaftalen. Til det formål har PKA tilsluttet sig investoralliancen GFANZ samt IIGCC's Paris Aligned Investment Initiative.

ESG, egne forhold

Rapporteringen om egne udledninger og sociale forhold omfatter data for PKA-fællesskabet som helhed. Benævnt PKA.

Egne klimaforhold

PKA har sat et ambitiøst reduktionsmål for egne udledninger. Målsætningen er at være net zero i 2030. PKA's væsentligste udledninger relaterer sig til scope 3.

2025 er på mange måder et specielt år i relation til PKA's egne udledninger. PKA flyttede i maj måned ind i nyt kontor. Det har medført, at PKA i en periode har afholdt diverse dobbeltudgifter, hvilket ekstraordinært har øget udledningerne.

Istandsættelsen af det nye kontor har også givet anledning til betydelige ekstraordinære scope 3-udledninger i både 2024 og 2025. Nedenfor indgår disse fuldt ud, og tallet for 2024 er derfor ikke fuldt ud sammenligneligt med ledelsesberetningen forrige år. Uden disse ville scope 3-udledningerne udgøre 3.702 ton CO₂ fremfor de 4.970 ton CO₂ i 2025 og 3.977 ton CO₂ fremfor de 8.192 ton CO₂ i 2024. Istandsættelsen er udført med stort fokus på at minimere udledninger. Valget om at flytte ind i et eksisterende byggeri fremfor at bygge nyt har betydeligt begrænset udledningerne.

I forbindelse med istandsættelsen er der etableret solcelleanlæg, som har og vil reducere forbruget af elektricitet. Aktuelt udgør reduktionen ca. 1/3 af forbruget.

Nøgletal for egne CO₂-udledninger og -aftryk

	Enhed	Mål	2025	2024	2023
CO₂-scope 1	Ton	100 %	4,9	11,2	12,8
CO₂-scope 2 - markedsbaseret	Ton	100 %	5,7	4,6	5,5
CO₂-scope 2 - lokationsbaseret	Ton	100 %	27,7	25,6	28,8
CO₂-scope 3	Ton	100 %	4.970	8.192	3.952
Kategori 1 – indkøb	Ton	100 %	4.647	7.863	3.593
Kategori 6 – forretningsrejser	Ton	100 %	300	298	314
Kategori 7 – medarbejderpendling og hjemmearbejde	Ton	100 %	0,3	0,5	-
Kategori 15 – investeringer (Forca)	Ton	100 %	23	31	44

Sociale forhold

PKA vægter medarbejdertrivsel højt og arbejder målrettet for at skabe et positivt og inkluderende arbejdsmiljø, hvor alle medarbejdere har det godt og udvikler sig. De væsentligste risici på området knytter sig til medarbejdernes generelle trivsel på arbejdspladsen.

PKA har udelukkende ansatte i Danmark. Løn- og arbejdsvilkår følger det generelle niveau i den finansielle sektor, og medarbejderne tilbydes en attraktiv arbejdsplads med gode fysiske og organisatoriske rammer.

Anvendt praksis, egne forhold

PKA baserer sin opgørelse og rapportering om klimapåvirkning på principperne fra 'Green House Gas'-protokollen (GHG), herunder relevans, fuldstændighed, konsistens, transparens, nøjagtighed og konservatisme.

Data tager udgangspunkt i administrationselskabet PKA A/S med undtagelse af ledelsesdata for bestyrelsen, som er specifikke for pensionskassen. Fuldtidsarbejdsstyrken i tabellen afviger af samme årsag til note 6 'Pensionsmæssige omkostninger'. Endelig vil der for CO₂-scope 3 også indgå pensionskassespecifikke indkøb udover PKA A/S' indkøb.

Miljødata – CO₂e, scope 1 og 2

CO₂-scope 1 omfatter direkte udledninger, der stammer fra selskabets egen forbrænding af brændsler og materialer. I tallet indgår direkte udledninger fra firmabiler stillet til rådighed af selskabet.

CO₂-scope 2 omfatter de indirekte udledninger, der stammer fra den energi, der blev brugt til at producere elektricitet, fjernvarme og evt. fjernkøling, som selskabet har købt af tredjepart til eget brug. CO₂-scope 2 er vist både efter den markedsbaserede og den lokationsbaserede opgørelsesmetode.

PKA's egenproducerede strøm fra de etablerede solcelleanlæg reducerer aktuelt mængden af indkøbt elektricitet med ca. 1/3.

Miljødata – CO₂e, scope 3

CO₂-scope 3 er indirekte udledninger forbundet med den værdikæde, som selskabet indgår i (fx i kraft af virksomhedens indkøb).

CO₂-scope 3 indeholder aktuelt udledninger fra indkøbte varer og tjenesteydelser (kategori 1), forretningsrejser (kategori 6), medarbejderpendling og hjemmearbejde (kategori 7) samt PKA A/S' andel af Forcas udledninger (kategori 15). De er udvalgt baseret på en væsentlighedsanalyse. Kriterierne for væsentlighed inkluderer mængden af udledninger, muligheder for reduktioner, omdømmerisiko og datatilgængelighed.

PKA arbejder ud fra en tilgang, hvor rapportering på CO₂-scope 3 sker på tidligst mulige tidspunkt. Selvfølgelig under forudsætning af valide data i rimelig grad samt behørig dokumentation. Det betyder, at der er valgt en konservativ tilgang med beløbsmæssigt udgangspunkt for opgørelsen af CO₂-scope 3-udledninger sammenholdt med relevante emissionsfaktorer fra fx 'Klimakompasset'.

Det er valgt at indregne udledningerne fra Forca efter metoden om operationel kontrol, dvs. med PKA-fællesskabets ejerandel på 33,33 %⁷. Baggrunden herfor er, dels at det følger anbefalingerne fra GHG-protokollen, dels at PKA-fællesskabet gennem afhængigheden til Forcas reduktioner også bliver motiveret til at yde indflydelse på disse. Forca opgør alene tal på CO₂-scope 1 og 2.

⁷ Ultimo december 2025 har PKA øget ejerandelen af Forca til 50 % gennem køb af PBU's aktier, hvilket vil påvirke 2026-opgørelsen.

Produktoplysninger i henhold til disclosureforordningen (SFDR)

Ifølge disclosureforordningens delegerede retsakt skal pensionskassen for hvert produkt gøre status over, hvordan de miljømæssige og/eller sociale karakteristika er blevet fremmet.

Pensionskassen har som i tidligere år valgt at opfylde kravet til periodisk offentliggørelse af oplysninger om finansielle produkter, jf. artikel 8, stk. 1, 2 og 2a, i forordning (EU) 2019/2088 og artikel 6, stk. 1, i forordning (EU) 2020/852 ved at udarbejde en supplerende beretning i tilknytning til denne årsrapport.

Inspektion Finanstilsynet

Finanstilsynet er i gang med en funktionsinspektion i pensionskassen vedrørende solvensmodellen, der benyttes til opgørelse af pensionskassernes kapitalkrav. I forbindelse med inspektionen har Finanstilsynet også rettet fokus mod pensionskassens produkter. Pensionskassen forventer en nærmere afklaring af inspektionen i løbet af 2026.

Forventninger til fremtiden

De nye generationer bringer med deres indtog på arbejdsmarkedet nye forventninger til verden og velfærdssamfundet. Det stiller stadigt stigende krav til pensionskassen om fx mere fleksibilitet. Der sker også fortsat en stigning i udbetalinger til medlemmer, der er syge og har brug for hjælp fra pensionskassen.

Det er forventningen, at der i 2026 fortsat er fokus på udvikling og forbedring af pensionskassens tilbud til medlemmerne, samtidig med at pensionskassen vil arbejde for at sikre en sund balance mellem pension og forsikringer. Det er også forventningen, at pensionskassen kommer til at forbedre tilbuddene til syge medlemmer.

Verden vil i 2026 fortsat være præget af den stormagtsrivalisering, vi så i 2025. Dette gør det svært for virksomheder og lande at agere internationalt, og den globalisering, der prægede verden i 00'erne og 10'erne, kan ikke forventes at fortsætte.

På centrale områder er det blevet tydeligt, at det er vigtigt at have kontrol over forsyningskæder og kritiske teknologier – dette kommer til at præge udviklingen i Europa i de kommende år, hvor der skal investeres massivt i infrastruktur, energi og innovation. Også europæisk forsvar og beredskab bliver et vigtigt investeringstema for 2026. PKA har afsat væsentlige milliardbeløb til hver af de nævnte områder med henblik på at udnytte de investeringsmuligheder, der følger, og samtidig understøtte de europæiske samfund.

PKA forventer, at centralbankerne formår at holde inflationen under kontrol, hvilket alt andet lige holder de korte obligationsrenter på et lavt niveau. Dette er en vigtig forudsætning for indtjening i virksomhederne og for den globale vækst. Ydermere er PKA's forventning, at udviklingen af kunstig intelligens vil bidrage til øget produktivitet bredt i samfundet og ikke kun vil bidrage til stigende aktiekurser hos de store tech-giganter.

Uanset hvordan markedsbevægelserne bliver, har pensionskassen en robust investerings sammensætning. Investeringerne er spredt på mange forskellige aktiver, hvilket er den bedste måde at sikre stabilitet i en usikker verden.

Der blev i 2024 truffet beslutning om, at en række it-drifts- og udviklingsopgaver i løbet af de næste år videregives fra Forca til Netcompany, der er en af Danmarks største it-virksomheder. I 2026 fortsætter arbejdet med den omfattende transformation.

Arbejdet med implementering af forskellige AI-værktøjer i Medlemsservice og generelt i PKA fortsætter i 2026, hvor der vil være særligt fokus på at udvikle værktøjer til at forbedre de råd og anbefalinger, medlemmerne får, når de er i kontakt med PKA.

Begivenheder efter balancedagen

Der har ikke været begivenheder efter statusdagen, som har væsentlig indflydelse på pensionskassen og koncernens økonomiske forhold.

Ledelseshverv

Direktion

Medlem	Andre ledelseshverv
Jon Steingrim Johnsen Administrerende direktør	Adm. direktør i Pensionskassernes Administration A/S Adm. direktør i PKA+Pension Forsikringselskab A/S Adm. direktør i Pensionskassen for Sygeplejersker og Lægeseekretærer Adm. direktør i Pensionskassen for Socialrådgivere, Socialpædagoger og Kontorpersonale Adm. direktør i Pensionskassen for Farmakonomer Bestyrelsesformand i IIP Denmark GP ApS Bestyrelsesformand i Institutional Holding P/S Bestyrelsesformand i IIP Denmark P/S Bestyrelsesmedlem i AIP Management P/S Bestyrelsesmedlem i Ringkjøbing Landbobank Aktieselskab Næstformand i Forca A/S Bestyrelsesformand i Komplementarselskabet PKA Ejendomme ApS Bestyrelsesformand i PKA Ejendomme P/S Direktion i PKA Ophelia Holding GP ApS

Bestyrelse

Medlem	Andre ledelseshverv
Anders Kühnau Hansen Bestyrelsesformand	Bestyrelsesformand i Pensionskassernes Administration A/S
Ghita Parry Bestyrelsesmedlem	Bestyrelsesmedlem i Pensionskassernes Administration A/S Bestyrelsesmedlem i DFF-Fonden Bestyrelsesmedlem i DFF ApS
Jacob Rosenberg Bestyrelsesmedlem	Direktør i Jaro Holding ApS
Torben Huss Bestyrelsesmedlem Formand for revisionsudvalget	Bestyrelsesmedlem i Dansk Flygtningehjælp
Brian Errebo-Jensen Bestyrelsesmedlem Medlem af revisionsudvalget	
Lisa Lund Holst Bestyrelsesmedlem Medlem af revisionsudvalget	Bestyrelsesmedlem i Nordic Charge Group ApS Direktør i LT 2025 Holding ApS
Øvrige medlemmer af bestyrelsen har ingen yderligere ledelseshverv.	

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til medlemmerne i Pensionskassen for Sundhedsfaglige

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncern- og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og pensionskassens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og pensionskassens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar-31. december 2025 i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Koncern- og årsregnskabet for Pensionskassen for Sundhedsfaglige for regnskabsåret 1. januar-31. december 2025 omfatter resultat- og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapital og kapitalgrundlag og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis ('regnskabet').

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit 'Revisors ansvar for revisionen af regnskabet'.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) gældende ved revision af regnskaber for virksomheder af interesse for offentligheden, og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Pensionskassen for Sundhedsfaglige d. 21. april 2017 for regnskabsåret 2017. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på ni år frem til og med regnskabsåret 2025.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2025. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen	Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen
<p>Måling af noterede investeringer</p> <p>Unoterede investeringer omfatter både investeringer foretaget indirekte via fonde og ved direkte ejerskab. Investeringerne er primært foretaget i infrastruktur, herunder vindmøller og andre energiformer, erhvervs- og boligejendomme samt private equity. Der er i mindre omfang foretaget investeringer i skov- og landbrug samt direkte lån til erhvervsvirksomheder.</p> <p>Investeringerne indgår i regskabsposterne Investeringsejendomme, Investeringer i tilknyttede og associerede virksomheder og Andre finansielle investeringsaktiver.</p> <p>Unoterede investeringer måles til skønnet dagsværdi. Det regnskabsmæssige skøn over dagsværdi er baseret på værdiansættelsesmodeller, data og betydelige forudsætninger, der ikke er direkte observerbare for tredjemand. Ændringer i de betydelige forudsætninger, som indgår i det regnskabsmæssige skøn, kan have en væsentlig påvirkning på regnskabet.</p> <p>Vi fokuserede på måling af noterede investeringer, fordi det regnskabsmæssige skøn i sin natur er komplekst og påvirket af subjektivitet og dermed forbundet med høj grad af skønsmæssig usikkerhed.</p> <p>Der henvises til koncern- og årsregnskabet omtale af 'Regnskabsmæssige skøn' i note 1, 'Investeringsejendomme' i note 8, 'Opdeling efter værdiansættelse af investeringsaktiver og forpligtelser' note 10 samt 'Kapitalandele i associerede virksomheder' i note 15.</p>	<p>Vi udførte risikovurderingshandlinger med henblik på at opnå en forståelse af it-systemer, forretningsgange og relevante kontroller for måling af noterede investeringer.</p> <p>For kontrollerne vurderede vi, om de var designet og implementeret til effektivt at adressere risikoen for væsentlig fejlinformation. For udvalgte kontroller, som vi planlagde at basere os på, testede vi, om de var udført på konsistent basis.</p> <p>Vi vurderede og testede de af ledelsen anvendte værdiansættelsesmodeller.</p> <p>Vi testede stikprøvevist sammenhængen mellem de anvendte forudsætninger, data og beregningen af dagsværdier.</p> <p>Vi testede stikprøvevist anvendte dagsværdier til relevant rapportering fra eksterne fund managers.</p> <p>Vi udfordrede de betydelige forudsætninger, som indgår i det regnskabsmæssige skøn, der ligger til grund for beregning af dagsværdier ud fra vores kendskab til porteføljen og markedsudviklingen.</p> <p>Vi vurderede, om oplysningerne om de noterede investeringer var passende.</p>
<p>Måling af hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter</p> <p>Pensionskassen har hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter for i alt 65.155 mio. kr. svarende til 65 % af koncernens samlede balance.</p> <p>Hensættelserne består primært af pensionshensættelser til garanterede ydelser, individuelt bonuspotentiale, kollektivt bonuspotentiale og risikomargen.</p>	<p>Vi udførte risikovurderingshandlinger med henblik på at opnå en forståelse af it-systemer, forretningsgange og relevante kontroller, vedrørende opgørelse af hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter. For kontrollerne vurderede vi, om de var designet og implementeret til effektivt at adressere risikoen for væsentlig fejlinformation. For udvalgte kontroller, som vi planlagde at basere</p>

<p>Hensættelserne er baseret på aktuarmæssige principper og involverer væsentlige regnskabsmæssige skøn, som er knyttet til de aktuarmæssige forudsætninger om den tidsmæssige placering og omfang af fremtidige betalinger til medlemmerne.</p> <p>Aktuarmæssige forudsætninger omfatter rentekurve til tilbagediskontering, levetider, dødelighed, invaliditet, tilbagekøbs- og fripolicesandsynlighed samt omkostninger.</p> <p>Vi fokuserede på måling af pensionshensættelser, fordi det regnskabsmæssige skøn i sin natur er komplekst og påvirket af subjektivitet og dermed forbundet med høj grad af skønsmæssig usikkerhed.</p> <p>Der henvises til koncern- og årsregnskabet omtale af 'Regnskabsmæssige skøn' i note 1 samt af 'Pensionshensættelser' i note 13.</p>	<p>os på, testede vi, om de var udført på konsistent basis.</p> <p>Vi vurderede de anvendte metoder og modeller til beregning af pensionshensættelserne, herunder ansvarsfordeling mellem pensionskassen og servicevirksomheden Forca. Forcas uafhængige revisor har afgivet en erklæring med høj grad af sikkerhed om, at hensættelserne er beregnet på den korrekte bestand, de anmeldte parametre samt aktuarmæssige forudsætninger.</p> <p>Vi anvendte vores egne aktuarer til at vurdere de af pensionskassen anvendte aktuarmæssige metoder og modeller samt anvendte forudsætninger og foretagne beregninger.</p> <p>Vi vurderede og udfordrede de anvendte aktuarmæssige metoder og modeller og betydelige forudsætninger i form af rentekurve til tilbagediskontering, levetider, dødelighed, invaliditet, tilbagekøbs- og fripolicesandsynlighed samt omkostninger ud fra vores branchekendskab med henblik på at vurdere, om disse er i overensstemmelse med regulatoriske og regnskabsmæssige krav. Dette omfattede en vurdering af kontinuiteten i grundlaget for opgørelsen af hensættelser.</p> <p>Vi vurderede, om oplysningerne om hensættelserne var passende.</p>
--	--

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om forsikringsvirksomhed og anden relevant lovgivning.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om forsikringsvirksomhed og anden relevant lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og pensionskassens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller pensionskassen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og pensionskassens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og pensionskassens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og pensionskassen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om bl.a. det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

Hellerup, d. 10. marts 2026

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Cvr-nr. 33 77 12 31

Stefan Vastrup
statsautoriseret revisor
mne32126

Casper Larsen
statsautoriseret revisor
mne45855

Egenkapital og kapitalgrundlag

Alle beløb i mio. kr.

Egenkapital	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital pr. 1. januar	12.377,4	11.505,2	12.377,4	11.505,2
Udlodning til medlemmerne (omvalgsbonus m.m.)	-73,8	-71,0	-73,8	-71,0
Overført fra disponering af årets resultat	623,2	943,2	623,2	943,2
Anden totalindkomst	0,0	0,0	0,0	0,0
Egenkapital i alt	12.926,9	12.377,4	12.926,9	12.377,4

Kapitalgrundlag	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Egenkapital	12.926,9	12.377,4	12.926,9	12.377,4
Overskudskapital	1.254,9	1.131,7	1.254,9	1.131,7
Forskel mellem solvensmæssig og regnskabsmæssige hensættelser	-78,8	-101,8	-78,8	-101,8
Øvrige reguleringer	1,3	0,0	1,3	0,0
Kapitalgrundlag til dækning af solvenskapitalkrav i alt	14.104,2	13.407,3	14.104,2	13.407,3

investeringer i ejendomme eller direkte infrastruktur som fx vindmøller og solenergi, samt for investeringer i unoterede aktier, fonde og lån m.m.

Note 10 indeholder en opdeling af investeringsaktiver og finansielle forpligtelser efter dagsværdihierarkiet niveau 1-3 opgjort på koncernniveau, herunder en specifikation af årets bevægelser på niveau 3-aktiverne.

Måling af dagsværdi af infrastrukturaktiver

Værdiansættelsen af infrastrukturaktiver bygger på DCF-modeller (discounted cash flow). Nutidsværdien af de fremtidige pengestrømme i planlægningsperioden bliver fremregnet i modellerne. Den lange planlægningsperiode, på op til 25 år ved investeringernes start, forøger usikkerheden om de forventede pengestrømme.

De væsentligste skøn knytter sig til diskonteringsrenten og de specifikke underliggende antagelser til opgørelsen af de forventede pengestrømme for hver enkelt investering. Diskonteringsrenten er opgjort efter en 'cost of capital' metode og sammensætter sig af en risikofri rente med tillæg af en aktierisikopræmie og en illikviditetspræmie.

For investeringer i fx vindmølleparker vil de væsentligste input parametre udover diskonteringsrenten være antagelser om udviklingen i elpriser, elproduktion, vedligeholdelsesomkostninger samt omkostninger til bortskaffelse ved udløb af produktionsperioden.

Måling af dagsværdi af unoterede kapitalandele

Dagsværdien af de unoterede kapitalandele er baseret på oplysninger fra eksterne parter. Pensionskassen har etableret interne procedurer, der sikrer kvaliteten af de modtagne oplysninger. For en nærmere beskrivelse af værdiansættelsen henvises til afsnittet om kapitalandele.

Måling af dagsværdi af unoterede finansielle investeringsaktiver gennem fonde

Dagsværdien af de unoterede finansielle investeringsaktiver gennem fonde er i høj grad baseret på oplysninger fra kapitalforvaltere eller fondene selv m.fl., herunder ved rapporteringer, som i mange tilfælde ligger forud for balancedagen.

Der er etableret interne procedurer, der skal sikre kvaliteten af de oplysninger, der indgår i dagsværdiansættelsen. Det indebærer bl.a., at der tages højde for tidsmæssige forskydninger i regnskabsdata mellem seneste rapportering og balancedagen, at der foretages kvantitative analyser og kvalitative vurderinger, samt at den generelle markedsudvikling siden seneste rapportering vurderes. Der følges derudover generelt op på kvaliteten af den modtagne rapportering.

Måling af dagsværdi af unoterede kreditinvesteringer

Dagsværdiberegningen af unoterede kreditinvesteringer er baseret på modeller og i videst muligt omfang på observerbare data, og værdiansættelserne er påvirket af skøn. Dagsværdiberegningen foretages både internt af finansafdelingen og af eksterne parter.

Ved interne beregninger foretages værdiansættelsen ved tilbagediskontering af de forventede fremtidige betalingsstrømme. De væsentligste skøn/input-parametre er de anvendte diskonteringsrenter. Beregningen af disse er baseret på kreditspænd på likvide kreditobligationer samt estimer for kreditkvaliteten af lånet og illikviditetspræmier.

Ved eksterne værdiansættelser beregner finansafdelingen en tilsvarende egen værdi til kontrol af den eksterne værdiansættelse. Kontrolværdien er baseret på samme tilgang som ved egne beregninger og med de dertilhørende skøn. Hvis kontrolværdien er indenfor et acceptabelt spænd fra den eksterne værdiansættelse, benyttes den eksterne værdiansættelse. Hvis dette ikke er tilfældet, vil der blive taget kontakt til den eksterne part, som har foretaget værdiansættelsen. Hvis der ikke kan gives en tilfredsstillende forklaring på forskellen, justeres prisen i henhold til kontrolværdien.

Uanset om der benyttes en intern eller ekstern værdiansættelse, skal der tages stilling til udviklingen i kreditkvaliteten på den konkrete investering, herunder kvaliteten af sikkerheder, og den generelle markedsudvikling, herunder udviklingen i renter og rentespænd i værdiansættelsesprocessen.

Måling af dagsværdi af investeringsejendomme

Dagsværdiberegningen sker efter DCF-modellen. De væsentlige skøn knytter sig især til fastlæggelsen af diskonteringsfaktoren, som sammensætter sig af et afkastkrav på ejendommen, forventninger til inflationen samt antagelserne om de fremtidige pengestrømme, fx fremtidige lejeindtægter, moderniseringer samt niveauet for tomgang. For en nærmere beskrivelse af værdiansættelsen henvises til afsnittet om investeringsejendomme.

Resultatopgørelsen

Bruttomedlemsbidrag

Bruttomedlemsbidrag i pensionskassen omfatter forfaldne medlemsbidrag for januar – november og forventede medlemsbidrag for december. Medlemsbidrag er reduceret med arbejdsmarkedsbidrag.

Investeringsafkast

Indtægter fra tilknyttede og associerede virksomheder indeholder pensionskassens andel af virksomhedernes driftsresultater efter skat.

Indtægter af investeringsejendomme indeholder resultat af ejendomsdrift før regulering af ejendommenes værdi. I resultatet fragår omkostninger til ejendomsadministration.

Renter og udbytter m.v. indeholder regnskabsårets indtjente renter og modtagne udbytter m.v. vedrørende investeringsaktiver.

Kursregulering indeholder realiserede og urealiserede gevinster og tab på investeringsaktiver herunder værdiregulering af investeringsejendomme.

Renteudgifter indeholder renter af anden gæld og repoforretninger.

Administrationsomkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed indeholder omkostninger i forbindelse med værdipapiradministration, depotgebyrer og honorarer til ekstern forvaltning.

Pensionsafkastskat

Pensionsafkastskat indregnes i resultatopgørelsen med et beløb, der er beregnet på grundlag af regnskabsårets skattepligtige afkast.

Pensionsafkastskat fordeles mellem egenkapitalen og medlemmerne. Egenkapitalens andel af pensionsafkastskat beregnes på baggrund af egenkapitalens andel af det realiserede resultat.

Udbetalte ydelser

Pensionsydelse omfatter ekspederede og udbetalte pensioner.

Ændring i pensionshensættelser

Indeholder årets ændring i de pensionsmæssige hensættelser.

Ændring i overskudskapital

Indeholder årets ændring i overskudskapitalen.

Administrationsomkostninger

Pensionskassen betaler et årligt fast beløb (tarif) pr. medlem til PKA A/S for de aftalte administrative ydelser, hvori der indgår lønninger og vederlag til direktion og bestyrelse.

Pensionskassen og de tilknyttede virksomheder betaler herudover en fast promillesats af formuens dagsværdi for formueforvaltning.

Tarif og promillesats er fastsat på markedsbaserede vilkår.

Overført investeringsafkast

Overført investeringsafkast er beregnet på grundlag af egenkapitalens andel af det realiserede resultat og indregnes i posten 'Egenkapitalens investeringsafkast'.

Balancen

Aktiver

Investeringsejendomme

Investeringsejendomme måles til dagsværdi på balancedagen. Dagsværdiberegningen efter DCF-modellen tager udgangspunkt i opgørelse af den enkelte periodes nettopengestrøm i en tiårig budgetperiode, som herefter tilbagediskonteres, samt en terminalværdi udover den tiårige budgetperiode, hvor den forventede og normaliserede langsigtede indtægt er fastlagt og værdiansættes efter den afkastbaserede værdiansættelsesmodel.

Afkastkravet bygger på en individuel vurdering af den enkelte ejendom, herunder ejendomstype og anvendelsesmuligheder, beliggenhed, vedligeholdelsesstand, kontraktforhold, lejersammensætning, genudlejningsmuligheder, opdeling i ejerlejligheder, opførelsesår m.v. Afkastkravet er fastsat ud fra en forventning om, at ejendommene vil kunne afhændes med salgsbestrebelse i en rimelig tidsperiode.

Diskonteringsfaktoren i budgetperioden for de enkelte ejendomme fastsættes til afkastprocenten korrigeret for den langsigtede inflation.

For ejendomme under opførelse, hvor dagsværdien ikke kan opgøres pålideligt, opgøres dagsværdien som medgåede omkostninger eller en lavere nettorealiseringsværdi.

Dagsværdien for grunde og fritidshuse er baseret på den seneste offentlige kontantvurdering.

Dagsværdien for ejerlejlighedsejendomme, hvor ejendommen er eller kan opdeles i ejerlejligheder, opgøres pr. ejendom. For hver ejendom anvendes et standardiseret afkastkrav samt en individuel vurdering af frigørelsestakten og kvadratmeterpriser ved aktuelle salg.

Værdireguleringer på investeringsejendomme indregnes i posten 'Kursreguleringer over resultatopgørelsen'.

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til indre værdi. Efter denne metode bliver de tilknyttede virksomheders driftsresultater indregnet i pensionskassens resultatopgørelse. Pensionskassens resultat og egenkapital er herefter identiske med koncernens.

Regnskabsresultaterne fra de tilknyttede virksomheder fremkommer ved anvendelse af indregnings- og målingsmetoder, der er identiske med de principper, der er anvendt i pensionskassen.

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes med pensionskassens ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi. Virksomhedernes indre værdi fremkommer ved anvendelse af målingsmetoder, der er identiske med de metoder, der er anvendt i pensionskassen. Alle reguleringer indregnes i posten 'Indtægter fra associerede virksomheder'.

Som associerede virksomheder betragtes virksomheder, som ikke er tilknyttede virksomheder, men hvori koncernens virksomheder har andele på mere end 20 % af stemmerettighederne, og hvor der udøves betydelig indflydelse på virksomhedernes driftsmæssige og finansielle ledelse gennem repræsentation i virksomhedernes bestyrelser.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til nul, og et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives med moderselskabets andel af den negative indre værdi, i det omfang det vurderes uerholdeligt. Hvis den regnskabsmæssige negative indre værdi overstiger tilgodehavendet, indregnes det resterende beløb under hensatte forpligtelser, i det omfang modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Udskudte skatteaktiver

Udskudte skatteaktiver indeholder værdien af pensionskassens udskudte skatter og består af de udskudte skatter hørende til egenkapitalens investeringsafkast samt pensionskassens renteskat og udbytteskat.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger består af pensionskassens andel af indestående driftslikviditet i pengeinstitutter. Likvide beholdninger måles til dagsværdi, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter tilgodehavende renter samt afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Passiver

Egenkapital

Pensionskassens egenkapital tilhører medlemmerne kollektivt.

Overskudskapital

Overskudskapital indgår i basiskapitalen på lige fod med egenkapitalen, men tilfalder over tid de forsikrede og er dermed en del af hensættelsen til forsikringskontrakter.

Hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter

Hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter opgøres af pensionskassens ansvarshavende aktuar.

Pensionshensættelserne består af elementerne Garanterede ydelser, Individuelt bonuspotentiale, Kollektivt bonuspotentiale og Risikomargen.

Pensionshensættelsernes element Garanterede ydelser opgøres ved, for hver forsikring, at opgøre markedsværdien af de forventede garanterede betalingsstrømme. Markedsværdien beregnes ved at diskontere de enkelte betalinger med den af den europæiske tilsynsmyndighed EIOPA opgjorte rente med VA-tillæg, reduceret med pensionsafkastskat. Garanterede ydelser indeholder et skønnet beløb til dækning af fremtidige forsikringsydelser, som stammer fra forsikringsbegivenheder indtruffet i regnskabsåret, men som endnu ikke var anmeldt på balancedagen. Garanterede ydelser er reduceret med værdien af eventuelt udskudt pensionsafkastskat.

Individuelt bonuspotentiale indeholder værdien af forpligtelser til at yde bonus på baggrund af det enkelte bonusberettigede forsikringsdepot.

Kollektivt bonuspotentiale indeholder forsikringsbestandens andel af realiserede resultater, som er hensat kollektivt til de bonusberettigede forsikringer. Beløbet er endnu ikke tilskrevet det enkelte medlem.

Risikomargen indeholder det beløb, som pensionskassen forventeligt vil skulle betale en anden forsikringsvirksomhed for, at denne vil overtage risikoen for at afvikle bestanden. Risikomargen indhentes så vidt muligt i forsikringernes individuelle dernæst kollektive bonuspotentiale – eller subsidiært kapitalgrundlaget. Risikomargen opgøres i henhold til Solvens II-reglerne.

Forudsætningerne om bedste skøn for dødelighed er baseret på Finanstilsynets benchmark for den aktuelle dødelighed, der tilpasses pensionskassens specifikke forhold vedrørende forsikringsbestandens observerede dødelighed. I tillæg hertil indregnes Finanstilsynets benchmark for forventede levetidsforbedringer. Finanstilsynets benchmarks opdateres årligt, og pensionskassen gennemfører årligt en analyse af eventuelle afvigelser fra benchmark for den aktuelle dødelighed.

Forudsætningerne om bedste skøn for invaliditet er baseret på den observerede invaliditet i de senere år.

Diskonteringsrentekurven og forudsætningerne om dødelighed er de forudsætninger, der har størst effekt på målingen af hensættelserne.

Fortjenstmargen

Fortjenstmargen angiver nutidsværdien af pensionskassens endnu ikke indtjente fortjeneste på forsikringerne, som forventes indregnet i resultatopgørelsen med tiden. Fortjenstmargen udskilles af pensionshensættelserne.

Gæld til kreditinstitutter

Gæld til kreditinstitutter omfatter gæld vedrørende repoforretninger. Repoforretninger er solgte værdipapirer, hvor der samtidig med salget er indgået aftale om tilbagekøb, og de indregnes i balancen, som om værdipapirerne fortsat var en del af beholdningen. Gælden måles til dagsværdi.

Aktuelle skatteforpligtelser

Aktuelle skatteforpligtelser er den del af pensionsafkastskatten, der skal betales for det indeværende regnskabsår.

Øvrige poster i passiverne

Øvrige poster i passiverne, der omfatter 'Andre hensættelser', 'Gæld til tilknyttede virksomheder' og 'Anden gæld', opgøres til dagsværdi, der sædvanligvis svarer til amortiseret kostpris.

Eventualforpligtelser

Tilsagn om investeringer, afgivne garantier og kautioner m.v. uden for forsikringsforhold samt evt. igangværende retstvister hvor udfaldet er usikkert, er anført i en note til årsrapporten.

Nøgletal

Nøgletal udarbejdes efter reglerne i Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

Note 2

Femårsoversigt over hoved- og nøgletal

Pensionskassen		2021	2022	2023	2024	2025
Medlemsbidrag		1.987	2.043	2.016	2.188	2.396
Pensionsydelser		-1.580	-1.713	-1.927	-2.051	-2.201
Investeringsafkast		7.661	-3.850	6.966	6.679	4.386
Pensionsmæssige driftsomkostninger, i alt		-26	-27	-28	-29	-42
Resultat af afgiven forretning		0	0	0	0	0
Pensionsteknisk resultat		0	0	0	0	0
Årets resultat		1.151	-561	1.030	943	623
Hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter, i alt		54.646	51.387	57.025	62.091	65.155
Egenkapital, i alt		11.672	11.044	11.505	12.377	12.927
Aktiver, i alt		85.873	86.561	93.755	103.957	100.171
Koncernen		2021	2022	2023	2024	2025
Medlemsbidrag		1.987	2.043	2.016	2.188	2.396
Pensionsydelser		-1.580	-1.713	-1.927	-2.051	-2.201
Investeringsafkast		7.661	-3.850	6.966	6.679	4.386
Pensionsmæssige driftsomkostninger, i alt		-26	-27	-28	-29	-42
Resultat af afgiven forretning		0	0	0	0	0
Pensionsteknisk resultat		0	0	0	0	0
Årets resultat		1.151	-561	1.030	943	623
Hensættelser til pensionsaftaler og investeringskontrakter, i alt		54.646	51.387	57.025	62.091	65.155
Egenkapital, i alt		11.672	11.044	11.505	12.377	12.927
Aktiver, i alt		85.951	86.644	93.843	104.048	100.267
Nøgletal *		2021	2022	2023	2024	2025
Afkast relateret til gennemsnitsrenteprodukter	%	12,7	-5,8	11,1	9,7	5,8
Omkostninger af hensættelser	%	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1
Omkostninger pr. medlem	kr.	332	326	335	341	487
Egenkapitalforrentning efter skat	%	10,3	-4,9	9,1	7,9	4,9
Forrentning af overskudskapital, der tildeles afkast som egenkapital	%	10,2	-5,1	8,8	7,9	4,8

* Nøgletal her angives for Pensionskassen, og der udarbejdes ikke nøgletal for koncern, da denne kun omfatter én pensionskasse.

Note 3 Bruttomedlemsbidrag	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Direkte forsikring med bonusordning				
Medlemsbidrag	2.047,8	1.849,7	2.047,8	1.849,7
Medlemsindsud	224,0	236,5	224,0	236,5
Gruppeordninger	123,8	101,9	123,8	101,9
Bruttomedlemsbidrag i alt	2.395,6	2.188,1	2.395,6	2.188,1
Samtlige bidrag er direkte forsikring med ret til bonus.				
Pensionsaftaler				
Tegnet i ansættelsesforhold	2.089,1	1.929,6	2.089,1	1.929,6
Privattegnede	182,7	156,6	182,7	156,6
Gruppeordninger	123,8	101,9	123,8	101,9
Præmier fordelt på lande				
Danmark	2.382,8	2.176,0	2.382,8	2.176,0
Andre EU-lande	6,7	6,4	6,7	6,4
Øvrige lande	6,0	5,6	6,0	5,6
Opgørelse af antal forsikrede				
Tegnet i ansættelsesforhold	74.992	73.525	74.992	73.525
Tegnet privat	9.111	8.496	9.111	8.496
Gruppeordninger	30.183	38.784	30.183	38.784

Pensionskassens samlede antal forsikrede medlemmer er opgjort inkl. medlemskaber, hvorfra der kun udbetales ægtefælle- og børnepensioner.

Note 4 Kursreguleringer	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Investeringsejendomme	15,4	-0,1	141,6	154,0
Kapitalandele	-585,2	2.399,4	-585,2	2.399,4
Investeringsforeningsandele	838,3	1.186,7	838,3	1.186,7
Obligationer	-178,4	349,3	-178,4	349,3
Andre udlån	-127,3	261,8	-127,3	261,8
Afledte finansielle instrumenter	2.790,1	292,6	2.790,1	292,6
Likvide beholdninger	-6,3	4,9	-6,3	4,9
Kursreguleringer i alt	2.746,6	4.494,5	2.872,8	4.648,6

Note 5 Ændring i pensionshensættelser f.e.r. i alt	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Individuel bonuspotentiale	-5.660,8	-576,5	-5.660,8	-576,5
Garanterede ydelser	2.205,0	-2.802,8	2.205,0	-2.802,8
Risikomargen	92,4	-54,4	92,4	-54,4
Kollektiv bonuspotentiale	299,4	-1.632,2	299,4	-1.632,2
Ændring i pensionshensættelser f.e.r. i alt	-3.063,9	-5.066,0	-3.063,9	-5.066,0

Note 6 Pensionsmæssige driftsomkostninger f.e.r.	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Honorar til bestyrelsen (beløb i tusinde kr.)				
Honorar udbetalt til den udpegede faglige organisation	339,9	333,2	339,9	333,2
Honorar udbetalt til bestyrelsesmedlemmer	1.120,8	1.063,5	1.120,8	1.063,5
Samlet honorar til bestyrelsen	1.460,7	1.396,7	1.460,7	1.396,7

Løn

Der er ingen ansatte i pensionskassen ud over direktionen, de fire områdedirektører og de fire nøglefunktioner under Solvens II.

Direktionen og de fire områdedirektører er delvis aflønnet af pensionskassen.

De fire nøglefunktioner er ikke aflønnet af pensionskassen.

Vederlag til direktion og bestyrelse er i henhold til lønpolitikken udelukkende baseret på fast løn.

Det samlede vederlag til bestyrelse og direktion er tilgængeligt på pka.dk.

	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<i>Lønninger (beløb i tusinde kr.)</i>				
Lønninger	878,1	847,0	878,1	847,0
Pensionsbidrag	173,4	166,0	173,4	166,0
Lønsumsafgift m.m.	160,9	155,0	160,9	155,0
Samlede lønninger	1.212,4	1.168,1	1.212,4	1.168,1

Det gennemsnitlige antal heltidsbeskæftigede i 2025 er 0,3 mod 0,3 i 2024.

Revisor

Revisors arbejde sker i stort omfang fælles for de af PKA A/S administrerede pensionskasser.

Pensionskassens andel af revisoromkostningerne inklusive moms udgør:

	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<i>Revisor (beløb i tusinde kr.)</i>				
Lovpligtig revision af årsregnskabet	384,4	286,3	446,9	356,7
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	180,0	104,0	180,0	104,0
Honorar for skattemæssig assistance	22,3	37,2	22,3	37,2
Samlede revisoromkostninger	586,6	427,5	649,1	497,8

Lovpligtig revision af årsregnskabet dækker over honorar til både PricewaterhouseCoopers og Deloitte.

Note 7 Realiseret resultat	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Renteresultat	4.202,4	6.458,1	4.202,4	6.458,1
Risikoresultat	-244,9	-14,9	-244,9	-14,9
Omkostningsresultat	209,9	196,6	209,9	196,6
Markedsværdiregulering	652,1	-370,2	652,1	-370,2
Realiseret resultat i alt	4.819,4	6.269,6	4.819,4	6.269,6
som er fordelt til:				
Tilskrivning af bonus	3.710,0	2.978,5	3.710,0	2.978,5
Pensionsafkastskat	630,5	447,4	630,5	447,4
Forrentning til overskudskapital	57,6	83,5	57,6	83,5
Pensionsafkastskat vedrørende overskudskapital	10,4	15,1	10,4	15,1
Overført til egenkapitalen	623,2	943,2	623,2	943,2
Pensionsafkastskat vedrørende egenkapitalen	96,8	169,7	96,8	169,7
Ændring i individuel bonuspotentiale	0,0	0,0	0,0	0,0
Henlagt til kollektiv bonuspotentiale	-309,1	1.632,2	-309,1	1.632,2
Fordelt i alt	4.819,4	6.269,6	4.819,4	6.269,6
Bevægelser på egenkapitalen:				
Fra realiseret resultat	623,2	943,2	623,2	943,2
Årets resultat	623,2	943,2	623,2	943,2
Tilgodehavende egenkapitalforrentning	0,0	0,0	0,0	0,0

Princippet for deling af det realiserede resultat samt beregning af risikotillæg er beskrevet i anvendt regnskabspraksis.

Note 8 Investerings ejendomme	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Dagsværdi pr. 1. januar	796,5	821,1	4.957,5	4.910,6
Tilgang i året	9,7	23,1	201,3	134,5
Afgang i året	-0,3	-1,0	-6,7	-244,8
Årets værdiregulering til dagsværdi	15,4	-46,7	126,7	157,2
Dagsværdi i alt	821,2	796,5	5.278,8	4.957,5
Ejendomsporteføljen:				
Antal ejendomme	31	31	111	112
<i>Antal lejemaal</i>				
Bolig	590	582	5.625	5.242
Erhverv	99	97	260	246
Øvrige	242	67	1.740	1.144

Note 8 fortsat Investeringsjendomme	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<i>Generelle forudsætninger</i>				
Langsigtet inflation	2,0%	2,0%	2,0%	2,0%
I terminalåret er der indregnet en tomgang på	4,5%	4,5%	4,5%	4,5%
<i>Gennemsnitlig tomgang lejebudget</i>				
Bolig	3,9%	0,9%	4,7%	1,1%
Erhverv	7,0%	1,2%	6,9%	4,5%
Øvrige	6,6%	0,0%	8,5%	2,5%
Gennemsnitlig afkastkrav	4,9%	4,9%	4,7%	4,7%
<i>Såfremt afkastprocenten varierer med 0,25%-point ændres dagsværdien med:</i>				
Stigende afkastprocent (beløb i tusinde kr.)	-43.174	-41.081	-199.231	-197.645
Faldende afkastprocent (beløb i tusinde kr.)	46.244	46.037	218.237	216.733
Gennemsnitlig m2 pris (beløb i kr.)	18.184	17.508	26.068	23.535
<i>Bolig</i>				
<i>Gennemsnitlig tomgang boliglejebudget</i>				
Ældre ejendomme i København og Århus C	1,0%	0,3%	0,8%	1,1%
Ejendomme i Storkøbenhavn og Århus	2,2%	1,9%	1,7%	2,0%
Ejendomme i øvrigt	2,1%	3,2%	2,0%	2,7%
<i>Gennemsnitlig kvadratmeterpris (beløb i kr.)</i>				
Ældre ejendomme i København og Århus C	30.161	27.674	34.643	33.056
Ejendomme i Storkøbenhavn og Århus	24.813	25.222	25.549	24.965
Ejendomme i øvrigt	12.191	11.392	19.435	16.744
<i>Gennemsnitlige afkastkrav</i>				
Ældre ejendomme i København og Århus C	3,8%	3,8%	4,2%	4,1%
Ejendomme i Storkøbenhavn og Århus	4,2%	4,2%	4,2%	3,9%
Ejendomme i øvrigt	5,6%	5,6%	4,8%	5,1%
<i>Erhverv</i>				
<i>Gennemsnitlig tomgang lejebudget</i>				
Ejendomme i København og Århus C	17,1%	6,6%	6,4%	9,6%
Ejendomme i ydre København og ydre Århus	8,4%	3,8%	17,9%	3,6%
Ejendomme i øvrigt	9,7%	8,5%	3,5%	7,7%
<i>Gennemsnitlig kvadratmeterpris (beløb i kr.)</i>				
Ejendomme i København og Århus C	35.387	33.886	36.933	35.814
Ejendomme i ydre København og ydre Århus	11.643	12.086	14.872	16.004
Ejendomme i øvrigt	9.311	9.931	14.199	11.023
<i>Gennemsnitlige afkastkrav</i>				
Ejendomme i København og Århus C	4,2%	4,2%	4,0%	4,0%
Ejendomme i ydre København og ydre Århus	6,4%	6,4%	5,5%	5,5%
Ejendomme i øvrigt	5,8%	5,8%	5,9%	5,5%

Pensionskassens værdiansættelse af investeringsjendomme er sket med udgangspunkt i ekstern validering af afkastkrav.

Note 9

Andre finansielle investeringsaktiver

I pensionskassens investeringspolitik tages der hensyn til en række sociale, miljømæssige og etiske forhold. Pensionskassen investerer ikke i virksomheder, der overlagt og konsekvent overtræder national lovgivning eller regler fastsat af internationale organisationer tiltrådt af Danmark. Endvidere investerer pensionskassen ikke i kontroversielle våben, kulminer eller tobak.

På pka.dk kan ses en løbende opdateret liste over de virksomheder, som pensionskassen har kapitalandele i.

Finansielle instrumenter (Pensionskassen og Koncernen)

<i>Afledte finansielle instrumenter 2025</i>	År til udløb	Hovedstol	Bogført værdi
Optioner Køb	1-10	2.763,9	-65,9
Swaptioner Køb	1-10	8.555,0	960,7
Swaps	0-1	67.636,5	98,4
Swaps	1-10	47.510,8	-402,9
Swaps	+10	70.997,4	-2.279,1
Credit Default Swap Køb	1-10	0,2	0,0
Credit Default Swap Salg	1-10	0,1	0,0
Valutaterminsforretninger	0-1	46.666,1	303,2
Valutaterminsforretninger	1-10	2.632,6	-17,0
Valutaterminsforretninger	+10	103,7	2,3
Inflation Swaps	0-1	15,8	0,0
Futures Køb	0-1	1.583,6	0,1

Note 9 fortsat

<i>Afledte finansielle instrumenter 2024</i>	År til udløb	Hovedstol	Bogført værdi
Futures Salg	0-1	0,3	0,0
Optioner køb	1-10	2.061,1	-0,2
Swaptioner Køb	0-1	1.372,1	-57,7
Swaptioner Køb	1-10	7.945,5	-34,8
CDS	0-1	204,3	-1,4
CDS	1-10	0,2	0,0
CDS	1-10	0,2	0,0
Swaps	0-1	60.293,6	123,0
Swaps	1-10	43.304,1	-437,2
Swaps	+10	62.917,4	23,9
Valutaterminsforretninger	0-1	43.209,4	-1.668,0
Valutaterminsforretninger	+10	144,3	5,7
Valutaterminsforretninger	1-10	2.057,9	-16,3

For afledte finansielle instrumenter knytter væsentlige betingelser sig til udviklingen i renter, aktiekurser og valuta.

For øvrige finansielle instrumenter, såsom obligationer, kapitalandele mv., er der ingen specielle væsentlige betingelser eller vilkår, som influerer på de fremtidige betalingsstrømme.

Den bogførte værdi af afledte finansielle instrumenter i balancen sker brutto. Summen af alle kontrakter med positiv værdi føres i aktiverne under posten "Afledte finansielle instrumenter". Summen af alle kontrakter med negativ værdi føres i passiverne under posten "Gæld vedrørende afledte finansielle instrumenter".

Note 10

Opdeling efter værdiansættelse af investeringsaktiver og finansielle forpligtelser

Investeringsaktiver og finansielle forpligtelser er indregnet til dagsværdi eller amortiseret kostpris og opgjort på koncernniveau jf. nærmere herom i note 1 "Anvendt regnskabspraksis"

Investeringsaktiver og finansielle forpligtelser 2025

	Noterede kurser	Observerbare input	Ikke observerbare input	I alt
Investeringsjendomme	0,0	0,0	5.278,8	5.278,8
Kapitalandele i associerede virksomheder	0,0	0,0	10.028,9	10.028,9
Udlån til associerede virksomheder	0,0	0,0	244,3	244,3
Kapitalandele	0,0	0,0	9.499,6	9.499,6
Investeringsforeningsandele	28.896,5	2.124,8	9.212,7	40.233,9
Obligationer	14.269,7	8.899,2	0,0	23.169,0
Andre udlån	0,0	0,0	3.203,7	3.203,7
Indlån i kreditinstitutter	1.874,5	13,4	0,0	1.887,9
Afledte finansielle instrumenter	22,5	3.877,6	0,0	3.900,1
Investeringsaktiver til dagsværdi	45.063,2	14.915,0	37.468,0	97.446,3
Gæld vedrørende afledte finansielle instrumenter	-22,4	-5.212,0	-65,9	-5.300,3
Gæld til kreditinstitutter	-530,0	-12.699,6	0,0	-13.229,6
Gæld vedrørende reverseforretninger	0,0	0,0	0,0	0,0
Finansielle forpligtelser til dagsværdi	-552,4	-17.911,6	-65,9	-18.529,9

Investeringsaktiver og finansielle forpligtelser 2024

	Noterede kurser	Observerbare input	Ikke observerbare input	I alt
Investeringsjendomme	0,0	0,0	4.957,5	4.957,5
Kapitalandele i associerede virksomheder	0,0	0,0	9.939,8	9.939,8
Udlån til associerede virksomheder	0,0	0,0	237,8	237,8
Kapitalandele	0,0	0,0	9.687,6	9.687,6
Investeringsforeningsandele	21.759,5	1.644,4	8.339,3	31.743,2
Obligationer	20.532,0	13.282,2	0,0	33.814,2
Andre udlån	0,0	0,0	4.974,4	4.974,4
Indlån i kreditinstitutter	2.557,6	245,4	0,0	2.803,0
Afledte finansielle instrumenter	0,0	2.675,1	0,0	2.675,1
Investeringsaktiver til dagsværdi	44.849,2	17.847,0	38.136,3	100.832,6
Gæld vedrørende afledte finansielle instrumenter	0,0	-4.737,8	-0,2	-4.738,0
Gæld til kreditinstitutter	0,0	-20.457,3	0,0	-20.457,3
Gæld vedrørende reverseforretninger	-49,7	0,0	0,0	-49,7
Finansielle forpligtelser til dagsværdi	-49,7	-25.195,1	-0,2	-25.245,0

Note 10 fortsat

Værdiansættelse baseret på ikke observerbare input 2025	Primo	Overført til/fra andre niveauer	Kurs-regulering	Køb/salg	Ultimo
Investeringsejendomme	4.957,5	0,0	126,7	194,6	5.278,8
Kapitalandele i associerede virksomheder	9.939,8	0,0	59,2	29,9	10.028,9
Udlån til associerede virksomheder	237,8	0,0	0,0	6,6	244,3
Kapitalandele	9.687,6	0,0	-217,1	29,2	9.499,6
Investeringsforeningsandele	8.339,3	0,0	141,1	732,2	9.212,7
Obligationer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre udlån	4.974,4	0,0	41,1	-1.811,8	3.203,7
Afledte finansielle instrumenter	-0,2	0,0	-65,7	0,0	-65,9
Finansielle forpligtelser til dagsværdi	38.136,1	0,0	85,4	-819,4	37.402,1

Værdiansættelse baseret på ikke observerbare input 2024	Primo	Overført til/fra andre niveauer	Kurs-regulering	Køb/salg	Ultimo
Investeringsejendomme	4.886,1	0,0	181,8	-110,3	4.957,5
Kapitalandele i associerede virksomheder	8.881,2	0,0	804,3	254,3	9.939,8
Udlån til associerede virksomheder	242,9	0,0	0,0	-5,1	237,8
Kapitalandele	10.422,4	0,0	196,7	-931,6	9.687,6
Investeringsforeningsandele	9.771,8	-2.430,4	855,7	142,2	8.339,3
Obligationer	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Andre udlån	4.881,8	0,0	550,0	-457,4	4.974,4
Afledte finansielle instrumenter	71,6	-71,6	-0,2	0,0	-0,2
Finansielle forpligtelser til dagsværdi	39.157,8	-2.502,0	2.588,4	-1.108,0	38.136,1

Note 11
Sikkerhedsstillelse

Pensionskassen har til sikkerhed for clearing og for dagsværdien på afledte finansielle instrumenter netto deponeret obligationer til en værdi af

	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
	1.904,9	3.083,3	1.904,9	3.083,3
Likvider og obligationer modtaget til sikkerhed for dagsværdien på afledte finansielle instrumenter	1.669,7	1.692,1	1.669,7	1.692,1
Dagsværdien af obligationer stillet til sikkerhed for repoforretninger	12.743,8	-20.464,6	12.743,8	-20.464,6
Dagsværdien af obligationer modtaget til sikkerhed for reverseforretninger	0,0	243,2	0,0	243,2

Note 12 Overskudskapital	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Overskudskapital primo	1.131,7	987,5	1.131,7	987,5
Indbetalinger	93,9	84,9	93,9	84,9
Udbetalinger	-28,4	-22,7	-28,4	-22,7
Andel af realiseret resultat efter pensionsafkastskat	57,6	83,5	57,6	83,5
Udskudt pensionsafkastskat	0,0	-1,4	0,0	-1,4
Overskudskapital i alt	1.254,9	1.131,7	1.254,9	1.131,7

Note 13 Pensionshensættelser	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Pensionshensættelser primo	62.090,7	57.024,7	62.090,7	57.024,7
Fortjenstmargen primo	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionsmæssige hensættelser i alt primo	62.090,7	57.024,7	62.090,7	57.024,7
Kollektiv bonuspotentiale primo	-7.381,4	-5.749,1	-7.381,4	-5.749,1
Akkumuleret værdiregulering primo	-1.232,6	-862,4	-1.232,6	-862,4
Retrospektive hensættelser primo	53.476,7	50.413,2	53.476,7	50.413,2
Bruttobidrag	2.395,6	2.188,1	2.395,6	2.188,1
Rentetilskrivning	4.110,1	3.440,4	4.110,1	3.440,4
Pensionsydelse	-2.200,6	-2.050,6	-2.200,6	-2.050,6
Omkostningstillæg efter tilskrivning af omkostningsbonus	-39,5	-27,5	-39,5	-27,5
Risikogevinst efter tilskrivning af risikobonus	128,5	8,7	128,5	8,7
Overført til/fra medlemskapital	-65,5	-62,1	-65,5	-62,1
Andet	-313,1	-433,4	-313,1	-433,4
Retrospektive hensættelser ultimo	57.492,2	53.476,7	57.492,2	53.476,7
Akkumuleret værdiregulering ultimo	580,5	1.232,6	580,5	1.232,6
Kollektiv bonuspotentiale ultimo	7.081,9	7.381,4	7.081,9	7.381,4
Pensionsmæssige hensættelser i alt ultimo	65.154,6	62.090,7	65.154,6	62.090,7
Fortjenstmargen ultimo	0,0	0,0	0,0	0,0
Pensionshensættelser i alt	65.154,6	62.090,7	65.154,6	62.090,7

Pensionskassens forsikringer er omfattet af kontributionsprincippet. Pensionskassen har imidlertid vedtaget andre principper for fordeling af det realiserede resultat end, hvad der følger af kontributionsbekendtgørelsen (BEK nr. 1643 af 14. december 2016). Bekendtgørelsens bestemmelser følges i det omfang, de ikke strider imod pensionskassens principper. I praksis vil det sige, at pensionskassen ikke anvender en gruppeopdeling efter bekendtgørelsens § 3.

Note 13 fortsat
Fordeling af hensættelser på oprindelig grundlagsrente for bestande, der ikke er omfattet af kontributionsprincippet:

	Garanterede ydelser	Individuelt bonus-potentiale	Kollektivt bonus-potentiale	I alt
Pensionshensættelser pr. 31. december 2025				
Opgørelsesrente -1,00%	-2.185,6	4.471,2	292,0	2.577,6
Opgørelsesrente 0,01%	9.180,2	21.812,8	3.871,9	34.865,0
Opgørelsesrente 1,75%	3.170,3	5.044,8	1.024,8	9.239,9
Opgørelsesrente 2,75%	2.932,7	1.979,7	610,3	5.522,7
Opgørelsesrente 4,25%	10.298,8	864,3	1.282,9	12.445,9
Alle grupper	23.396,4	34.172,8	7.081,9	64.651,2
Risikomargen alle grupper				503,4
Pensionshensættelser i alt				65.154,6

	Garanterede ydelser	Individuelt bonus-potentiale	Kollektivt bonus-potentiale	I alt
Pensionshensættelser pr. 1. januar 2025				
Opgørelsesrente -1,00%	-2.105,7	3.666,2	227,7	1.788,1
Opgørelsesrente 0,01%	9.095,0	19.450,7	4.006,9	32.552,5
Opgørelsesrente 1,75%	3.844,4	3.894,9	1.082,0	8.821,2
Opgørelsesrente 2,75%	3.391,0	1.246,4	643,9	5.281,4
Opgørelsesrente 4,25%	11.376,8	253,9	1.420,9	13.051,6
Alle grupper	25.601,4	28.512,1	7.381,4	61.494,9
Risikomargen alle grupper				595,8
Pensionshensættelser i alt				62.090,7

Afkastprocent og Bonusgrad for de forsikringsbestande, der ikke er omfattet af kontributionsprincippet:

	2025 Afkastprocent	2024 Afkastprocent	2025 Bonusgrad	2024 Bonusgrad
Opgørelsesrente -1,00%	5,8%	9,7%	201,7%	236,7%
Opgørelsesrente 0,01%	5,8%	9,7%	82,0%	81,0%
Opgørelsesrente 1,75%	5,8%	9,7%	73,2%	63,7%
Opgørelsesrente 2,75%	5,8%	9,7%	52,5%	40,6%
Opgørelsesrente 4,25%	5,8%	9,7%	20,7%	16,3%

Forrentning af kundemidler efter omkostninger før skat opdelt på produkt:

	2025	2024
Gennemsnitsrente	5,4%	8,1%

Note 14 Eventualforpligtelser	Pensionskassen		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Til sikkerhed for forsikredes hensættelser er registreret følgende aktiver:				
Investeringsejendomme og andre materielle investeringsaktiver	821,2	796,5	821,2	796,5
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	3.613,6	3.378,3	3.613,6	3.378,3
Kapitalandele i associerede virksomheder	10.028,9	9.939,8	10.028,9	9.939,8
Udlån til associerede virksomheder	244,3	237,8	244,3	237,8
Kapitalandele	9.499,6	8.978,9	9.499,6	8.978,9
Investeringsforeningsandele	33.090,5	25.873,6	33.090,5	25.873,6
Obligationer	10.983,3	13.896,6	10.983,3	13.896,6
Andre udlån	1.527,4	1.929,7	1.527,4	1.929,7
Indlån i kreditinstitutter	1.169,5	2.570,1	1.169,5	2.570,1
Tilgodehavende renter	115,3	96,8	115,3	96,8
Til sikkerhed for hensættelser i alt	71.093,6	67.698,1	71.093,6	67.698,1
Tilsagn om investeringer fratrukket allerede indbetalte beløb:				
Unoterede aktier	5.743,0	6.908,7	5.743,0	6.908,7
Skov og landbrug	13,2	14,8	13,2	14,8
Ejendomme	1.392,7	1.663,5	1.392,7	1.663,5
Infrastruktur	3.309,4	4.005,5	3.309,4	4.005,5
Kredit	2.741,0	3.690,8	2.741,0	3.690,8
	13.199,3	16.283,3	13.199,3	16.283,3

Pensionskassen deltager i diverse interessentskaber sammen med pensionskasser tilknyttet PKA. Pensionskasserne hæfter solidarisk for interessentskabernes forpligtelser.

Endelig påhviler der momsreguleringsforpligtelse på en del af koncernens ejendomme. Det kræver dog en kommerciel beslutning om ændret anvendelse af de pågældende ejendomme, før forpligtelsen bliver aktuel.

PKA Direct I K/S

Anholt havvindmøllepark

Pensionskassen har over for Ørsted Energy Wind Power A/S og medejere af Anholt Havvindmøllepark I/S garanteret, at PKA - Sundhedsfaglige Anholt Havvindmøllepark K/S inden for visse rammer vil betale sin prorata andel af forpligtelserne under ejeraftalen vedrørende Anholt Havvindmøllepark I/S og aftalen med Ørsted Energy Wind Power A/S om drift af Anholt Havvindmøllepark.

Gode Wind II

Pensionskassen deltager via PKA - Sundhedsfaglige Gode Wind II K/S sammen med en række øvrige institutionelle investorer i et investorkonsortium, der har investeret i vindmølleparken Gode Wind II.

Pensionskassen har garanteret for visse forpligtelser, som påhviler Gode Wind II Joint HoldCo P/S over for Gode Wind II Joint FinCo ApS. Garantien vedrørte pr. statusdagen forpligtelser på 2,3 mio. EUR.

PKA Direct II K/S

Walney Extension

Pensionskassen deltager via PKA Walney Extension Holding ApS sammen med en anden dansk investor i et konsortium, der har investeret i havvindmølleparken Walney Extension i England. Pensionskassen har garanteret sin pro rata andel af visse forpligtelser vedrørende opførelse og ejerskab af Walney Extension over for en række parter, herunder Ørsted Energy Wind Power A/S og långivere. Garantiforpligtelserne og resttilsagn udgør pr. statusdagen 11,9 mio. GBP.

Note 14 fortsat

Teesside Renewable Energy Plant

Pensionskassen investerer via PKA TeesREP Holding ApS i biomassekraftvarmeværket Teesside Renewable Energy Plant i England sammen med Macquarie Capital. Resttilsagn udgør pr. statusdagen 1,4 mio. GBP.

AIP Infrastructure I K/S

Blafa

I oktober 2018 indgik Pensionskassen en aftale med Vattenfall og Vestas om opførelsen af en 353 MW onshore vindmøllepark i Sverige nær Umeå. Pensionskassens garantiforpligtelse pr. statusdagen udgøres af resterende pro rata andel af det samlede investeringstilsagn samt yderligere driftsmæssige garantier på i alt 6,8 mio. DKK.

Zion

Pensionskassen investerede i oktober 2018 i to solcelleparker i Californien. Begge solparker var fuldt udbygget og i drift på overtagelsestidspunktet. Pensionskassen har garanteret sin pro rata andel af visse drifts- og nedtagningsmæssige forpligtelser overfor Nordea Bank. Hertil kommer udestående pro rata andel af investerings-tilsagn på endnu en solcellepark. Garantiforpligtelserne og resttilsagn beløber sig pr. statusdagen samlet til 23,5 mio. USD.

El Campo

I 2019 indgik Pensionskassen en aftale med Longroad og Vestas om opførelsen af en 353 MW onshore vindmøllepark i USA, Knox County, Texas. I 2020 er der yderligere investeret i to solcelleparker under El Campo, en i Californien og en i Texas. Pensionskassens garantiforpligtelse pr. statusdagen udgøres af driftsmæssige garantier på i alt 51,8 mio. USD.

North Sea Infrastructure

Pensionskassen har sammen med Borgland Advisory AS investeret i norske Nyhamna og Vestprosess gasbe-handlingsanlæg. Resttilsagn udgør pr. statusdagen 9,8 mio. NOK.

AIP Infrastructure II K/S

Escalade

I 2020 indgik pensionskassen aftale om køb af en 336 MW onshore vindmøllepark i USA, Knox County, Texas. Pensionskassens garantiforpligtelse pr. statusdagen udgør 18,0 mio. USD.

Mallard

I 2020 købte pensionskassen sig ind i Agility Trains East, som ejer en flåde af intercitytog, der servicerer 'East Coast Main Line' i UK. Pensionskassens pro rata andel af den resterende del af investeringstilsagnet og garanti-forpligtelser udgør 1,2 mio. GBP.

Stephenson

I 2022 købte pensionskassen sig ind i Cross London Trains (XLT), som ejer en flåde af tog, der servicerer 'Thameslink Cross London' toglinjen i London, UK. Pensionskassens pro rata andel af den resterende del af investeringstilsagnet og garantiforpligtelser udgør 0,3 mio. GBP.

Dante

Pensionskassen har stillet lånefinansiering til rådighed for 'Beatrice Offshore wind Project', som driver en havvindmøllepark i Nordsøen tæt på Skotland. Resttilsagn udgør pr. statusdagen 0,2 mio. GBP.

Porter, Viiatti, Elias og Navarra

Pensionskassen har investeret i en række projekter i Spanien, Finland og Litauen, som driver landvindmølleparker. Garantiforpligtelser og resttilsagn udgør pr. statusdagen samlet 6,0 mio. EUR.

Lorex

Pensionskassen investerede i 2023 i to solcelleparker i Californien og batterilagingsenhed i tilknytning til sol-celleparkerne. Parkerne er under konstruktion med forventet færdiggørelse i 2024. Garantiforpligtelser og resttilsagn udgør pr. statusdagen samlet 7,2 mio. USD.

Note 14 fortsat

He Dreiht

Pensionskassen investerede i 2023 i en tysk havvindmøllepark. Parken er under konstruktion med forventet færdiggørelse primo 2026. Garantiforpligtigelser og resttilsagn udgør pr. statusdagen samlet 19,7 mio. EUR.

Stegra (H2 Green Steel)

Pensionskassen har stillet lånefinansiering til rådighed til opførslen af et produktionsanlæg til grønt stål i Nordsverige på basis af vedvarende energi. Garantiforpligtigelser og samlet tilsagn udgør pr. statusdagen samlet 17.972 EUR.

Volarem

Pensionskassen har givet tilsagn til investering i et fransk vind- og solenergiudviklingsselskab. Det samlet tilsagn udgør pr. statusdag 6,5 mio. EUR. De første tilsagn blev trukket i januar måned 2025.

AIP Infrastructure V SCSp

Silicon Ranch Corporation (SRC)

Pensionskassen har investeret i et amerikansk solenergiselskab, der både drifter og udvikler projekter i en række stater i USA. Garantiforpligtigelser m.m. udgør pr. statusdagen samlet 0,2 mio. USD.

Ardenham UK

Pensionskassen har investeret i et energilagringsselskab, der både drifter og udvikler batteriprojekter i UK. Garantiforpligtigelser m.m. og resttilsagn til projekter under udvikling udgør pr. statusdagen samlet 16,9 mio. GBP.

Coalburn 2

Pensionskassen har givet tilsagn til et energilagringsprojekt med batteriteknologi i Skotland. Garantiforpligtigelser m.m. og resttilsagn udgør pr. statusdagen samlet 15,6 mio. GBP.

Øvrigt

Pensionskassen har ikke påtaget sig pensions-, kautions-, garanti- eller andre forpligtelser, udover hvad der fremgår af årsrapporten.

Note 15

Nærtstående parter m.v.

Pensionskassen har

kapitalandele i følgende

tilknyttede virksomheder:

Aktivitet	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
Sundhedsfagliges Ejendomsaktieselskab	Gentofte	100,0%	238,1	3.613,6

Pensionskassen har

kapitalandele i følgende

associerede virksomheder:

Aktivitet	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
PKA A/S	Gentofte	21,0%	14,0	458,6
PKA+Pension Forsikringsselskab A/S	Gentofte	21,0%	51,2	953,5
A/S Kjøbenhavns Ejendomsselskab	Gentofte	24,2%	49,0	957,7
PKA AIP A/S	København	23,0%	-0,1	0,3

Note 15 fortsat
Pensionskassen har kapitalandele i følgende associerede virksomheder:

	Aktivitet	Hjemsted	Ejerandel	Resultat	Egenkapital
PKA PF III AIV K/S	Investering i selskaber	København	23,0%	269,0	6.381,0
PKA Skejby P/S	Investering i grunde og bygninger	Gentofte	25,0%	37,5	215,5
PKA Skejby Komplementar ApS	Komplementar	Gentofte	25,0%	0,0	0,0
Poppelstykket 12 A/S	Investering i grunde og bygninger	Frederiksberg	25,0%	20,9	143,4
PKA Ejendomme P/S	Administration af ejendomme	Herlev	21,0%	1,4	8,2
Komplementarselskabet PKA ejendomme ApS	Komplementar	Herlev	21,2%	0,0	0,0
Herning Plus A/S	Investering i grunde og bygninger	Herning	24,0%	0,4	0,9
Investeringselskabet af 24. februar 2015 A/S	Genanvendelse af dæk	Gentofte	23,9%	4,6	146,0
PKA Private Funds III K/S	Investering i selskaber	København	21,2%	1.255,0	16.225,0
PKA Private Funds III GP ApS	Komplementar	København	23,0%	0,0	0,1
PKA Private Funds IV K/S	Investering i selskaber	København	21,1%	1.698,0	16.902,0
PKA Private Funds IV GP ApS	Komplementar	København	23,0%	0,0	0,0
PKA Venture I K/S	Investering i selskaber	København	23,0%	113,1	1.468,2
PKA Venture I GP	Komplementar	København	23,0%	0,0	0,0
IIP Venture II K/S	Investering i venturefonde	København	21,2%	5,7	194,5
IIP Venture II GP	Komplementar	København	23,0%	0,0	0,0
IIP Private Funds V K/S	Investering i selskaber	København	18,6%	120,1	2.184,7
IIP Private Funds V GP ApS	Komplementar	København	23,0%	0,0	0,0
Sustain Solutions I K/S	Energirenovering	København	22,0%	3,5	49,5
Sustain Solutions Komplementar ApS	Komplementar	København	22,0%	0,0	0,1

Der er ikke nogen nærtstående parter, som har bestemmende indflydelse i Pensionskassen.

Der har ikke været andre transaktioner med bestyrelsen og direktionen end vederlag jf. Note 6

Pensionskassernes Administration A/S varetager administrative opgaver for Pensionskassen. Der er indgået administrationsaftale og ydelserne afregnes på markedsbaserede vilkår. De administrative opgaver omfatter pensionsadministration, formueforvaltning.

Note 16 Risikoplysninger

Der knytter sig en række risici til pensionskassens forretningsmodel.

Bestyrelsen har i forbindelse med arbejdet med risiko og solvens identificeret de væsentligste risici, der knytter sig til forretningsmodellen:

- Markedsrisici
- Forsikringsmæssige risici
- Operationelle risici

Markedsrisiko er pensionskassens største risiko. Markedsrisiko er risikoen for, at pensionskassens aktiver, fx obligationer, aktier, ejendomme og alternativer taber værdi som følge af udsving på kapitalmarkederne. Markedsrisiko findes også ved opgørelsen af hensættelserne til markedsværdi, da disse er rentefølsomme. Det betyder, at hensættelserne skifter værdi, når markedsrenterne ændrer sig, hvor det kan blive nødvendigt at hensætte mere, hvis renten falder. Aktierisiko er den største markedsrisiko for pensionskassen. Bestyrelsen har fastsat risikorammer for de forskellige aktivklasser. Risiciene kvantificeres i pensionskassens risikomodeller, og der reserveres kapital hertil.

Forsikringsmæssige risici i form af levetidsforbedringer, ændringer i antallet af førtidspensioneringer samt risikoen for en stigning i overgang til hvilende pension og genkøb blandt medlemmerne er også blandt pensionskassens væsentligste risici. Pensionskassens forretningsmodel mitigerer de forsikringsmæssige risici, og der er minimal risiko for store tab på dette område for pensionskassen.

Pensionskassen er i sin daglige drift eksponeret overfor en række risici, herunder operationelle risici. Den operationelle risikostyring skal sikre, at bestyrelsen er bevidst om de operationelle risici, som pensionskassen påtager sig, og at pensionskassen ikke påtager sig operationelle risici, der ligger uden for bestyrelsens risikoappetit, uden at bestyrelsen involveres.

Formålet med den operationelle risikostyring er at beskytte pensionskassen mod utilsigtede tab, herunder økonomiske tab, tab af omdømme, forstyrrelser af forretningsdriften og andre negative konsekvenser. Pensionskassen er bevidst om, at operationelle risici ikke kan undgås, men ønsker, at risiciene begrænses under hensyn til en afvejning mellem konsekvens og sandsynlighed på den ene side og omkostningerne ved at begrænse risikoen på den anden side.

IT-relaterede risici udgør en væsentlig operationel risiko, som pensionskassen har et stigende fokus på. Pensionskassen har fastlagt sin risikoappetit på IT-sikkerhedsområdet og afdækker it-relaterede risici ved at stille krav til især den primære IT-leverandør Forca baseret på en risikovurdering samt en sårbarheds- og konsekvensanalyse.

Note 17
Specifikation aktiver og disses afkast

	Regnskabsmæssig værdi		Afkast i % p.a. før skat
	Primo	Ultimo	
Grunde og bygninger	5.257,9	5.525,2	5,4
Noterede kapitalandele	10.027,2	9,5	18,6
Unoterede kapitalandele	22.038,4	39.412,9	2,6
Kapitalandele i alt	32.065,5	39.422,3	2,6
Stats- og realkreditobligationer	32.911,0	22.193,1	2,1
Indeksobligationer	0,0	0,0	0,0
Kreditobligationer og emerging markets obligationer	14.954,3	15.213,6	1,2
Udlån m.v.	9.333,3	8.460,1	0,8
Obligationer og udlån i alt	57.198,6	45.866,8	1,9
Dattervirksomheder	0,0	0,0	0,0
Øvrige investeringsaktiver	3.537,1	2.692,0	
Afledte finansielle instrumenter til sikring af nettoændringen af aktiver og forpligtelser	-2.062,9	-1.400,3	

Afkast i % er tidsvægtet på baggrund af afkastet på dagsbasis.

Supplerende beretninger

Ifølge disclosureforordningens delegerede retsakt skal pensionskassen for hvert produkt gøre status for, hvordan de miljømæssige og/eller sociale karakteristika er blevet fremmet.

Det skal ske ved at udfylde et skema fra EU.

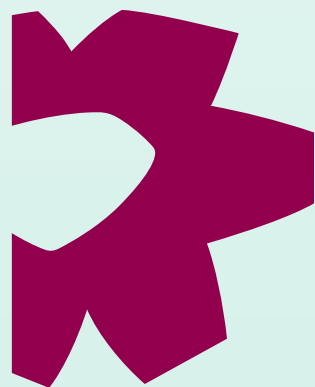
Det er vedlagt som en supplerende beretning. Det skal bemærkes, at data generelt er en udfordring og vil være det en rum tid endnu. Derfor er de data, vi offentliggør behæftet med usikkerhed og offentliggøres efter bedste evne.

Opgørelsesmetoderne udvikles også løbende for at få et så retvisende billede som muligt. Det vil indebære, at tallene i den supplerende beretning kan ændres de kommende år, i takt med at datakvaliteten og opgørelsesmetoderne forbedres.

Pensionskassen er ikke omfattet af kravet til udarbejdelse af ESG-rapportering i henhold til CSRD for 2025. I lighed med tidligere år er udarbejdet en TCFD-rapport, der er vedlagt som en supplerende beretning.

TCFD-rapporten kan også findes på pka.dk.

pk a



Model for periodisk offentliggørelse af oplysninger om finansielle produkter, jf. artikel 8, stk. 1, 2 og 2a, i forordning (EU) 2019/2088 og artikel 6, stk. 1, i forordning (EU) 2020/852

Produktnavn: Pensionskassen for Sundhedsfaglige

Identifikator for juridiske enheder: 549300HFZ11QWYS89L51

Miljømæssige og/eller sociale karakteristika

Havde dette finansielle produkt et bæredygtigt investeringsmål?

Ja

Det foretog **bæredygtige investeringer med et miljømål:**

___%

i økonomiske aktiviteter, der kvalificerer som miljømæssigt bæredygtige i henhold til EU-klassificeringssystemet

i økonomiske aktiviteter, der ikke kvalificerer som miljømæssigt bæredygtige i henhold til EU-klassificeringssystemet

Det foretog **bæredygtige investeringer med et socialt mål:**

___%

Nej

Det **fremmede miljømæssige/sociale (M/S) karakteristika** og

selv om det ikke havde en bæredygtig investering som mål, havde det en andel af bæredygtige investeringer på 7,2 %

med et miljømål i økonomiske aktiviteter, der kvalificerer som miljømæssigt bæredygtige i henhold til EU-klassificeringssystemet

med et miljømål i økonomiske aktiviteter, der ikke kvalificerer som miljømæssigt bæredygtige i henhold til EU-klassificeringssystemet

med et socialt mål

Det fremmede M/S-karakteristika, men **foretog ikke nogen bæredygtige investeringer**

Ved »bæredygtig investering«

forstås en investering i en økonomisk aktivitet, der bidrager til et miljømæssigt eller socialt mål, forudsat at investeringen ikke i væsentlig grad skader miljømæssige eller sociale mål, og at de virksomheder, der investeres i, følger god ledelsespraksis.

EU-klassificeringssystemet

er et klassificeringssystem, der er fastsat i forordning (EU) 2020/852, og som opstiller en liste over **miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter**.

I nævnte forordning er der ikke fastsat en liste over socialt bæredygtige økonomiske aktiviteter. Bæredygtige investeringer med et miljømål kan være i overensstemmelse med klassificeringssystemet eller ej.



I hvilket omfang blev de miljømæssige og/eller sociale karakteristika, der fremmes af dette finansielle produkt, opfyldt?

Pensionskassen administreres af Pensionskassernes Administration A/S, sammen med andre pensionskasser og et pensionselskab, samlet set kaldet "PKA-fællesskabet" eller "PKA". Disse betegnelser vil blive anvendt i tilfælde, hvor omtale eller data er gældende for PKA-fællesskabet som helhed.

I PKA ønskes at fremme klima-, miljømæssige og/eller sociale karakteristika i investeringerne, samlet set og i de enkelte pensionskasser.

Det gør PKA med følgende tiltag, dog med et mål for investeringer, der fremmer sociale forhold, gældende for PKA-fællesskabet som helhed:

- Målsætning om at have investeringer som primært bidrager til nedbringelse af CO₂ på 15 % af formuen i 2025 og 20 % i 2030 (klimarelaterede investeringer). Investeringer i klimarelaterede projekter er bl.a. vindmølle- og solceller-parker, green bonds og ejendomme med fokus på energieffektivitet herunder materialevalg.

Bæredygtighedsindikatorer måler, hvordan de miljømæssige eller sociale karakteristika, der fremmes af dette finansielle produkt, opnås.

- Målsætning om at have investeringer til fremme af sociale forhold på 10 mia. kr. i 2025, med fokus på investeringer i sociale impact fonde og i sociale ejendomme – herunder at understøtte stærke sociale fællesskaber for både de ældre og unge. Derudover er det obligationer udstedt af bl.a. Verdensbanken, som har fokus på at understøtte sundhedssystemer i bl.a. udviklingslande.
- Målsætning om at have en CO₂-neutral portefølje i 2050, med delmål for reduktion i CO₂-aftrykket på 29 % i 2025 og 50 % i 2030, for udvalgte aktivklasser jf. nedenfor.
- For ejendomsinvesteringer stiller PKA høje krav til bæredygtighed og energiforbedringer i form af certificeringer som Svanemærket og DGNB-certificering i opførelsen af nye ejendomme. Ejendomsentreprenører, der samarbejdes med, forpligter sig til at overholde Den Internationale Arbejdsorganisations (ILO) konvention nr. 94 om arbejdstagerforhold og ligeledes sikre, at deres underleverandører lever op til samme krav.
- For infrastrukturprojekter har PKA en generel målsætning om, at projekterne skal være vurderet i henhold til GRESB, der er et globalt ESG-gennemsnit for bl.a. infrastruktur (herunder vindmøller og solceller). Denne målsætning er ikke længere gældende.
- Endelig bakker PKA op om Parisaftalens mål om at begrænse den globale opvarmning.

Målene, herunder målet om ikke længere at bruge GRESB i infrastrukturprojekter, er beskrevet i afsnit "...og sammenlignet med tidligere perioder".

PKA har herudover fastlagt kriterier for eksklusion af investeringer. Det er beskrevet i afsnit "Hvordan tog dette finansielle produkt hensyn til de vigtigste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer".

● **Hvordan klarede bæredygtighedsindikatorerne sig?**

Status på målsætningerne er som følger:

Målsætning 2025: Klimarelaterede investeringer på 15 % af formuen.

Status: Bidrag på 13,5 mia. kr. svarende til 16,9 % af formuen, imod et bidrag på 11,8 mia. kr. svarende til 15,5 % af formuen i 2024.

Størstedelen af stigningen kan henføres til driftscertificering af ejendomme, nye infrastrukturinvesteringer og generelle værdistigninger.

Målsætning 2025: Investeringer, der fremmer sociale forhold, på 10 mia. kr. i PKA-fællesskabet.

Status: Pensionskassens investeringer udgør 2,2 mia. kr., imod 1,5 mia. kr. i 2024.

Størstedelen af stigningen kan henføres til, at der i 2025 er foretaget en ny gennemgang af investeringsporteføljen for at identificere investeringer, der efterlever de fastlagte definitioner for at fremme sociale forhold. Der er i den forbindelse identificeret investeringer foretaget i tidligere år for 0,7 mia. kr., som vedrører realkreditobligationer knyttet til sociale ejendomme. For PKA-fællesskabet udgjorde investeringerne 10,4 mia. kr., imod et samlet bidrag på 7,3 mia. kr. i 2024. Målsætningen for investeringer, der fremmer sociale forhold, vil blive genbesøgt i 2026.

Målsætning: CO₂-neutral portefølje i 2050, med delmålsætning om en reduktion af CO₂-aftrykket for scope 1 og 2 på 29 % i 2025 for børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomme. I 2030 er delmålsætningen en reduktion af CO₂-aftrykket for scope 1, 2 og 3 på 50 % for børsnoterede aktier og obligationer, derivater, ejendomme og infrastruktur.

Status: CO₂-aftrykket blev ultimo 2025 reduceret med 67 % siden basisåret 2019 (scope 1 og 2), imod en reduktion på 63 % i 2024.

CO₂-aftrykket blev ultimo 2025 reduceret med 5 % siden basisåret 2019 (scope 1, 2 og 3), imod en reduktion på 8 % i 2024.

I afsnittet "Hvilke foranstaltninger er der truffet for at opfylde de miljømæssige og/eller sociale karakteristika i referenceperioden" er redegjort for arbejdet med eksklusioner af visse selskaber samt PKA's tiltag inden for aktivt ejerskab.

● ...og sammenlignet med tidligere perioder?

PKA definerer overordnet klimarelaterede investeringer og investeringer, der fremmer sociale forhold, med udgangspunkt i Verdensmålene. For de klimarelaterede investeringer er det særligt Verdensmål 7, der bl.a. inkluderer vedvarende energi, energieffektivisering, vind- og solenergi, biomasse og energieffektivisering i bygninger.

Definitionerne er uændrede siden 2022.

I 2023 gennemgik PKA første gang de klimarelaterede investeringer og fastlagde investeringer omfattet af taksonomiforordningen, ligesom PKA fastlagde definitioner for bæredygtige investeringer efter SFDR's artikel 2.17. Definitionerne er uændrede siden 2023.

I det følgende er redegjort for målene om klimarelaterede investeringer og det er beskrevet, hvordan PKA har vurderet overensstemmelse (alignment) med taksonomiforordningen og SFDR.

Mål: Klimarelaterede investeringer

Børsnoterede investeringer

For den børsnoterede portefølje er de klimarelaterede mål relateret til at nedbringe CO₂-aftrykket og foretage klimarelaterede investeringer.

For de børsnoterede værdipapirer og derivater benyttes data fra ISS, for at konstatere alignment med taksonomiforordningen.

PKA's vurdering af de børsnoterede værdipapirer og derivater i forhold til SFDR artikel 2.17 tager udgangspunkt i virksomheder, der bidrager til den grønne omstilling gennem produktion af vedvarende energi og/eller som vurderes at drage fordel af low-carbon produkter og services. Dette kan fx være elektriske køretøjer, solcelle- producenter, eller lignende. Der screenes for involvering i kul, kulforsyning samt olie- og gasfremstilling.

Derudover tages der højde for princippet om ingen væsentlig skade ved at screene for virksomhedens involvering med fossile brændstoffer, påvirkning af biodiversitets-sensitive områder, overskridelser af OECD og FN Global Compact principper eller manglende kontrol heraf, samt involvering med kontroversielle våben. PKA benytter data fra MSCI og ISS i screeningsprocessen.

Definitionerne af de klimarelaterede investeringer er uændrede siden 2022. Definitionerne for alignment med taksonomiforordningen og SFDR er uændrede siden 2023.

Opfølgning på CO₂-aftrykket fremgår nedenfor.

Infrastruktur

PKA's infrastrukturinvesteringer omfatter hovedsageligt sol- og vindenergi. Miljømålet for disse infrastrukturinvesteringer er bidrag til mitigerende af klimaforandringer som defineret i EU Taksonomiforordningen.

Sammen med fund manager af investeringerne er det vurderet, at en del af porteføljen er aligned med taksonomiforordningen. Vurderingen er foretaget baseret på en gennemgang af de tekniske screeningkriterier, "do-no-significant-harm" og "good governance", som fund manager har foretaget sammen med eksterne rådgivere.

Tilgangen er uændret siden 2023.

Green bonds

PKA's investeringer i green bonds omfatter bl.a. stats- og realkreditobligationer udstedt som "green bonds". PKA's mål er at understøtte den grønne omstilling i samfundet generelt, i al væsentlighed inden for Europa.

I opgørelsen af investeringer omfattet af SFDR og taksonomiforordningen er medtaget de green bonds, der er udstedt efter EU Green Bond-frameworket. Der er tale om nye investeringer foretaget i 2025. I tidligere år var ingen af PKA's obligationer udstedt efter EU Green Bond-frameworket.

Ejendomme

PKA's ejendomsinvesteringer har fokus på energieffektivitet. For at imødegå klimaforandringer er vedtaget, at for nye investeringer i ejendomme og den eksisterende boligmasse skal forhold ud over de lovgivningsmæssige krav tænkes ind i projekterne, hvilket også fremgår af pensionskassens investeringsretningslinjer. Derfor har pensionskassen haft en målsætning om, at den gennemsnitlige energimærkning blev opgraderet fra klasse D i 2008 til klasse B i 2020 på hele porteføljen på ca. 1 mio. m² for hele PKA-fællesskabet.

Ved udgangen af 2025 blev målet skærpet til et arealvægtet energimærke for porteføljen A-B (EPC-faktor på 1,5) samt et minimums krav på energimærke C. Opgørelsen viser en EPC-faktor på 1,6 samt ca. 2 % af arealet som har energimærke ringere end C.

Der er besluttet et nyt mål for energimærkerne på ejendomsporteføljen. Ved udgangen af 2030 er ambitionen, at alle energimærker skal være klasse B eller bedre. Ved udgangen af 2025 lever 300 tusind m² endnu ikke op til dette mål.

2030-målet skal opnås ved bl.a. energirenovering af eksisterende ejendomme, produktion af vedvarende energi via solceller og vindturbiner, affaldshåndtering, udvikling af udearealer for fremme af fællesskab og biodiversitet. Endelig tilstræbes, at der er adgang til opladning af elbiler på 90 % af ejendommene med tilknyttede p-pladser.

I de klimarelaterede ejendomsinvesteringer indgår ejendomscertificeringer relateret til både opførelse og drift.

Ejendomsporteføljen er vurderet ikke at være aligned med hverken taksonomiforordningen eller SFDR.

Tilgangen er uændret siden 2022.

Private equity og kredit

Miljømål for Private Equity investeringerne går på, at virksomheden er involveret i produktionen af vedvarende energi.

PKA's miljømål for kreditinvesteringer relaterer sig til investeringer indenfor vedvarende energi, herunder fx at yde kredit til investorer med solcelleinvesteringer for øje.

PKA's Private Equity- og kreditportefølje er vurderet til ikke at være aligned med hverken taksonomiforordningen eller SFDR artikel 2.17, da der ikke tages højde for do-no-significant-harm princippet.

Tilgangen er uændret siden 2022.

Sammenfatning om målopfyldelse for klimarelaterede investeringer

PKA's klimarelaterede investeringer fordeler sig som følger, baseret på markedsværdier pr. 31.12.2025, sammenlignet med tidligere år:

Overblik over PKA's klimainvesteringer										
Aktivklasse, mia. kr.	Klimarelaterede				SFDR 2.17			Taxonomy Aligned		
	2025	2024	2023	2022	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Børsnoterede aktier	15,3	14,0	8,6	6,0	14,1	12,8	7,3	0,4	0,0	0,2
Børsnoterede virksomhedsobligationer	0,1	0,2	0,3	0,2	0,0	0,1				
Stats- og realkreditobligationer	8,6	12,7	8,4	5,0	0,7			0,7		
Infrastruktur	23,6	20,6	16,3	16,7	12,3	10,9	10,9	12,3	10,9	10,9
Ejendomme	13,6	6,7	5,8	7,2						
Private Equity og Venture	0,8	0,5	1,6	1,7						
Unoteret kredit	1,5	1,1	0,8	0,3						
Total	63,5	55,8	41,9	37,1	27,2	23,8	18,3	13,4	10,9	11,1
Andel af PKA's samlede portefølje	16,7%	15,5%	12,7%	12,4%	7,2%	6,6%	5,5%	3,5%	3,0%	3,3%
Målsætning	15,0%	15,0%	15,0%	15,0%	-	-	-	-	-	-
Forskel fra målsætning	+1,7%	+0,5%	-2,3%	-2,6%	-	-	-	-	-	-

PKA's samlede klimarelaterede investeringer udgør 63 mia. kr. imod 56 mia. kr. i 2024. Stigningen siden 2022 skyldtes væsentligst øgede investeringer i børsnoterede aktier, green bonds, infrastruktur og i 2025 særligt driftscertificeringer af ejendomme. I forhold til den samlede portefølje udgjorde de klimarelaterede investeringer 16,7 % af investeringerne, imod 15,5 % i 2024. For pensionskassen udgjorde de klimarelaterede investeringer 13,5 mia. kr. svarende til 16,9 % i overensstemmelse med, at investeringsstrategien i al væsentlighed var den samme i hele PKA.

2025-målsætningen om klimarelaterede investeringer er således indfriet, hvilket er tilfredsstillende. I slutningen af 2025 er det besluttet at øge investeringerne i infrastruktur, som bl.a. forventes at bidrage til 2030-målet om 20 % klimarelaterede investeringer.

PKA's samlede bæredygtige investeringer, som defineret i taksonomiforordningen og SFDR, udgjorde 27,2 mia. kr., svarende til 7,2 % af den samlede investeringsportefølje. For pensionskassen udgjorde de bæredygtige investeringer 5,8 mia. kr., svarende til 7,2 % af investeringsporteføljen. Udviklingen i bæredygtige investeringer relaterer sig væsentligst til nye investeringer i infrastruktur, og generelle værdistigninger i det børsnoterede marked.

Mål: Investeringer, der fremmer sociale forhold

PKA har ikke indarbejdet kriterier for 'do-no-significant-harm' i definitionen af investeringer, der fremmer sociale forhold. PKA's investeringer, der fremmer sociale forhold, er således ikke aligned med SFDR.

Tilgangen er uændret siden 2022.

I arbejdet med aktivt ejerskab i børsnoterede investeringer er der bl.a. fokus på menneske- og arbejdstagerrettigheder. PKA går i dialog med selskaber for at sikre deres praksis på området, og når det findes relevant, ekskluderes selskaber.

Mål: CO₂-aftrykket

Når PKA rapporterer på CO₂-udledninger, rapporteres på de udledninger, som PKA er med til at finansiere gennem investeringer i virksomheder. En værdistigning i investeringsporteføljen vil derfor alt andet lige medføre en stigning i finansierede CO₂-udledninger.

De finansierede CO₂-udledninger forventes også at stige efterhånden som omfanget af rapporterede data forøges.

CO₂-aftrykket afspejler udledningerne pr. investeret million kr. Aftrykket afspejler således de finansierede CO₂-udledninger relativt til omfanget af investeringer.

PKA har følgende målsætninger for CO₂-aftrykket:

- Reduktion af CO₂-aftrykket på 29 % i 2025 for børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomme for scope 1 og 2.
- Reduktion af CO₂-aftrykket på 50 % i 2030 for børsnoterede aktier og obligationer, derivater, ejendomme og infrastruktur for scope 1, 2 og 3.
- En CO₂-neutral investeringsportefølje i 2050.

Målsætningerne er uændrede siden 2022. Delmålsætningerne vil blive revurderet i 2026. Pensionskassens CO₂-udledninger for scope 1 og 2 er faldet fra 149 tusind tons CO₂-ækvivalenter ultimo 2024 til 137 tusind tons ultimo 2025. Der ses også et fald i forhold til 2022. Denne reduktion dækker over CO₂-udledningen fra børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomsinvesteringer.

Med et scope 1 og 2 aftryk på 3,9 tons CO₂ pr. investeret mio. kr. i 2025 mod 4,4 tons CO₂ pr. investeret mio. kr. i 2024, er pensionskassens investeringers CO₂-aftryk reduceret med 10 %. Der ses også et fald i forhold til 2022 og 2023. I forhold til basisåret 2019 er CO₂-aftrykket 67 % lavere end de samme aktivklassers CO₂-aftryk. PKA såvel som pensionskassen har dermed opfyldt målsætningen for 2025 på at mindske aftrykket med 29 % for børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomme.

Enhed	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Tons CO ₂ , scope 1 og 2	256.688	260.255	227.364	221.075	194.000	149.820	137.477
CO ₂ aftryk (tons/mio. kr.)	11,9	9,4	7,7	8,3	6,5	4,4	3,9
Ændring i aftryk fra basisår	-	-21%	-35%	-30%	-46%	-63%	-67%
Tons CO ₂ , scope 1, 2 og 3	1.194.390			1.750.653	1.972.668	1.845.396	1.965.242
CO ₂ aftryk (tons/mio. kr.)	55,2			66,0	65,7	50,8	52,2
Ændring i aftryk fra basisår	-			20%	19%	-8%	-5%

Tallene for 2019-2021 for CO₂-udledningen for de børsnoterede aktier og erhvervsobligationers del af investeringerne er fra dataleverandøren MSCI. For 2022-2025 er data fra ISS. Der er derfor nogen usikkerhed knyttet til en sammenligning af data.

Samlet set afspejler det den kontinuerlige indsats for at foretage investeringer, der har fokus på at nedsætte CO₂-aftrykket. Udviklingen anses for at være tilfredsstillende.

Når udledningerne for scope 3 medtages er udledningerne steget med 6 % i forhold til sidste år. I forhold til basisåret 2019 er CO₂-aftrykket 5 % lavere. PKA har dermed ikke opfyldt målsætningen for 2030. Data for scope 3-udledninger er fortsat begrænsede og behæftet med stor usikkerhed, og der drages derfor foreløbig ikke konklusioner baseret på resultaterne.

Mål: Ejendomsinvesteringer

PKA's mål med ejendomsinvesteringerne er at opnå øget energieffektivitet. Det blev for første gang i 2023 målt som omfanget af certificerede ejendomme. Certificerede ejendomme omfatter både ejendomme under opførelse og i drift.

For PKA udgjorde certificerede ejendomme 14 mia. kr. imod 7 mia. kr. i 2024. Det svarer til 38 % af det eksisterende byggeri, imod 20 % i 2024. For pensionskassen udgjorde andelen af certificerede ejendomme 40 % af ejendomsporteføljen, imod 22 % i 2024.

Målsætningen om at have certificerede ejendomme i et værdiomfang på minimum 11 mia. kr. ved udgangen af 2025 er dermed indfriet. Stigningen i certificerede ejendomme kan henføres til nye ejendomme og yderligere certificeringer, i overensstemmelse med målsætningen. Et større boligområde opført årene 2017-2021 er i 2025 blevet driftscertificerede efter DGNB BIU til en værdi af 3,1 mia. kr. Udrulningen af Svanemærket bygningsdrift har involveret 18 eksisterende boligejendomme, og i 2025 er 3,4 mia. kr. blevet certificeret med Svanemærkets bygningsdrift.

Se også omtalen af energieffektivitet i ejendomsinvesteringerne i afsnittet "... og sammenlignet med tidligere år".

I aftaler med entreprenører er der indarbejdet krav til, at ILO-konventionen nr. 94 skal efterleves, og at entreprenøren skal sikre dette også i forhold til underleverandører.

Mål: Parisaftalen

PKA bakker fortsat op om Parisaftalens mål om at begrænse den globale opvarmning, og er stadig tilsluttet IIGCC Paris Aligned Investor Initiative (PAII).

De vigtigste negative indvirkninger er investeringsbeslutningernes betydeligste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer i forbindelse med miljømæssige, sociale og personalemæssige spørgsmål, respekt for menneskerettighederne, bekæmpelse af korrupsion og bekæmpelse af bestikkelse.

Mål: Infrastruktur

Hidtil er dele af PKA's infrastrukturinvesteringer gennem samarbejdet med fund manageren AIP blevet vurderet i henhold til GRESB, som har foretaget ESG performancevurderinger af aktivet.

AIP benytter ikke længere GRESB eller andre tredjepartsleverandører til rating eller scoring af aktiverne. I stedet arbejder AIP systematisk med EU-taksonomien som det primære rammeværk til vurdering af bæredygtighed.

Derfor anvendes målsætningen ikke længere.

● **Hvad var målene for de bæredygtige investeringer, som det finansielle produkt delvis foretog, og hvordan bidrog de bæredygtige investeringer til sådanne mål?**

PKA's mål for klimarelaterede investeringer fremgår af afsnittet "... og sammenlignet med tidligere perioder" ovenfor. PKA har ikke mål for bæredygtige investeringer.

● **Hvordan skadede de bæredygtige investeringer, som det finansielle produkt delvis foretog, ikke i væsentlig grad nogen af de miljømæssige eller sociale bæredygtige investeringsmål?**

PKA har identificeret bæredygtige investeringer efter henholdsvis EU-taksonomien og SFDR som beskrevet i afsnittet "... sammenlignet med tidligere perioder" ovenfor.

Som beskrevet i afsnit "... sammenlignet med tidligere perioder" har gennemgangen af investeringerne pr. 31. december 2025 vist, at en del af infrastrukturporteføljen og den børsnoterede aktie- og obligationsportefølje opfylder henholdsvis EU taksonomiforordningen og SFDR. Beskrivelsen omfatter en vurdering af, hvordan investeringerne ikke i væsentlig grad skadede nogen af de miljømæssige eller sociale bæredygtige investeringsmål.

— — — **Hvordan blev der taget hensyn til indikatorer for negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer?**

I due diligence-processen stilles så vidt muligt krav til, at fund managers m.v. skal levere data for "principal adverse impact" (kaldet PAI-indikatorerne). En væsentlig del af PKA's investeringer er i unoterede aktiver i en del forskellige lande, og også lande uden for EU, som ikke er underlagt EU-lovgivningen. Det medfører begrænset PAI-data for den samlede portefølje.

Senest i juni 2026 offentliggøres rapporteringen for 2025 om PAI-indikatorerne i overensstemmelse med SFDR.

I afsnittet "Hvordan tog dette finansielle produkt hensyn til de vigtigste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer" beskrives, hvordan PKA samarbejder med EOS Hermes om udmøntningen af det aktive ejerskab, og kriterierne for, hvornår selskaber ekskluderes. Her beskrives også PKA's arbejde med ansvarlig skattepolitik.



— — — *Var de bæredygtige investeringer i overensstemmelse med OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder?*

I due diligence-processen stilles krav både for egne investeringer og fondsinvesteringer til, at fund managers sikrer, at OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder følges. PKA's løbende screeninger af den børsnoterede portefølje for overtrædelser af eksklusionskriterier er gennemført, hvilket bl.a. omfatter screening for OECD's retningslinjer for multinationale virksomheder og FN's vejledende principper om erhvervslivet og menneskerettigheder.

EU-klassificeringssystemet fastsætter et princip om ikke at gøre væsentlig skade, hvorved investeringer, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet, ikke i væsentlig grad bør skade målene i EU's klassificeringssystem, og der specifikke EU-kriterier.

Principper om ikke at gøre væsentlig skade gælder kun for de investeringer, der ligger til grund for det finansielle produkt, og som tager højde for EU-kriterierne for miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter. De investeringer, der ligger til grund for den tilbageværende andel af dette finansielle produkt, tager ikke højde for EU-kriterierne for miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter.

Andre bæredygtige investeringer må heller ikke i væsentlig grad skade miljømæssige eller sociale mål.

Hvordan tog dette finansielle produkt hensyn til de vigtigste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer?

PKA's produkter tager hensyn til de vigtigste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer.

PKA ønsker at være en ansvarlig investor og integrere bæredygtighedshensyn i alle investeringsbeslutninger. Det betyder, at PKA blandt andet ser på miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige forhold, herunder forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og bekæmpelse af korruption og bestikkelse i relation til de enkelte investeringer.

I en årrække og frem til og med 2024 har PKA haft følgende tilgang:

- PKA investerer ikke i kontroversielle våben, som strider imod internationale konventioner, og ikke i selskaber, der producerer tobaksprodukter.
- PKA investerer ikke i kulmineselskaber eller oliesandselskaber, som vurderes til ikke at være omstillingsparate – det vil sige ikke har en konkret og troværdig plan for at afvikle disse aktiviteter. Der investeres ikke i kulforsyningsselskaber, hvor den samlede andel af omsætningen fra kulaktivitet er mere end 20 %, hvis selskaberne ikke er omstillingsparate, det vil sige ikke har en konkret og troværdig plan for at afvikle disse aktiviteter.

I 2025 har PKA ændret tilgangen, og eksklusionskriterierne er nu således:

- PKA investerer ikke i kontroversielle våben, som strider imod internationale konventioner, og ikke i selskaber, der producerer tobaksprodukter (uændret).
- PKA investerer ikke i selskaber, med omsætning over 5 % eller udvidelse af aktiviteter, inden for udvinding af termisk kul og energiforsyning med termisk kul (ændret).
- PKA investerer ikke i selskaber, hvor 5 % eller mere omsætning er relateret til udvinding af oliesand (ændret).
- PKA investerer ikke i drilling/serviceselskaber, hvor den samlede andel af omsætningen fra upstream olie- og gasaktivitet udgør mere end 25 % (tilføjet).
- PKA investerer ikke i selskaber, der overtræder udvalgte kriterier for god selskabsledelse (ændret med skærpede krav for børsnoterede selskaber).

Samlet set har ændringen i tilgangen medført en øget antal selskaber på PKA's negativliste af selskaber, der ekskluderes fra porteføljen.

PKA's skattepolitik har til formål at understøtte PKA's overvågning af, at de selskaber, der investeres i, foretager betaling af skat i overensstemmelse med lovgivningen. PKA's skattepolitik har været implementeret i en årrække. Et væsentligt redskab for aktieinvesteringerne er PKA's tax tool, hvor investeringsporteføljen monitoreres på forskellige parametre, der indikerer en ikke-ansvarlig skatteadfærd. Selskaber, der identificeres i monitoreringen, undersøges nærmere i samarbejde med eksterne rådgivere. Undersøgelserne kan medføre, at der indgås dialoger med selskaber, og ultimativt kan selskaber ekskluderes fra investeringsuniverset.

Desuden udøver PKA aktivt ejerskab gennem en række aktiviteter, herunder overvågning, dialog, stemmeafgivelse, eksklusion fra investeringsuniverset, samarbejde med andre aktionærer samt rapportering. Det kan medføre, at et selskab ekskluderes fra PKA's investeringsunivers, eller at PKA via EOS Hermes går i dialog med selskaber.



Hvad var dette finansielle produkts største investeringer?

Fordelingen af investeringerne på de 15 største investeringer omfatter alle produktets investeringer, både noterede og unoterede. Investeringerne er præsenteret ud fra de enheder, PKA har investeret i, og har direkte indflydelse på.

I 2022 og 2023 blev de 15 største investeringer oplyst mere summarisk. I rapporteringen for 2024 blev sammenligningstallene fra 2023 korrigeret, således at oplysningerne afspejlede en mere præcis opgørelsesmetode. Den nye opgørelsesmetode var ikke tilgængelig for 2022, og derfor er data fra 2022 ikke vist nedenfor.

Placeringen i forhold til land afspejler placeringen af fonden eller selskabet, som PKA har investeret i.

Listen omfatter de investeringer, der udgjorde den største andel af det finansielle produkts investeringer i referenceperioden: 31.12.2025 henholdsvis 31.12.2023 og 31.12.2024.

Oplysningerne er angivet pr. 31. december 2023, 2024 og 2025.

2025	Sektor	% af aktiver	Land
BlackRock Global Equities III	Flere	11,7	Irland
SSGA All country	Flere	7,6	Irland
Custom MSCI World TRS	Flere	5	Flere
PKA PF IV	Flere	4,8	Danmark
PKA PF III	Flere	4,6	Danmark
Custom MSCI Small Cap TRS	Flere	3,4	Flere
Osmosis TRS	Flere	2,9	Flere
AIP INFRASTRUCTURE II K/S	Infrastruktur	2,8	Danmark
Strategisk Emerging Markets	Flere	2,4	Flere
PKA AIP 2	Infrastruktur	1,8	Danmark
Blackstone Global Credit	Flere	1,5	Flere
AIP INFRASTRUCTURE I K/S	Infrastruktur	1,4	Danmark
Invesco LL Fund	Flere	1,3	USA
Robeco Global Credit	Flere	1,3	Luxembourg
4% NYK E MTG 2056	Realkreditobligation	1,3	Danmark

2024	Sektor	% af aktiver	Land
BlackRock aktie TRS	Flere	12,6	Flere
SSGA All Country World	Flere	7,8	Irland
PKA PF III	Flere	5,5	Danmark
PKA PF IV	Flere	4,7	Danmark
MSCI Global Small Cap	Flere	3,4	Flere
BlackRock Global Equities III	Flere	3,1	Irland
Osmosis TRS	Flere	2,8	Flere
AIP INFRASTRUCTURE II K/S	Infrastruktur	2,3	Danmark
Strategisk Emerging Markets	Flere	2,3	Flere
PKA AIP 2	Infrastruktur	2,2	Danmark
DBR 2.6 08/15/33	Statsobligation	2,1	Tyskland
Osmosis, Global Equities II	Flere	2,1	Irland
OBL 0 04/11/25	Statsobligation	2,1	Tyskland
Invesco LL Fund	Flere	1,7	USA
DBR 0 1/2 08/15/27	Statsobligation	1,7	Tyskland

2023	Sektor	% af aktiver	Land
MSCI World TRS	Flere	9,6	Flere
PKA PF III	Flere	6,1	Danmark
SSGA All country	Flere	5,6	Irland
PKA PF IV	Flere	4,0	Danmark
MSCI Global SC TRS	Flere	2,7	Flere

PKA AIP 2	Infrastruktur	2,6	Danmark
Osmosis TRS	Flere	2,4	Flere
EM TRS	Flere	2,3	Flere
DBR 1 08/15/24	Statsobligation	2,1	Tyskland
FRTR 1 3/4 11/25/24	Statsobligation	2,0	Frankrig
Osmosis	Flere	1,8	Irland
Invesco LL Fund	Flere	1,7	USA
AIP INFRASTRUCTURE II K/S	Infrastruktur	1,7	Danmark
Acadian global value	Flere	1,6	Irland
PKA AIP 1	Infrastruktur	1,6	Danmark

De 15 største investeringer er samlet set af uændret karakter, hvilket er i overensstemmelse med en overordnet set uændret investeringsstrategi.

Aktivallokering beskriver andelen af investeringer i specifikke aktiver.



Hvilken andel udgjorde bæredygtighedsrelaterede investeringer?

Markedsværdien af bæredygtighedsrelaterede investeringer udgjorde 27,2 mia. kr. for PKA-fællesskabet, jf. oversigten i afsnittet "... sammenlignet med tidligere perioder".

Pensionskassens andel heraf udgjorde 5,8 mia. kr. Dette omfattede investeringer i overensstemmelse med taksonomiforordningen, samt andre miljømæssige bæredygtige investeringer opgjort efter SFDR artikel 2.17.

Opgørelsen af bæredygtighedsrelaterede investeringer vedrørende infrastruktur blev baseret på rapporterede data fra fund manager.

Opgørelsen af bæredygtighedsrelaterede børsnoterede investeringer blev baseret på produktion af vedvarende energi, eller virksomheder som drager fordel af low-carbon teknologier, såsom producenter af elektriske køretøjer eller solcelleproducenter. Dertil blev screenet for 'do-no-significant-harm' ved hjælp af udvalgte PAI indikatorer, herunder involvering i fossile brændstoffer, overholdelse af UGNC og OECD Guidelines, involvering af kontroversielle våben og påvirkning af biodiversitet-sensitive områder. Data blev indhentet fra ISS, og herefter blev investeringer fra PKA's negativliste frasorteret.

● **Hvad var aktivallokeringen?**

98 % af investeringerne til markedsværdi ultimo 2025 fremmede miljømæssige eller sociale karakteristika (pkt. #1 i nedenstående figur), i uændret niveau siden 2022 med 97 – 98 %. Investeringerne fremmede miljømæssige eller sociale karakteristika, men investeringerne har ikke bæredygtighed som mål ifølge EU-lovgivningen. Den resterende del af investeringerne på 2 % og var likvider, hvor der ikke er mulighed for at opnå miljømæssige eller sociale karakteristika. De fremgår af pkt. #2 i nedenstående figur, som omfatter de resterende investeringer.

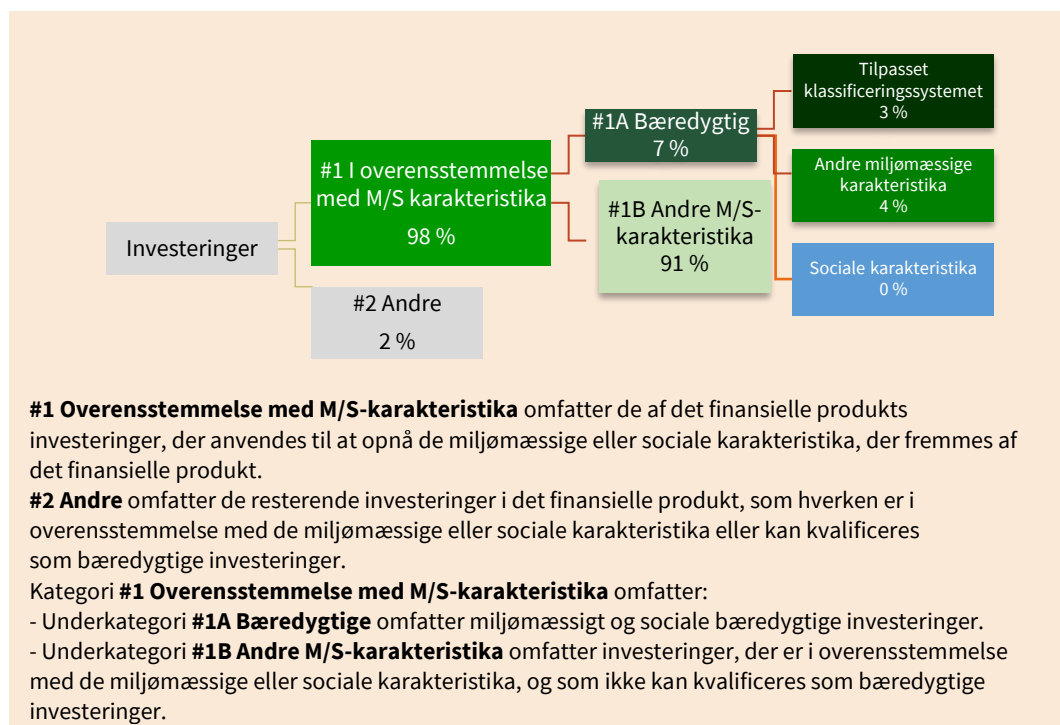
At 98 % af investeringerne i pensionskassen fremmede miljømæssige eller sociale karakteristika skyldtes bl.a., at der forud for hver investering blev foretaget en due diligence inkl. ESG, så der blev taget hensyn til PKA's politikker og retningslinjer for ansvarlige investeringer. Heri indgår referencer til FN Global Compacts 10 principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, sanktioner, korruption m.m. Derudover har PKA udøvet aktivt ejerskab, hvor det løbende er blevet overvåget om virksomhederne,

der investeres i, var på linje med PKA's politikker og retningslinjer. Det har indebåret, at virksomheder, der over en længere periode overtræder disse politikker og retningslinjer, og ikke viser fremskridt, er blevet ekskluderet og sat på PKA's negativliste.

Tilgangen til opgørelsen er uændret siden 2022.

Den opgjorte andel af bæredygtige investeringer, som angivet i #1A, omfattede børsnoterede værdipapirer (3,1 mia. kr.) og infrastruktur (2,6 mia. kr.), og stats- og realkredit obligationer (0,1 mia. kr.) hvilket tilsammen udgjorde 5,8 mia. kr. eller 7,2 % af formuen.

Den opgjorte andel af "Andre M/S-karakteristika", som angivet i #1B, omfattede investeringer, der ikke kan vurderes i overensstemmelse med taksonomiforordningen eller SFDR, men som fremmede miljømæssige eller sociale karakteristika gennem de hensyn der tages for investeringerne ud fra gældende politikker og retningslinjer for ansvarlige investeringer, som fremført ovenfor.



● **Inden for hvilke økonomiske sektorer blev investeringerne foretaget?**

For bæredygtige infrastrukturinvesteringer, var samtlige investeringsprojekter indenfor GICS-sektoren Utilities (Forsyning), og omfattede investeringer indenfor vedvarende energi.

For bæredygtige børsnoterede aktieinvesteringer (inklusive eksponering via derivater), var majoriteten indenfor Information Technology (Informationsteknologi).

Overordnet set er fordelingen uændret siden 2023. Der blev ikke identificeret bæredygtige investeringer i 2022.



I hvilket omfang var de bæredygtige investeringer med et miljømål i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet?

Siden 2023 har PKA arbejdet på at indsamle oplysninger, så det kunne vurderes, hvorvidt PKA's investeringer var i overensstemmelse med kravene i EU-klassificeringssystem (taksonomiforordningen).

For den børsnoterede portefølje har data været tilgængeligt via ISS siden 2022, og fra fund managers modtager PKA data vedrørende infrastrukturinvesteringer. PKA har siden 2024 været i dialog med private equity-forvaltere samt flere obligationsudstedere for at drøfte efterlevelse af taksonomiforordningen.

For infrastrukturinvesteringerne har fund manageren AIP foretaget vurderingen af alignment med taksonomiforordningen i samarbejde med eksterne rådgivere. Der er ikke afgivet en tredjepartserklæring.

I 2025 har PKA foretaget investeringer i green bonds, der er udstedt efter EU Green Bonds-frameworket. Disse investeringer er medtaget som taksonomi-aligned investeringer. Der er ikke tidligere foretaget investeringer i green bonds udstedt efter EU Green Bonds-frameworket.

PKA har herudover ikke identificeret investeringer, der er i overensstemmelse med taksonomiforordningen.

Andelen fremgår nedenfor:

Aktivklasse	Taksonomi aligned (mio. kr.), 2025	Andel af aktivklasse, 2025	Taksonomi aligned (mio. kr.), 2024	Andel af aktivklasse, 2024	Taksonomi aligned (mio. kr.), 2023	Andel af aktivklasse, 2023
Infrastruktur	2.618	38,0%	2.312	36,4%	2.315	40,8%
Børsnoterede aktier	83	0,3%	1	0,0%	35	0,2%
Realkreditobligationer	149	2,6%	0	0,0%	0	0,0%

For at være i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet omfatter kriterierne for **fossilgas** begrænsninger for emissioner og overgang til fuldt vedvarende energi eller kulstoffattige brændstoffer inden udgangen af 2035. For **atomenergi** indeholder kriterierne omfattende sikkerheds- og affaldshåndteringsregler.

Medførte det finansielle produkt investeringer i aktiviteter relateret til fossilgas og/eller atomenergi i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet³

Ja:

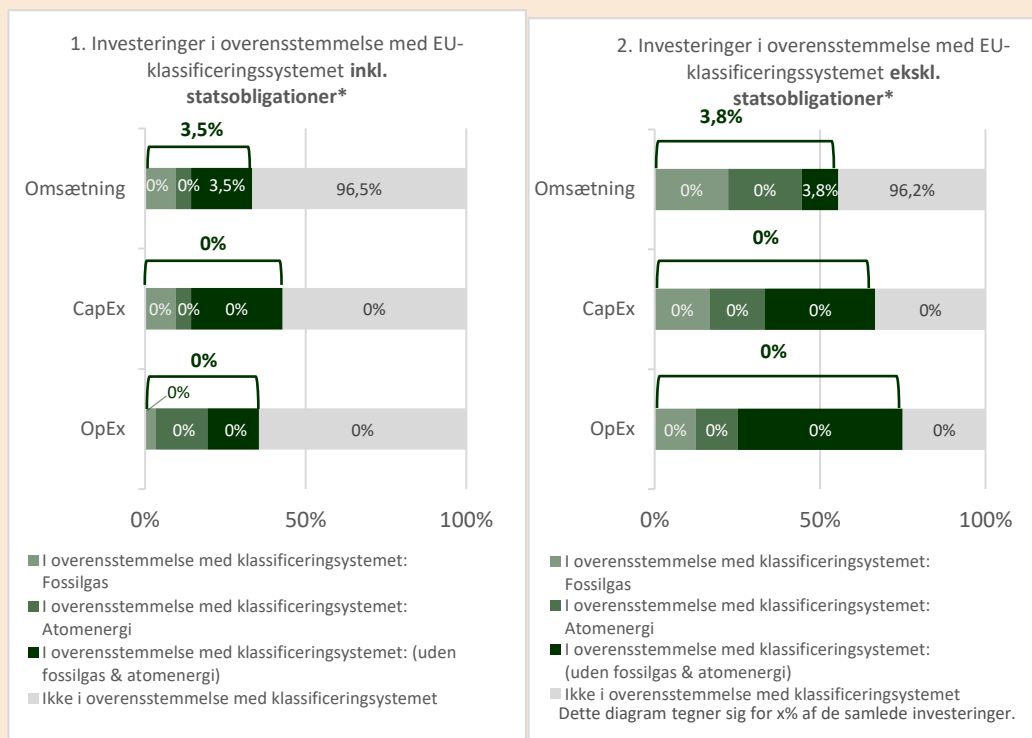
fossilgas atomenergi

Nej

PKA har for nuværende ikke data om CapEx eller OpEx.

³ Fossilgas og/eller atomrelaterede aktiviteter vil kun være i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet, hvis de bidrager til at begrænse klimaændringer ("modvirkning af klimaændringer") og ikke i væsentlig grad skader noget EU-klassificeringsmål – se forklarende note i venstre margen. Kriterierne i deres helhed for økonomiske aktiviteter inden for fossilgas og atomenergi, der er i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet, er fastsat i Kommissionens delegerede forordning (EU) 2022/2014.

Diagrammerne nedenfor viser med grønt procentdelen af investeringer, der er i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet. Da der ikke findes nogen hensigtsmæssig metode til at bestemme overensstemmelsen med klassificeringssystemet for statsobligationer*, viser det første diagram overensstemmelsen med klassificeringssystemet i forhold til alle det finansielle produkts investeringer, inkl. statsobligationer, mens det andet diagram kun viser overensstemmelsen med klassificeringssystemet i forbindelse med det finansielle produkts investeringer, ekskl. statsobligationer.



● **Hvad var andelen af investeringer i omstillingsaktiviteter og mulighedsskabende aktiviteter?**

PKA har for nuværende ikke data til at opgøre omstillingsaktiver eller mulighedsskabende aktiviteter.

● **Hvordan var procentdelen af investeringer, der var i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet, sammenlignet med foregående referenceperioder?**

Procentandelen af investeringer, der var i overensstemmelse med taksonomiforordningen, er angivet ovenfor. Omfanget blev øget en smule siden sidste år, hvilket er drevet af værdistigninger og enkelte nye investeringer.



Hvad var andelen af bæredygtige investeringer med et miljømål, der ikke var i overensstemmelse med EU-klassificeringssystemet?

Andelen af bæredygtige investeringer med et miljømål, der opfylder kriterierne af Disclosureforordningens artikel 2.17, men ikke EU-klassificeringssystemet, blev opgjort til 2,9 mia. kr.

eller 3,7 % af den samlede formue for pensionskassen. For 2024 og 2023 udgjorde beløbet 3,6% henholdsvis 3,8 % af den samlede formue. Se nærmere i afsnittet "... og sammenlignet med tidligere perioder".



Hvilken andel udgjorde socialt bæredygtige investeringer?

PKA's investeringer indeholdt ikke socialt bæredygtige investeringer. Dette er uændret siden 2022.



Hvilke investeringer blev medtaget under "Andre", hvad var deres formål, og var der nogen miljømæssige eller sociale minimumsgarantier?

I pkt. #2 har PKA valgt at placere investeringer i likvider. Det er blevet vurderet, at disse investeringer ikke direkte kan bidrage til at opnå miljømæssige og/eller sociale karakteristika, da det ikke entydigt kan identificeres, hvordan de likvide midler vil blive anvendt (investeringer eller fx internt relaterede formål).

Der er ikke knyttet nogen miljømæssige eller sociale minimumsgarantier til "Andre".

Tilgangen er uændret siden 2022.



Hvilke foranstaltninger er der truffet for at opfylde de miljømæssige og/eller sociale karakteristika i referenceperioden?

PKA ønsker at være en ansvarlig investor og integrerer bæredygtighedshensyn i alle investeringsbeslutninger, hvilket afspejles i de beslutninger, som løbende træffes.

Det betyder, at PKA i relation til hver enkelt investering blandt andet har set på miljø-, ledelsesmæssige og sociale forhold samt forhold vedrørende respekt for menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og bekæmpelse af korrupsion og bestikkelse.

PKA investerer ikke i våben som strider imod internationale konventioner og ikke i selskaber, der producerer tobaksprodukter. Der investeres ikke i kuludvindingsselskaber, hvor enten 5% eller mere af omsætningen er relateret til udvinding af termisk kul eller selskabet har ekspansionsplaner indenfor udvinding af termisk kul. Der investeres ikke i energiforsyningsselskaber, hvor enten 20 pct. eller mere af omsætningen er relateret til energiproduktion med termisk kul eller selskabet har ekspansionsplaner indenfor energiforsyning med termisk kul. Der investeres ikke i selskaber, hvor 5 % eller mere af omsætningen er relateret til udvinding af oliesand. Der investeres ikke i drilling/serviceselskaber, hvor den samlede andel af omsætningen fra upstream olie- og gasaktivitet udgør mere end 25 %. I 2025 er eksklusionskriterierne revurderet, jf. omtalen i afsnittet "Hvordan tog dette finansielle produkt hensyn til de vigtigste negative indvirkninger på bæredygtighedsfaktorer?".

Disse retningslinjer gælder for hele porteføljen og fra andet halvår 2024 også for størstedelen af aktiederivater, med undtagelse af når der investeres indirekte i kredit til virksomheder, hvor det ikke kan udelukkes, at nogle selskaber er på PKA's eksklusionsliste. I 2025 har PKA øget andelen af aktiederivater, der er underlagt PKA's eksklusionsliste, og dette vil også være et fokusområde i 2026.

PKA er gået i dialog med selskaber, som ikke giver tilfredsstillende oplysninger bl.a. om de nævnte forhold. Hvis selskaberne ikke er villige til dialog eller overtræder PKA's politikker og retningslinjer, er de blevet ekskluderet. I 2025 deltog PKA bl.a. gennem EOS at Federated Hermes i 1.024 dialoger med selskaber som led i aktivt ejerskab.

PKA har overholdt de sanktioner og handelsembargoer, der er vedtaget af EU og FN, og som Danmark er forpligtet til at håndhæve. PKA er medlem af FN Global Compact og følger Parisaftalen og de gældende konventioner fx FN's biodiversitetskonvention.

PKA deltager fortsat i investorinitiativet Climate Action 100+. Formålet er at bruge aktivt ejerskab som løftestang til at fremme investorernes net-zero målsætninger overfor de yderligere selskaber, som ikke er del af det eksisterende CA100+-initiativ, men som udleder næstmest CO₂ i forhold til CA100+-fokusselskaberne. Initiativet skal skaffe oplysninger, som er nødvendige for at kunne se, om porteføljeselskaber er på linje med Parisaftalen, herunder troværdig net-zero forpligtelse, robuste CO₂-mål på hhv. kort-, mellem- og lang sigt, tydelig rapportering om CO₂-udledning og -reduktioner på tværs af scope 1, 2 og 3 og troværdig strategi for klimaneutralitet.

Første fase af CA100+ blev afsluttet i 2023. Fremskridtsrapporten fra oktober 2023 viste, at selskaberne fortsatte med at gøre fremskridt mht. mål for reduktion af CO₂ og rapportering af strategier. Det fremgik dog også, at ingen af selskaberne opfyldte alle kriterierne i CA100+, og kun 2 % af selskaberne havde udfaset eller forpligtet sig til at udfase investering i CO₂-intensive aktiver.

I oktober 2024 kom de første resultater fra anden fase. Rapporteringen viste en vis fremgang i at mindske CO₂-aftryk, men at der fortsat skulle arbejdes med bl.a. transitionsplaner og sammenhæng til net zero-målsætninger. Fremskridtsrapporten fra oktober 2025 viser fortsat en vis fremdrift blandt CA100+ selskaberne. Flere store CO₂-udledere skruer op for ambitionerne i form af at have fastsat langsigtede mål, at have begyndt at reducere faktiske udledninger samt at have forbedret rapportering og strategisk planlægning. Der er imidlertid stadig langt til en robust global omstilling i overensstemmelse med 1,5°C-målet. Den manglende fremdrift relaterer sig fortsat til transitionsplaner og fastlæggelse af delmålsætninger for net zero, men også utilstrækkelige kapitalallokeringsplaner og manglende policy-engagement gør, at den nuværende kurs stadig er for langsom.

Biodiversitet

Biodiversitet er fortsat et relativt nyt fokus for PKA. PKA er tilsluttet IIGCC's⁴ Nature Action 100 og Finance for Biodiversity Pledge, hvilket er indskrevet i retningslinjerne for ansvarlige investeringer. Nature Action 100 er et investorinitiativ, som har fokus på at gå i dialog med de 100 største børsnoterede selskaber om deres ambitioner og indsatser for håndtering af tab af natur og biodiversitet. Nature Action 100 er som Climate Action 100+ blot med fokus på biodiversitet.

Hvordan klarede dette finansielle produkt sig sammenlignet med referencebenchmarket?

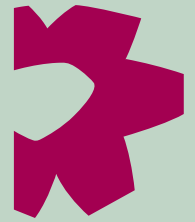
PKA har ikke fastlagt referencebenchmark.

Reference-benchmarks er indekser til måling af, om det finansielle produkt opnår de miljømæssige eller sociale karakteristika, de fremmer.



⁴ IIGCC: The Institutional Investors Group on Climate Change

pka



Sammen giver
vi mere tilbake

Supplerende beretning

TCFD - klimarapport om finansielle risici 2025



Indhold

Forord	3
1. Sammenfatning	5
1.1. Rapportens hovedkonklusioner	6
2. Ledelse	11
2.1. Inddragelse af bestyrelserne	12
2.2. Inddragelse af direktionen	12
2.3. Inddragelse af revisionsudvalget	12
2.4. PKA's arbejde med klima i ind- og udland	13
3. Strategi	15
3.1. Risici i et makroperspektiv	16
3.2. Klimarisici i PKA's strategi	18
3.3. Klimascenarie	19
3.4. Klimarelaterede muligheder i PKA's strategi	25
4. Risikostyring	29
4.1. Identifikation og håndtering af finansielle klimarisici	30
4.2. Afbødning af finansielle klimarisici	32
5. Nøgletal og mål	35
5.1. Klimadata er et område i udvikling	36
5.2. CO ₂ -nøgletal for PKA's portefølje	38
Bilag	45
Formler for TCFD-nøgletallene	46

Forord

Klimarelaterede forhold har betydning for den langsigtede udvikling i økonomi, markeder og selskabers forretningsmodeller og kan dermed påvirke værdien af de aktiver, som PKA investerer i.

Omstillingen af energisystemer, infrastruktur og produktion kræver betydelige kapitalinvesteringer på tværs af regioner og sektorer. Investeringsbehovet kan ikke dækkes af offentlige midler alene, og private investorer forventes fortsat at spille en central rolle. Samtidig er politiske, regulatoriske og markedsmæssige forhold afgørende for, hvordan og i hvilket tempo investeringsmuligheder realiseres.

PKA investerer med udgangspunkt i, at klimarelaterede investeringer skal bidrage til et balanceret og markedskonformt forhold mellem afkast og risiko til gavn for PKA's medlemmer. Udviklingen i de politiske rammevilkår – herunder øget usikkerhed på visse markeder – indgår løbende i vurderingen af både børsnoterede og unoterede investeringer.

PKA's opbakning til Parisaftalen er forankret i investeringsstrategien, og rapporten redegør for de strategiske overvejelser forbundet med investeringer i den grønne omstilling.

I 2025 har PKA indfriet delmålsætningerne om CO₂-reduktioner og at understøtte den grønne omstilling med klimarelaterede investeringer. PKA arbejder nu strategisk mod et mål om at investere 20 % af formuen i klimarelaterede aktiver inden udgangen af 2030. Herudover har PKA en målsætning for at reducere investeringsporteføljens CO₂-aftryk for at blive CO₂-neutral i 2050, med delmål om reduktion af CO₂-aftrykket på 50 % i 2030 for visse aktivklasser.

Det er meget tilfredsstillende, at 2025-målsætningerne er indfriet. I slutningen af 2025 er det besluttet at øge investeringerne i infrastruktur, som bl.a. forventes at bidrage til øgede klimarelaterede investeringer. PKA er i proces med at revidere 2030-målsætningerne, og det vil blive fastlagt i 2026.

Marts 2026

Jon Johnsen,
Direktør

Mads Skaaning,
Underdirektør ESG

1. Sammenfatning

TCFD – rapportering om klimarisici for investorer og virksomheder

Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) blev startet i 2015 på initiativ fra Financial Stability Board (FSB). FSB blev etableret af G20-landene i 2009 med det formål at fremme international finansiell stabilitet. TCFD udgav fire anbefalinger til klimarapportering i 2017, og de er siden blevet revideret i 2021.

Rapportering efter TCFD's anbefalinger er et værktøj til at skabe bevidsthed og transparens om, hvordan investorer og virksomheder håndterer finansielle klimarisici. Det gælder både udadtil, men også internt i organisationen. Formålet med TCFD er at øge virksomheders rapportering af klimarelaterede oplysninger samt gøre dem mere konsistente og sammenlignelige.

TCFD-anbefalingerne er opdelt i fire overordnede områder: 1) Ledelse, 2) Strategi, 3) Risikostyring og 4) Nøgletal og mål. PKA rapporterer efter TCFD-anbefalingerne som led i arbejdet med klima, herunder ambitionen om at blive CO₂-neutrale i 2050.

Som tidligere år er rapporten opbygget efter TCFD's anbefalinger.

PKA-fællesskabet er et samlet administrationsfællesskab, som består af fire pensionskasser, et pensionselskab og et administrationselskab. I al væsentlighed er processer og administrative opgaver ens på tværs af PKA-fællesskabet. ESG-rapporteringen omfatter derfor PKA-fællesskabet som helhed. De medtagne data og oplysninger i TCFD-rapporten er derfor pro forma-konsolideret. Samlet set er PKA-fællesskabet i det følgende benævnt PKA.

1.1. Rapportens hovedkonklusioner

Ledelsens involvering i arbejdet med klimamålsætninger

Ledelsen – dvs. bestyrelse, revisionsudvalg og direktionen – inddrages i arbejdet med klimarelaterede finansielle risici og muligheder. Bestyrelsen modtager en status på ansvarlige investeringer, herunder arbejdet med klimarisici og -muligheder. Derudover deltager bestyrelsen i seminarer, hvor de strategiske klimatiltag drøftes.

I 2025 afholdte PKA topmøde for delegerede, som er PKA's øverste forsamling. Her blev der blandt andet faciliteret en workshop om aktivt ejerskab, hvor dilemmaer i investeringer i den grønne omstilling blev drøftet. Det gav gode input til de strategiske overvejelser, som PKA løbende har, blandt andet relateret til fokusområder for de klimarelaterede investeringer. Afvejningen af samspillet imellem krav til, at en investering skal give et godt afkast, samtidig med at have et klimarelateret fokus, kan være et dilemma.

Direktionen bliver inddraget i arbejdet med klimarisici- og muligheder gennem ESG Komitéen, som mødes ca. 9 gange årligt og blandt andet har ansvar for at drøfte strategiske klimatiltag.

PKA's administrerende direktør, Jon Johnsen, er næstformand i den globale klimaalliance IIGCC, ligesom han engagerer sig i politisk og operationelt arbejde i investorsammenslutningen Glasgow Financial Alliance for Net Zero (GFANZ), som blev stiftet under COP26 med formålet at forpligte førende finansielle institutioner til at fremskynde dekarboniseringen af økonomien.

En væsentlig del af investeringerne sker igennem fund managers. PKA er i tæt dialog med disse for at sikre, at de også arbejder aktivt med klimarisici og -muligheder i investeringsprocessen.

Strategi

PKA's formål med at foretage investeringer er at levere pension med sikkerhed. PKA's vurdering af investeringsmuligheder baserer sig på et balanceret forhold mellem afkast og risiko. I risikovurderingen indgår bl.a. overvejelser om klimarelaterede risici både for aktivklasser som helhed og for enkeltinvesteringer.

Klimarelaterede risici og muligheder indgår i de strategiske mål og de løbende investeringsovervejelser.

Den reviderede tilgang indebærer:

- Indførelse af nultolerance for selskaber med ekspansionsplaner inden for termisk kul og energiforsyning med termisk kul.
- Reviderede tærskelværdier for selskaber med udvinding af termisk kul og oliesand, der er ændret fra 0 % til 5 %
- Reviderede tærskelværdier for tilgangen til god selskabsledelse

Herudover har PKA i 2025 implementeret kriterier for at ekskludere drilling/serviceselskaber, som har mere end 25 % omsætning knyttet til efterforskning og nyudvinding af fossil energi.

Dermed har PKA afskaffet den subjektive vurdering af et selskabs omstillingsparathed, relateret til termisk kul, således at tærskelværdierne for eksklusion nu er objektive.

For at afbøde klimarisici omhandler en stor del af det aktive ejerskab klima, da det er en af de hyppigste årsager til, at et selskab bliver sat på negativlisten.

Nøgletal og mål

Som sidste år opgøres CO₂-nøgletallene for børsnoterede aktier og obligationer, derivater, ejendomme, infrastrukturinvesteringer samt enkelte andre unoterede investeringer. Der arbejdes løbende på at skaffe CO₂-data for flere af de unoterede investeringer.

Det er valgt at opgøre og medtage derivaters CO₂-nøgletal, selvom det ikke er standardpraksis. Det skyldes, at derivater ofte bruges til at afbøde risiko (kaldet 'hedging'), mens PKA også benytter derivater som investering. PKA har derfor medtaget den del af derivaterne, som benyttes i den aktive investeringsstrategi, men ikke derivater knyttet til hedging.

Nøgletallene omfatter også scope 3, som er klart den største del af CO₂-udslippet fra investeringerne. Det er ikke overraskende, idet scope 3 omfatter udledninger i hele værdikæden. Den ene virksomheds scope 3-udledning kan samtidig være en anden virksomheds scope 1, 2 eller 3. Det betyder, at en given udledning sandsynligvis tæller med i flere CO₂-regnskaber, og data bør derfor fortsat fortolkes med stor varsomhed. Det er en iboende datausikkerhed.

Med det nuværende set-up for at indhente data systematisk, forventes det, at kommende rapporter om finansielle klimarisici i højere grad vil kunne vise en udvikling over tid. Dog vil data fortsat være præget af tilføjelsen af flere aktivklasser (private equity og andre unoterede investeringer) samt bedre og mere data for scope 3, i takt med at ESG-rapportering modnes i virksomheder generelt. Usikkerheden med et mindsket fokus på klimarelaterede investeringer særligt i USA, og også den igangværende deregulering i EU om lovpligtig ESG-rapportering, må imidlertid forventes at have en negativ påvirkning på virksomheders prioritering om at opgøre og rapportere data. Datakvalitet og datatilgængelighed vil derfor fortsat være et område, der har høj bevågenhed.

Af nedenstående tabel fremgår udviklingen i PKA's CO₂-aftryk for investeringsaktiverne.

Når PKA rapporterer på CO₂-udledninger, rapporteres på de udledninger, som PKA er med til at finansiere gennem investering i virksomhederne. En værdistigning i investeringsporteføljen vil derfor alt andet lige medføre en stigning i finansierede CO₂-udledninger.

De finansierede CO₂-udledninger vil også stige efterhånden som omfanget af rapporterede data forøges.

CO₂-aftrykket afspejler udledningerne pr. investeret million kr. Aftrykket afspejler således de finansierede CO₂-udledninger relativt til omfanget af investeringerne.

Tabel 2:
PKA's samlede CO₂-aftryk i 2019, 2024 og 2025
 Opgjort i ton CO₂æ pr. investeret mio. kr.

Aktivklasse	2019	2024	2025
Børsnoterede aktier	15,6	2,6	2,5
Børsnoterede obligationer	13,3	11,8	12,1
Derivater		5,8	6,6
Ejendomme	0,3	0,1	0,1
Portefølje ekskl. infrastruktur og andre illikvide investeringer	11,9	4,4	3,9
Infrastruktur og andre illikvide investeringer		2,8	7,7
Portefølje i alt		4,2	4,5
Scope 1+2+3			
Børsnoterede aktier		43,2	46,0
Børsnoterede obligationer		137,0	164,8
Derivater		66,6	79,0
Ejendomme		0,1	0,1
Infrastruktur		9,0	11,2
Portefølje inkl. infrastruktur	55,2	50,8	52,2
Andre illikvide investeringer		-	32,4
Portefølje i alt		49,2	51,0

CO₂-aftrykket af porteføljen underlagt reduktionsmålsætningen for scope 1 og 2 er 67 % lavere end i basisåret 2019. På nuværende tidspunkt har PKA derfor mere end opfyldt 2025-målet på at nedbringe CO₂-aftrykket af de børsnoterede aktier og obligationer, derivater og ejendomme med 29 %.

Når scope 3 medtages er CO₂-aftrykket 5 % lavere end i basisåret 2019 for de samme aktivklasser. Data for scope 3-udledninger er imidlertid fortsat begrænsede og behæftet med stor usikkerhed, så PKA venter med at drage konklusioner på dataene. I det forestående arbejde i 2026 med at genbesøge CO₂-reduktionsmålsætninger, herunder udarbejdelse af transitionsplaner, vil datakvalitet have høj bevågenhed.

Aftrykket fra 2024 til 2025 er reduceret for scope 1 og 2 for aktivklasser underlagt reduktionsmålsætningen. Det skyldes i væsentlig grad en omlægning af aktieinvesteringer, der har et CO₂-tilt, som reducerer aftrykket med 30 % i forhold til det brede aktieindeks. Herudover er markedsværdien af aktieinvesteringerne i forhold til derivaterne højere end sidste år. Det samlede

scope 1, 2 og 3 aftryk er steget fra sidste år, hvilket skyldes øgede scope 3-udledninger på tværs af aktivklasserne.

PKA's målsætning for klimarelaterede investeringer er, at 15 % af formuen skulle være investeret i klimarelaterede aktiver inden udgangen af 2025, og 20 % inden 2030. Ved udgangen af 2025 udgør de klimarelaterede investeringer 63 mia. kr. svarende til 16,7 % af formuen, hvilket er en stigning fra 2024, hvor de klimarelaterede investeringer udgjorde 15,5 %. Stigningen kan henføres til driftscertificering af ejendomme, infrastruktur samt generelle værdistigninger. Udviklingen anses for at være tilfredsstillende.

2. Ledelse

TCFD anbefaler, at investorer har processer, der sikrer bestyrelsen overblik over klimarelaterede finansielle risici og muligheder. Derudover anbefaler TCFD, at direktionen er involveret i at vurdere og styre klimarelaterede finansielle risici og muligheder.

Både direktionen og bestyrelserne i de finansielle virksomheder i PKA-fællesskabet involveres systematisk og løbende med information om klimarelaterede risici og muligheder.

2.1. Inddragelse af bestyrelserne

På hvert bestyrelsesmøde får bestyrelsen en status på ansvarlige investeringer, herunder arbejdet med klimarelaterede risici og muligheder. Derudover deltager bestyrelsen i seminarer, hvor de drøfter strategiske klimatiltag, som for eksempel målsætninger, eksklusionstilgang og investeringsstrategien.

Bestyrelsen behandler TCFD-rapporten samt omtalen af ESG i årsrapporterne for 2025, som bl.a. beskriver arbejdet med klimarelaterede risici og muligheder.

Klimarisici er desuden afspejlet på forskellig vis i styrende dokumenter, bl.a. Investeringspolitikken, Politik for ansvarlige investeringer og Politik for risikostyring, og i den løbende rapportering til bestyrelsen. I den årlige risikovurdering (ORSA'en) indgår et fast afsnit om ESG-relaterede risici.

PKA's delegerede og medlemmer orienteres årligt på generalforsamlingerne og herudover løbende via nyhedsbrevet Delegeret Nyt.

2.2. Inddragelse af direktionen

Direktionen inddrages i arbejdet med klimarelaterede finansielle risici og muligheder gennem ESG-komitéen, der mødes ca. 9 gange årligt. På ESG-komitéen orienteres direktionen om arbejdet med ESG og drøfter alle strategiske ESG-tiltag.

Herunder hører også PKA's strategiske arbejde med at sænke investeringernes eksponering overfor klimarisici og fremme klimarelaterede investeringer, hvilket bliver uddybet i kapitel tre om strategi.

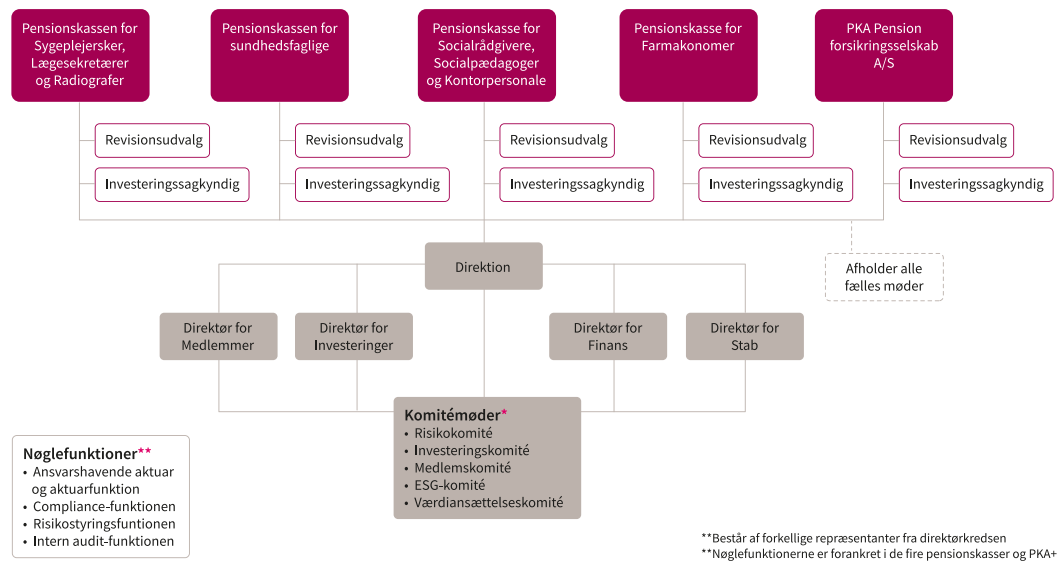
2.3. Inddragelse af revisionsudvalget

Som følge af det såkaldte Omnibus-direktiv bliver PKA ikke omfattet af EU-lovgivningen om bæredygtighedsrapportering i henhold til CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive).

I stedet er årsrapporten for 2025 udvidet med et særskilt ESG-afsnit.

Revisionsudvalget behandler TCFD-rapporten inden bestyrelsens behandling.

Figur 1:
Organisationsdiagram for PKA



2.4. PKA's arbejde med klima i ind- og udland

Direktionen i PKA har stort fokus på, hvordan PKA kan bidrage til den grønne omstilling. PKA's administrerende direktør, Jon Johnsen, er involveret i internationale samarbejder med henblik på at mindske klimaforandringerne, blandt andet ved at fremme grønne investeringer.

PKA's engagement i internationale klimaalliancer for institutionelle investorer

PKA lægger hovedvægten at sit internationale arbejde i hhv. klimaalliancen IIGCC (Institutional Investors Group on Climate Change) og investornetværket GFANZ (Glasgow Financial Alliance for Net Zero). Derudover deltager PKA på New York Climate Week, Conference of the Parties til FN's klimakonvention (UNFCCC), også forkortet COP, og i arrangementer arrangeret af World Economic Forum.

Jon Johnsen er næstformand i IIGCC. IIGCC er et europæisk investorsamarbejde med fokus på klimaforandringer, og har fokus på den forskel investorer kan gøre for at fremme den grønne omstilling.

Foruden at være valgt som næstformand i klimaalliancen IIGCC, er Jon Johnsen som medlem af Principals Group i GFANZ med til at sætte den strategiske retning for mere end 500 globale finansielle aktører.

Øvrige aktiviteter

PKA er medlem af FN Principles for Responsible Investment (PRI), som er et FN-støttet internationalt netværk af investorer, der arbejder sammen om at implementere seks principper:

1. Implementering af ESG i investeringsanalyser og beslutningsprocesser
2. Aktivt ejerskab med afsæt i ESG
3. Efterspørge oplysninger om ESG fra de selskaber og enheder, der investeres i
4. Fremme accept og implementering af PRI's principper
5. Samarbejde om at øge gennemslagskraften af PRI's principper
6. Rapportere om aktiviteter og fremskridt i relation til principperne

PKA er også medlem af FN Global Compact, som er verdens største frivillige netværk af ansvarlige virksomheder, der forpligter sig til at overholde 10 principper om menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder, miljø, antikorrupktion og verdensmålene.

PKA gennemfører løbende vurdering af investeringer via aktivt ejerskab. Når PKA udøver aktivt ejerskab er der ud over klimarelaterede risici også fokus på menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Som et eksempel valgte PKA i 2022 at gå i dialog med Amazon sammen med andre danske pensionskasser. Målet med dialogen var at få Amazon til at dokumentere, hvordan selskabet sikrer sine medarbejders ret til at organisere sig og forhandle kollektivt. Det sker på baggrund af adskillige sager om brud på selskabets arbejdstagerrettigheder. Initiativet pågår fortsat og er nu støttet af 13 danske pensionskasser. I slutningen af 2024 sendte PKA sammen med en række andre pensionskasser et forslag til Amazons generalforsamling i 2025 vedrørende arbejdstagerrettigheder. Forslaget kom desværre ikke til drøftelse på generalforsamlingen. Det skyldes, at den amerikanske myndighed (SEC) støttede Amazons anmodning om ikke at medtage punktet på generalforsamlingen. Dialogen fortsætter i 2026 med Amazon og vil ske gennem flere internationale samarbejder.

For at øge indsatsen af aktivt ejerskab overfor selskaber, som er systematisk vigtige for at vende tabet af biodiversitet inden 2030, har PKA meldt sig ind i investorinitiativet Nature Action 100. Nature Action 100 har til formål at gå i dialog med de 100 største børsnoterede selskaber om deres ambitioner og indsats for håndtering af tab af natur og biodiversitet. PKA indgår i en gruppe af investorer, som skal drøfte og fremme tilgangen til bevarelse af biodiversitet, bl.a. Novo Nordisk.

PKA er repræsenteret i brancheorganisationen Forsikring & Pension, herunder arbejdsgruppen for bæredygtighedsregulering og -rapportering. Jon Johnsen er medlem af Forsikring & Pensions bestyrelse. Gennem arbejdsgrupperne bidrager PKA til at fremme og forbedre pensionsbranchens klimarelaterede rapportering.

Med afsæt i erfaringerne med ansvarlige investeringer og alle de dilemmaer og udfordringer, det medfører, er PKA ofte med som oplægsholder i paneldebatter og på konferencer om klima, aktivt ejerskab, ”grønne investeringer” samt ansvarlige investeringer i ind- og udland.

3. Strategii

TCFD anbefaler, at oplysninger om klimarelaterede risici og muligheder bliver integreret i strategiske overvejelser, beslutninger og planlægning. Dette omfatter blandt andet investeringsstrategien. I beskrivelsen af klimarelaterede risici og muligheder anbefaler TCFD, at der skelnes mellem kort, mellem og lang sigt.

Derudover anbefaler TCFD, at strategiens robusthed overfor forskellige klimascenarier beskrives, herunder et scenarie med en temperaturstigning på 2 °C eller lavere. Investorer kan yderligere beskrive, hvordan klimarelaterede scenarier bruges, fx til at informere om investeringer i specifikke aktiver.

3.1. Risici i et makroperspektiv

Makrofaktorer er en type finansielle risici eller muligheder, der er forbundet med makroøkonomiske og politiske scenarier, som kan påvirke hele eller dele af en økonomi. Det er faktorer som politiske og økonomiske begivenheder, ændringer i regeringspolitikker, sociale omvæltninger, der kan have en betydelig indflydelse på virksomheder, finansielle markeder og investorer eller klimamæssige forandringer. Følgende faktorer er identificeret som centrale makroscenarier, der blandt andet er relateret til klimarisici:

- **Politiske faktorer**

Geopolitiske faktorer: Inkluderer krig, sikkerhedspolitik, politisk ustabilitet, ændringer i regeringspolitik, reguleringer, globalisering, selvforsyning, energikriser og geopolitiske spændinger, der kan skabe usikkerhed og påvirke markederne.

Økonomiske politiske faktorer: Omfatter faktorer som inflation, renteændringer, valutakursfluktuationer og økonomisk vækst, der kan påvirke den generelle økonomiske aktivitet.

- **Klimamæssige faktorer**

Klimaændringer og naturkatastrofer kan have direkte og indirekte økonomiske konsekvenser, påvirke forsyningskæder og ændre produktionsforhold.

- **Eksterne faktorer**

Pandemier samt sociale og demografiske faktorer: Pandemier, demografiske ændringer, sociale bevægelser og ændringer i forbrugernes adfærd kan påvirke efterspørgslen og økonomisk dynamik.

- **Teknologiske faktorer**

Teknologiske fremskridt og cybertrusler kan forstyrre eksisterende markeder og skabe nye risici eller muligheder for økonomisk aktivitet.

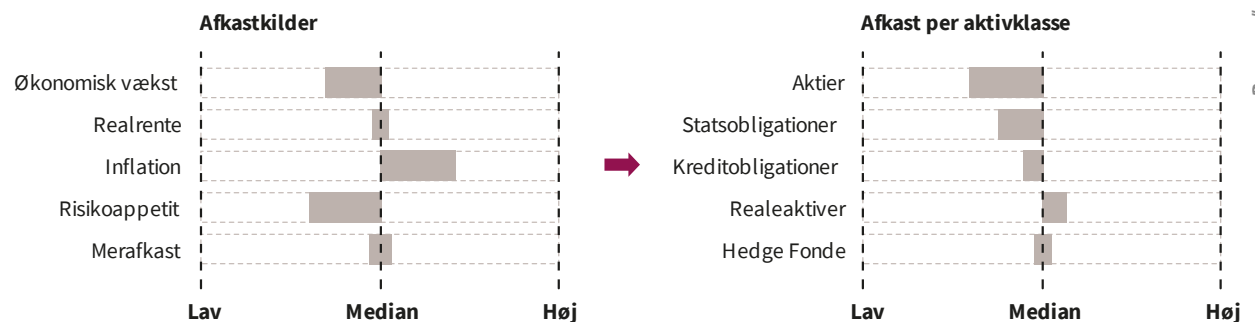
Hvis en eller flere af de nævnte makrofaktorer materialiserer sig, kan de potentielt have betydelig indvirkning på værdiansættelsen af PKA's aktiver.

De centrale klimamæssige faktorer er præsenteret nedenfor, og i de følgende afsnit behandles klimarisici mere detaljeret for PKA's forskellige aktivklasser.

Klimarelaterede makrofaktorer	Beskrivelse	Makro- og aktivklasseimplikation
Klimafaktor	Hyppigere og mere ekstreme vejrbegebenheder, der fører til ødelæggelse af produktionsapparatet og fysiske aktiver.	Forsyningsikkerheden forstyrres, og pres på knappe ressourcer i genopbygning øger inflationen. Positivt for råvarer og reale aktiver, og negativt for obligationer, aktier og kredit.
Implementering af klimarelateret lovgivning	Hurtigere end forventet og/eller overimplementering af lovgivning. Alternativ underimplementering ift. at nå klimamål. Kan skade økonomien generelt og specifikke sektorer specielt.	Begrænsning af økonomisk aktivitet på kort sigt. Specifikke sektorer rammes hårdt. På langt sigt vil manglende regulering skade økonomien gennem øgede udgifter til klimakatastrofer.

Hvis en eller flere af de nævnte makrofaktorer materialiserer sig, kan de potentielt have betydelig indvirkning på PKA's aktiver. I praksis vil det i mindre grad være de eksisterende tilstande af fx geopolitisk uro, men i stedet vil det være ændringer til eller usikkerhed om den makroøkonomiske situation, der kan aflejlre sig i aktivernes værdi.

Nedenstående opsummerer vurderingen af de klimarelaterede makrofaktorer indvirkning på afkastkilder og afkastet på PKA's hovedaktivklasser. "Median" skal forstås som det langsigtede forventede niveau, og farveangivelsen angiver den nuværende vurdering indenfor PKA's strategiske planlægningsperiode.



3.2. Klimarisici i PKA's strategi

Finansielle klimarisici omfatter flere slags risici, som kan påvirke værdien af investeringer på forskellige måder. Overordnet opdeles klimarisici i to typer, fysiske- og transitionsrisici, som fremgår af tabel 3.

De fysiske risici er de reelle, fysiske ændringer, som klimaforandringer medfører. De kan være enten pludselige eller længerevarende risici.

Transitionsrisici betegner både politiske og regulatoriske risici, som fx indførelse af en højere afgift på CO₂, større krav til rapportering om CO₂ og risiko for retssager relateret til klimapåvirkning, som fremgår af boksen nedenfor.

Det er også teknologiske risici som forskydninger mod mindre udledende produkter og tjenester, fejlslagne investeringer i ny teknologi og større omkostninger forbundet med omstilling til ny teknologi.

Markedsmæssige risici indgår som en del af transitionsrisici – det gælder eksempelvis ændrede forbrugsmønstre og højere omkostninger til råstoffer, herunder energi.

Omdømmerisici er også en del af transitionsrisiciene. Omdømmerisici er de mulige negative reaktioner, som klimarelaterede sager kan udløse. Et ry som klimaskadende selskab kan få betydning for efterspørgsel efter selskabets ydelser og muligheder for at tiltrække arbejdskraft og finansiering.

Den geografiske placering af investeringer, herunder fordeling på forskellige sektorer, påvirker omfanget af klimarisici. PKA's investeringsportefølje er diversificeret både geografisk, på forskellige aktivklasser og i mange sektorer. Dermed mindskes risikoen for, at klimarelaterede hændelser vil få væsentlig påvirkning på investeringsaktiverne.

Tabel 3:
Forskellige klimarisici

Fysiske risici	Transitionsrisici
<ul style="list-style-type: none"> Pludselige fysiske risici Længerevarende fysiske risici 	<ul style="list-style-type: none"> Politiske og regulatoriske risici Teknologiske risici Markedsmæssige risici Omdømmerisici
<p>Eksempler</p> <ul style="list-style-type: none"> Pludselige: Storme, hedeølger, voldsom nedbør eller oversvømmelser, hvilket kan forårsage tab på investeringer i udsatte områder Længerevarende: Tørke, højere gennemsnitstemperaturer, ændrede vejrmonstre eller stigende vandstand, hvilket kan medføre stigende omkostninger til genopbygning, forsikring og klimatilpasning samt påvirke værdiansættelsen af aktiver i udsatte områder 	<p>Eksempler</p> <ul style="list-style-type: none"> - Afgifter på udledning af CO₂ og andre drivhusgasser - Skærpede rapporteringskrav - Omkostninger ved nye lavemissionsteknologier - Ændrede forbrugsmønstre - Strandede aktiver - Højere omkostninger til råstoffer og energi - Mediestorme og negativ presse

For investorer er det vigtigt at være opmærksom på risici for såkaldte strandede aktiver. Dette er aktiver, der før udløbet af deres levetid ikke længere kan levere et tilstrækkeligt afkast som følge af

overgangen til en klimaneutral økonomi. Denne risiko indgår i markedsrisici, beskrevet ovenfor, men nævnes ofte som en særlig risiko for investorer. Det hænger sammen med, at investorer kan være eksponeret til hele sektorer, hvis værdi kan blive påvirket negativt af klimarisici.

Opmærksomhed på klimarisici er ikke ensbetydende med, at investorer skal nedbringe deres eksponering til nul, men klimarisici indgår i investeringsmæssige beslutninger på linje med øvrige risici og kan have betydning for værdien af investeringen.

3.3. Klimascenarie

For at kunne evaluere den finansielle effekt af klimarisici evalueres klimascenariet i år 2030. Det antages, at PKA holder den samme portefølje som i dag, men medianscenariet er ændret.

Risikoscenariet for klimarisici er scenariet, hvor den globale temperaturstigning overstiger 2,5 grader i 2050 ift. den førindustrielle tid, hvor temperaturen pt. er steget 1,2 grader. Til analysen antages det derfor, at temperaturen stiger 1,3 grader fra nu og 30 år frem. Effekten vurderes i forhold til det nuværende medianscenarie, og det antages, at effekterne af det nuværende medianscenarie er afspejlet i priserne på det finansielle marked i dag. Det vil sige, at fremtidige forventede globale klimatiltag allerede er afspejlet i priserne på finansielle aktiver og passiver. Effekten på PKA's balance i risikoscenariet er derfor approksimative og er i overvejende grad kvalitative overvejelser, der tilstræber at opgøre tabet for aktivklasser i procent.

For risikoscenariet antages det, at det valgte scenarie er medianscenariet for den forventede temperaturstigning på evalueringstidspunktet (2030). Der tages højde for to effekter:

- Ændring i medianscenariet: Risiko-scenariet er nu median-scenariet
- Diskontering: Fremtidige konsekvenser af øgede temperaturer er på evalueringstidspunktet nu tættere på, hvilket har en diskonterings effekt

Vurderingen indeholder derfor både effekten af, at risikoscenariet nu er det mest sandsynlige, og at de ugunstige udfald af klimaændringer kommer tættere på.

Rammeværk til evaluering af klimaforandrings påvirkning på PKA's balance

Klimaforandringer kan påvirke de forventede betalingsstrømme af aktiver og passiver. For at kunne evaluere påvirkningen af klimaforandrings betydning for aktiver og passiver kan effekten evalueres ved hjælp af en diskonterede cash-flow-model (DCF).

I beregningerne indgår også en risikopræmie. Risikopræmien afspejler det merafkast investorer kræver for at acceptere, at der er usikkerhed om de fremtidige betalingsstrømme. Når fysiske risici bliver mere udtalte, vil investorer kræve et merafkast for at opveje den højere risiko. Det vil øge diskonteringsrenten, og dermed medføre et fald i værdien af finansielle aktiver.

Herudover vil værdiansættelsestidspunktet påvirke værdien af finansielle aktiver. I takt med, at de kendte konsekvenser af klimaforandringer øges, som tiden går, vil det få større effekt på værdien af aktiver, alt andet lige.

Evaluering af klimascenariet

Baseret på den gennemførte analyse vurderes den totale effekt på investeringsporteføljen på 380 mia. kr. som helhed at udgøre ca. -2,5 %.

Beregninger af klimascenarier er et område, som vil have øget fokus i 2026.

3.3.1. Fokus på klimarisici i PKA's politik for ansvarlige investeringer

Identifikation og håndtering af klimarisici er en integreret del af PKA's tilgang til ansvarlige investeringer. Denne tilgang er beskrevet i politik for ansvarlige investeringer.

Noterede aktier og kreditobligationer

PKA investerer i noterede aktier og kreditobligationer primært gennem eksterne forvaltere og derivater. Forvalterne udvælges på baggrund af en due diligence, hvor PKA blandt mange andre forhold også afdækker, hvordan forvalteren håndterer bæredygtighedsrisici. Forvalteren vil have en ESG-politik eller tilsvarende, der også forholder sig til klimarisici.

De primære transitionsrisici for likvide aktier omfatter ny regulering, ændring i forbrugeradfærd samt ændring i priser grundet afledte effekter af et nyt klimascenarie. Ny regulering kan være med til at påvirke konkurrencen blandt virksomheder og kan være med til at modarbejde visse forretningsmodeller. Klima er imidlertid allerede et vigtigt emne for mange forbrugere. Det nye klimascenarie kan derfor være med til at ændre forbrugsmønstre selv uden øget regulering.

Med en bred aktieportefølje som PKA's er det dog sandsynligt, at store dele af transitionsrisiciene vil være bortdiversificeret. PKA's aktieportefølje forventes også fremadrettet at være bred.

PKA investerer også i derivater, som en del af investeringsstrategien, og ikke kun for at afdække risici (hedging). I 2024 påbegyndte PKA en omlægning af derivateksponeringen, så den i stigende omfang bliver skræddersyet til PKA's politik for ansvarlige investeringer, som forklaret i nedenstående boks.

PKA har strategisk fokus på risici forbundet med fossile brændsler, da risikoen for, at disse aktiver på langt sigt falder i markedsværdi, vurderes som relativt høj. På kortere sigt kan deres værdi dog være meget svingende.

De noterede aktiver er kendetegnet ved hurtigt at kunne sælges, hvilket betyder, at den samlede klimarisiko er mindre end for de mere illikvide aktiver.

Derivater skræddersyet til PKA's politik for ansvarlige investeringer

En betydelig andel af PKA's aktieinvesteringer foretages med derivater (finansielle kontrakter), hvor PKA modtager afkastet på et indeks og betaler modparten (en bank) for at finansiere denne eksponering.

I 2024 udviklede PKA en tilgang som muliggør, at aktieindekset, som handles, fuldstændigt afspejler PKA's politik for ansvarlige investeringer, herunder negativlisten og målet om en lav CO₂-intensitet.

Ovennævnte indeks ligner i store træk aktiemarkedet for så vidt angår lande- og sektorallokering, men er sammensat uden selskaberne på PKA's negativliste og har et tilt mod selskaber, der har lavere CO₂-intensitet end markedet.

I 2025 har PKA fortsat tilgangen med omlægning af aktiemandater, således at ca. 80 % af porteføljen er omlagt. Yderligere omlægninger forventes gennemført i 2026.

Realkreditobligationer og green bonds

PKA er opmærksomme på ledelsesmæssige forhold hos udstedere af realkreditobligationer, herunder risikovurderingen af særligt klimarisici i forbindelse med udlån. Klimarisikoen ved realkreditobligationer skal især findes i de fysiske risici, som gør sig gældende på kort, mellem og lang sigt for de ejendomme, lånene er udstedt til.

PKA følger udviklingen i rammeverk for udstedere af green bonds for muligheder for at måle CO₂-udledninger, herunder undgåede emissioner, og generelt udstedernes opfølgning på de "grønne" formål med de udstedte obligationer.

Tilsvarende følger PKA udviklingen i mulighederne for at måle CO₂-udledninger forbundet med realkreditobligationerne.

Infrastruktur

PKA har betydelige investeringer i infrastrukturprojekter gennem selskabet AIP Management P/S (AIP), som gør PKA til medejer af aktiver, der understøtter den grønne omstilling, herunder vindmølleparker, solcelleparker og andre infrastrukturaktiver. AIP foretager typisk infrastrukturinvesteringer med en lang investeringshorisont, hvilket også afspejler sig i porteføljen, som sammensættes med den grønne omstilling in mente. Det udelukker dog ikke, at infrastrukturinvesteringerne afhændes, hvis den rette pris bliver budt.

Størstedelen af disse investeringer er i projekter, der producerer vedvarende energi. Fokus er oftest på de fysiske risici – fx hvordan skovbrande kan påvirke en solcellepark, eller hvordan en stigning i vandstanden kan påvirke en havvindmøllepark. Solcelleparker placeres oftest i god afstand til vegetation for at mindske brandrisikoen, mens der for havvindmølleparker stilles detaljerede regulatoriske krav til designet af havvindmøllerne for at imødekomme ændringer i vandstanden.

Transitionsrisici spiller en rolle for infrastruktur i det omfang, at ny regulering og ændrede forbrugsvaner kan være med til at påvirke den type energi og infrastruktur, som vil finde anvendelse i samfundet. De største transitionsrisici for infrastruktur vil sandsynligvis være den politiske usikkerhed i USA og truslen fra ny bedre teknologi og tilhørende regulering, der vil udfordre vedvarende energi i form af vindmøller, vandkraftværker m.v. Eksempelvis kan brintteknologi til biler eller atomkraftværker være med til at true behovet for produktion af energi gennem fx vindmøller.

I Europa er der stor efterspørgsel efter kapital, der kan finansiere udrulningen og konstruktionen af vedvarende energikilder. I 2025 har PKA startet implementeringen af en ny strategi for investering i infrastruktur som supplement til de betydelig eksisterende investeringer i vedvarende energiproduktion omtalt ovenfor. Hvor de eksisterende investeringer primært er i allerede opførte projekter, vil den nye strategi også fokusere på andre dele af værdikæden og dermed yderligere bidrage til at udbygge kapaciteten af grøn energi og elektrificeringen.

I den forbindelse har PKA i 2025 blandt andet givet tilsagn på omtrent 1 mia. kr. til en infrastrukturfond, der har fokus på at levere fleksible finansieringsløsninger til udviklere af sol- og vindenergi. Fonden finansierer projekter på tværs af det europæiske kontinent og bidrager dermed dels til den grønne omstilling, dels til at reducere Europas afhængighed af importeret energi, dels til at styrke Europas konkurrenceevne.

Med implementeringen af den nye strategi vil PKA øge sine investeringer i infrastruktur over de kommende år. Opførelsen af ny infrastruktur vil have en overvægt af europæiske projekter.

Ejendomme

Langt hovedparten af ejendomsporteføljen er direkte ejede ejendomme i Danmark. Det er et reguleret område, og PKA har som direkte investor gode muligheder for indsigt i forhold om klimarisici.

Vurderingen af ESG-risici har fokus på samarbejdspartnere i projektet og på fysiske risici. PKA stiller krav til, at nye ejendomme opføres efter høje standarder, også via certificeringer som bl.a. Svanemærket og DGNB, når det er muligt.

Desuden arbejdes med at certificere driften af ejendomme efter henholdsvis Svanemærket eller DGNB. I 2025 har ejendomme for 6,5 mia. kr. opnået driftscertificeringer.

Ved investering i ejendomme analyseres sandsynligheden for skader som følge af oversvømmelser, stormflod, voldsomt vejr samt klimaforandrings påvirkning af indeklimaet i bygningerne. Dette analysearbejde indgår både i udarbejdelsen af lokalplan og byggetilladelse og som en del af projekteringen.

Klimaforhold kan have betydning for lejeindtægten og salgsværdien af ejendommene og dermed afkastet til medlemmerne, men kan også i nogen grad imødegås med tiltag som blandt andet stormflodssikring og ventilation.

3.3.2. PKA's strategiske overvejelser i et Paris-kompatibelt klimascenarie

Det langsigtede klimamæssige styringsmål i PKA's strategi er opbakning til Paris-aftalens målsætning om en global temperaturstigning, der ikke overstiger 1,5°C.

Paris-aftalen

Paris-aftalen er en juridisk bindende, international traktat, som har til formål at modvirke klimaforandringerne. Den blev vedtaget på COP21 i Paris d. 12. december 2015 og trådte i kraft d. 4. november 2016.

Parisaftalens mål er at begrænse den globale opvarmning til under 2°C og helst 1,5°C, sammenlignet med førindustrielle niveauer.

PKA bakker op om Paris-aftalen og PKA har forpligtet sig til at være CO₂-neutrale inden 2050 på linje med Paris-aftalens målsætninger. Det betyder blandt andet, at PKA arbejder for, at temperaturstigningen globalt ikke overstiger 1,5°C. Som delmål vil PKA have mindsket porteføljens CO₂-aftryk med 50 % i 2030.

PKA har tilsluttet sig IIGCC's Net Zero Asset Owner Commitment, som er del af Paris Aligned Investment Initiative (PAII). Initiativet vejleder investorer om, hvordan porteføljens klimabelastning nedbringes.

Strategisk betydning for investeringer i el, energi og energilagring

Den globale energiforsyning, herunder el, skal hurtigst muligt overgå til vedvarende eller lav-emissionskilder. For PKA betyder det, at investeringer i energi primært vil være vedvarende, og at andelen af vedvarende energi i de samlede energiinvesteringer forventes at stige fremover.

Kul er en energikilde, som bør udfases af det globale energimix – gerne så hurtigt som muligt. Denne erkendelse har også sat spor i PKA's investeringsstrategi både hidtil og fremover.

I 2020 skærpede PKA kulgrænsen markant fra højst 90 % omsætning fra kul til nu højst 20 %. Der er ønsket om, at støtte selskabers mulighed for at omstille sig fra fossile til vedvarende energikilder, og den nuværende grænse skal ses i lyset af, at nogle selskaber – fx Ørsted – endnu har en lille andel kulforsynet energi i deres portefølje, som er under udfasning. I 2020 indførte PKA også eksklusion af selskaber involveret i kulminer og oliesand, medmindre de er omstillingsparate. I 2025 har PKA yderligere præciseret kriterierne indenfor fossil udvinding og forsyning. Termisk kul og oliesand må maksimalt udgøre 5% af omsætningen, og en subjektiv vurdering af omstillingsparathed bliver ikke længere foretaget.

PKA har herudover valgt at ekskludere drilling-/serviceselskaber, som har mere end 25% omsætning knyttet til efterforskning og nyudvinding af fossil energi. Drilling-/serviceselskaber er virksomheder, der supporterer eller servicere olie- og gasselskaberne under deres efterforskning efter nye olie- og gasforekomster. Dette omfatter boring og færdiggørelse af brønde, brøndvedligeholdelse og produktionsforbedringer. Drilling-/serviceselskaber agerer således i strid med målene i Parisaftalen.

Ved i første omgang at udelukke drilling-/serviceselskaber, der er betydeligt involveret i efterforskning og nyudvinding af fossil energi fra PKA's investeringsunivers, rammes upstream olie- og gasselskaber, som aktivt søger efter nye olie- og gasfelter. På den måde adresserer PKA selve kernen i fossil nyudvinding.

Strategisk betydning for investeringer i industri

Indenfor transportsektoren går det hurtigt med udviklingen af elbiler. Elbilerne har en ydeevne og rækkevidde, der i tiltagende grad gør dem konkurrencedygtige – og som samtidig betyder, at elektrificering bliver et mål i investorers aktive ejerskab. For mange industrier er der dog endnu ikke teknologier, der gør det muligt at producere uden at udlede store mængder drivhusgasser. Samtidig er der ofte tale om nødvendige industrier, som ikke har nogen nuværende lav-emissions erstatning. Det gælder fx cement, stål og andre industrielle metaller, maskinkonstruktion og kemiproduktion.

Et godt eksempel på hvordan PKA støtter investering i ny teknologi og produktionsproces og samtidig medvirker til at pege på alternativer til traditionelle, ikke-bæredygtige materialer er investeringen i Stegra (via AIP). Stegra udvikler ”grønt” stål, uden brug af kul, og udledning ved produktionen er ikke CO₂, men vand. Udledningerne bliver samlet set signifikant lavere end i dag med denne proces.

Uden et skalerbart, klimavenligt alternativ til de eksisterende produktionsmetoder, må man vurdere selskabernes klimapåvirkning sammenlignet med andre i samme sektor. Der bliver dermed fokus på, at porteføljeselskaber skal sigte efter at være ’best in class’.

Derudover er CO₂-fangst (carbon capture) en mulig vej til at nedbringe CO₂-aftrykket fra tung industri og på længere sigt direkte fra atmosfæren. Den opsamlede CO₂ kan pumpes ned i undergrunden med henblik på permanent lagring (carbon capture and storage – CCS). Alternativt kan CO₂ bruges som input til fx power-to-x, når der skal dannes brændstoffer til skibe og fly (carbon capture and utilisation – CCU). PKA ser løbende projekter af denne karakter.

Strategisk betydning for ejendomsporteføljen

PKA har som mål, at de ejendomme, der investeres i, skal opføres efter højest mulige klimastandarder, og at renovering af eksisterende ejendomme skal udføres med et formål om klimaneutralitet.

Ved udgangen af 2025 består 14 mia. kr. af ejendomsporteføljen af certificerede ejendomme. Målsætningen for 2025 var at have certificerede ejendomme på minimum 11 mia. kr., der dermed er mere end indfriet. PKA arbejder hele tiden som led i strategien på at gøre ejendomsporteføljen mere klimavenlig via forskellige, anerkendte mærkningsordninger og certificeringer som fx Svanemærket og DGNB.

Heraf har PKA investeret 1 mia. kr. i Svanemærkede ejendomme, som blandt andet er kendetegnede ved et lavt energiforbrug og efterlevelse af høje krav til byggeproces og bæredygtige materialer. Svanemærket byggeri bliver desuden gennemgået af en uvildig tredjepart i både byggeproces og det færdige byggeri. Mellem 2008 og 2020 forbedrede PKA den gennemsnitlige energimærkning i danske ejendomme fra D til B, hvorved den gennemsnitlige CO₂-belastning blev mindsket 40 %. Ved udgangen af 2025 er energieffektiviteten forbedret yderligere således at gennemsnitligt energimærke er placeret i området A-B og kun 20.000 m² (2 %) er nu ringere end energimærke C. CO₂ intensiteten pr. areal er siden 2019 forbedret med 35 %.

Målsætningen frem mod 2030 er, at ingen ejendomme i porteføljen har et energimærke ringere end B. Målsætningen er betydeligt skarpere end kravene i EUs direktiv for bygningers energimæssige ydeevne, ”fit for 55”, som implementeres i Danmark foråret 2026. 2030-målet skal opnås ved bl.a. energirenovering af eksisterende ejendomme, produktion af vedvarende energi via solceller og vindturbiner, affaldshåndtering, udvikling af udearealer for fremme af fællesskab og biodiversitet. Endelig tilstræbes, at der er adgang til opladning af elbiler på 90% af ejendommene med tilknyttede p-pladser.

Strategisk betydning for investeringer i transport

Transportsektoren står overfor store forandringer, hvis et 1,5°C-scenarie skal realiseres. Derfor har PKA i regi af aktivt ejerskab især fokus på bilproducenters planer for omstilling til elektriske modeller. PKA har også fokus på at investere i eldrevet transport udover elbiler, fx har PKA investeret ca. 720 mio. kr. i elektriske tog, senest i 2024 ved køb af en ”grøn obligation” udstedt af DSB.

PKA's øvrige strategiske overvejelser i et scenarie med skærpede fysiske klimarisici

I et scenarie, hvor det ikke lykkes at holde den globale temperaturstigning inden for Parisaftalens målsætninger, dvs. under 2°C og helst 1,5°C, vil de fysiske risici være mere alvorlige, mens transitionsrisici kan være mindre. Det skyldes, at et scenarie, hvor temperaturstigningen overskrider Parisaftalens målsætninger, indikerer en mindre stejl reduktion i udledningen af drivhusgasser, hvilket indebærer en langsommere omstilling til klimaneutralitet.

De fysiske klimarisici vil i første omgang direkte påvirke aktiver som ejendomme og landbrug. De fysiske klimarisici vil også påvirke realøkonomien og dermed værdien af finansielle aktiver. Dette vil især være udtalt i de egne, hvor klimaforandringerne har væsentlige negative konsekvenser på store befolkningscentre. En skærpet effekt må også forventes i regioner, hvor klimatilpasning er mangelfuld. PKA og andre investorer må derfor tage bestik af de forventede, øgede fysiske risici og afledte effekter, som vil variere mellem regioner og markeder.

Biodiversitet

Ifølge FN vil de nuværende klimapolitikker og -løfter betyde temperaturstigninger. Det vil medføre flere ekstreme hedeølger med hyppigere skovbrande, vandmangel nogle steder og kraftigere nedbør andre steder. Havniveauet vil stige som følge af afsmeltning af iskapper ved polerne. Biodiversiteten vil komme under stort klimatisk pres, fordi deres habitater vil ændre sig og i mange tilfælde mindskes, som nedenstående boks illustrerer.

PKA har tilsluttet sig IIGCC's Nature Action 100 og Finance for Biodiversity Pledge³, hvilket er indskrevet i retningslinjer for ansvarlige investeringer.

Nature Action 100 er et investorinitiativ, som har fokus på at gå i dialog med de 100 største børsnoterede selskaber om deres ambitioner og indsats for håndtering af tab af natur og biodiversitet. Her indgår PKA et samarbejde med bl.a. Novo Nordisk. Nature Action 100 kan sammenlignes med Climate Action 100+, blot med fokus på biodiversitet.

Finance for Biodiversity Pledge er et initiativ, hvor medunderskrivere følger fem målsætninger:

1. Samarbejde og vidensdeling om opgørelse af biodiversitetsmetrikker, -mål og metoder
2. Dialog med selskaber om deres indsats for biodiversitet
3. Evaluering af PKA's investeringers påvirkning af biodiversitet samt identificere faktorer, der driver negative påvirkninger
4. Mål for at øge positive og mindske negative påvirkninger af investeringer i biodiversitet
5. Rapportering offentligt om investeringers bidrag til og påvirkning af biodiversitet

PKA har på nuværende tidspunkt ikke sat målsætninger for investeringer relateret til biodiversitet. Det er opfattelsen, at tilgængelige data endnu ikke har en kvalitet, der understøtter etableringen af en egentlig biodiversitetsstrategi og -politik.

3.3.3. PKA's øvrige strategiske overvejelser i et scenarie med skærpede transitionsrisici

PKA har øget fokus på at tilvejebringe de nødvendige rammevilkår for klimarelaterede investeringer i vækstøkonomier og udviklingslande de senere år. Det hænger sammen med det store potentiale for at accelerere disse landes grønne omstilling, men selvfølgelig også med den skærpede eksponering overfor mange af klimaforandringernes konsekvenser. I slutningen af november 2024 investerede PKA sammen med den danske stat og tre andre store danske pensionskasser i en ny fond, som skal indfri

³ financeforbiodiversity.org/

FN's verdensmål gennem investeringer i en række af verdens fattigste lande. Dette er også på linje med Parisaftalens større plan om "Just transition", og det er en faktor i PKA's transitionsplan. Den politiske situation i store økonomier som Kina og USA medfører stadig væsentlige usikkerheder om udviklingen i mulighederne for investeringer i den grønne omstilling. Med denne usikkerhed følger risici men også muligheder, og PKA følger udviklingen tæt.

Udfaldsrummet for transitionsrisici er bredt. Det gælder blandt andet teknologiske risici, fordi øgede omkostninger til fysiske klimarisici kan få betydning for ressourcer til forskning og udvikling. Teknologier, som i en køligere verden havde været urentable, kan blive investerbare. Markedsmæssige risici og omdømmerisici kan også blive væsentlige.

Med afsøgning af nye grønne teknologier søger PKA de teknologiske muligheder i den hastige udvikling, der sker i disse år – med blik for de tilhørende risici. Det er en af flere motivationer for ofte at indgå i samarbejder med relevante partnere, når der investeres i klimaløsninger.

3.4. Klimarelaterede muligheder i PKA's strategi

Ud fra et ønske om at tage højde for Parisaftalen i investeringsstrategien fastsatte PKA i 2020 et mål om, at 15 % af formuen skulle være investeret i klimarelaterede aktiver inden udgangen af 2025 og 20 % inden 2030. Der er derfor fokus på at øge investeringerne i blandt andet klimaløsninger og selskaber, som er gunstigt stillet overfor effekterne af et varmere klima.

I alt havde PKA 63 mia. kr. i klimarelaterede investeringer ved udgangen af 2025 på tværs af aktivklasserne (2024: 56 mia. kr.). Det svarer til 16,7 % af formuen (2024: 15,5 %). En del af de klimarelaterede investeringer anses for at være "bæredygtige" i henhold til EU-lovgivningen, og dermed bidrage til at indfri den danske pensionsbranches betingede tilsagn om at have grønne investeringer for 450 mia. kr. før udgangen af 2030.

Derudover er støtten til Parisaftalen indskrevet i investeringsstrategien og underbygget af tilslutningen til vejledningen om at blive klimaneutral i IIGCC's Net Zero Asset Owner Commitment - som en del af Paris Aligned Investment Initiative (PAII).

PKA sætter delmål for at nedbringe investeringernes CO₂-aftryk og fører aktivt ejerskab med henblik på at bringe porteføljeselskaberne på linje med Parisaftalen. Det er et led i det aktive ejerskab at sætte et engagementsmål.

PKA's engagementsmål er bl.a. aktiv deltagelse i investorinitiativet Climate Action 100+.

Climate Action 100+

Climate Action 100+ er et investorledet initiativ, der skal sikre, at verdens ca. 170 største CO₂-udledende virksomheder træffer de nødvendige foranstaltninger mod klimaforandringerne. Initiativet har fokus på de selskaber, der står for mere end 80 % af de globale, industrielle CO₂-udledninger.

Initiativet omfatter ca. 600 investorer fra hele verden, som tilsammen repræsenterer en formue på ca. USD 60 trillioner.

Arbejdet koordineres af fem regionale investornetværk: Asia Investor Group on Climate Change (AIGCC), Ceres, Investor Group on Climate Change (IGCC), Institutional Investors Group on Climate Change (IIGCC) og Principles for Responsible Investment (PRI).

Climate Action 100+ er blevet det største globale initiativ for investorengagement nogensinde, som har klimafokus. Investorer, der arbejder gennem initiativet, er nu engageret på tværs af 30 lande og repræsenterer over 50 % af alle globale aktiver under forvaltning.

Første fase af CA100+ blev afsluttet i 2023. Fremskridtsrapporten fra oktober 2023 viste, at selskaberne fortsatte med at gøre fremskridt mht. mål for reduktion af CO₂ og rapportering af strategier. Det fremgik dog også, at ingen af selskaberne opfyldte alle kriterierne i CA100+, og kun 2 % af selskaberne havde udfaset eller forpligtet sig til at udfase investering i CO₂-intensive aktiver.

I oktober 2024 kom de første resultater fra anden fase. Rapporteringen viste en vis fremgang i at mindske CO₂-aftryk, men at der fortsat skulle arbejdes med bl.a. transitionsplaner og sammenhæng til net zero-målsætninger.

Fremskridtsrapporten fra oktober 2025 viser fortsat en vis fremdrift blandt CA100+ selskaberne. Flere store CO₂-udledere skruer op for ambitionerne i form af at have fastsat langsigtede mål, at have begyndt at reducere faktiske udledninger samt at have forbedret rapportering og strategisk planlægning. Der er imidlertid stadig langt til en robust global omstilling i overensstemmelse med 1,5°C-målet. Den manglende fremdrift relaterer sig fortsat til transitionsplaner og fastlæggelse af delmålsætninger for net zero, men også utilstrækkelige kapitalallokeringsplaner og manglende policy-engagement gør, at den nuværende kurs stadig er for langsom.

I 2025 har PKA foretaget en mere dybdegående gennemgang af de selskaber, der er bundskrabere i fremskridtsrapporten. PKA er i proces med at bearbejde rapportens konklusioner for bedst muligt at kunne revidere arbejdet med blandt andet aktivt ejerskab og eksklusioner.

3.4.1. Investeringsmuligheder som følge af klimaforandringer

Selvom klimaforandringerne udgør en række finansielle risici, rummer de også investeringsmæssige muligheder. Nogle selskaber vil være attraktive at investere i, fordi de er stillet godt i forhold til klimaforandringerne og de nævnte fysiske og transitionsmæssige risici.

TCFD identificerer fem overordnede typer af finansielle klimarelaterede muligheder, som investorer kan have fokus på for at mindske klimarisici:

1. Ressourceeffektivitet
2. Vedvarende eller lavemissionsenergikilder
3. Vedvarende eller lavemissionsprodukter og -ydelser
4. Nye markeder
5. Robusthed overfor klimaforandringer

Effektiv brug af ressourcer kan være en klimarelateret mulighed, fordi det medfører lavere omkostninger og højere produktivitet. Det omfatter blandt andet effektive processer og faciliteter, genbrug og lavt vandforbrug. Ét af de rapporterede nøgletal ifølge TCFD – CO₂-intensitet – viser selskabers og den samlede porteføljes CO₂-effektivitet. Jo lavere CO₂-intensitet, jo mere CO₂-effektivt er selskabet.

Vedvarende eller lav-emissionsenergikilder som fx vindenergi, solenergi og vandkraft mindsker eksponeringen til prisstigninger på fossile energikilder og på udledning af CO₂ (gennem en CO₂-afgift). Derudover er der en væsentlig omdømmemæssig fordel ved at investere i vedvarende energi.

Vedvarende eller lav-emissionsprodukter og -ydelser er mere efterspurgt af klimabevidste forbrugere – og det er en tendens, som ventes at tage til over de kommende år. Der er også en investeringsmæssig mulighed i at investere i selskaber, der udvikler klimavenlige produkter og ydelser gennem innovation.

Nye markeder, fx geografisk i vækst- eller udviklingslande eller teknologisk i form af storskala energilagring, kan være en attraktiv investeringsmulighed. Det kan diversificere porteføljen, men typisk medfører det også en høj risiko.

Selskaber, som er robuste overfor klimaforandringer, forventes at få højere markedsværdi og større modstandsdygtighed i forsyningskæden i takt med, at klimarisici bliver mere udtalte. En sådan robusthed afspejles i selskabers planlægning, forskning og udvikling, som tager højde for de sandsynlige klimascenarier i et langsigtet perspektiv.

3.4.2. Eksempler på PKA's investeringer i klimarelaterede muligheder

Ressourceeffektive ejendomme

Når PKA investerer i ejendomme, er der opmærksomhed på ressourceeffektivitet. Hvis Parisaftalen skal nås, skal klimabelastningen fra ejendomme nedbringes, idet ejendomme, herunder drift og konstruktion, står for en betragtelig del af det globale energiforbrug.

PKA har samlet investeret knap 14 mia. kr. i certificerede ejendomme (2024: 7 mia. kr.), og PKA arbejder hele tiden på at udvikle ejendomme med et sundt indeklima og lav klimapåvirkning. PKA bæredygtigheds certificerer ejendomme efter bl.a. Svanemærket og DGNB, energirenoverer løbende eksisterende ejendomme og bygger nye efter højeste klimastandarder.

Som beskrevet i afsnit 3.3.1 om ejendomme har PKA i 2025 fået driftscertificeret en del af ejendomsporteføljen.

Vedvarende energi

PKA investerer i vedvarende energikilder bl.a. gennem AIP, som gør PKA til medejere af aktiver, der understøtter den grønne omstilling, herunder vindmølleparker, solcelleparker og andre infrastrukturaktiver. Gennem AIP investeres direkte i vind- og solenergi for 18 mia. kr. (2024: 15 mia.) Det øger eksponeringen til vedvarende energikilder.

Vedvarende- eller lavemissionsprodukter

PKA investerer gennem selskabet Institutional Investment Partners Denmark (IIP) i en virksomhed, som genbruger brugte blybatterier fra blandt andet biler og industri. Genbrug af batterier sikrer, at værdifulde ressourcer ikke går til spilde, mindsker miljøpåvirkningen og nedbringer energiforbruget til produktion af nye batterier med over 60 %. Derudover medvirker virksomheden til, at de brugte batterier ikke eksporteres til andre dele af verden, hvilket også sparer CO₂-udledning.

Nye markeder

PKA har særligt fokus på at undersøge nye investeringsmuligheder og nye markeder indenfor energilagring herunder power-to-x og batterier. Det skal ses i sammenhæng med behovet for at kunne

lagre energi, hvis energiforsyningen skal overgå til 100 % vedvarende kilder. Ligeledes er ny teknologi nødvendig for at kunne gøre tung industri og fly-, skibs- og godstransport CO₂-neutral.

I 2024 investerede PKA sammen med tre andre danske pensionskasser i Stegra, der er i færd med at opføre verdens første grønne stålværk i stor skala. Det kommende stålværk skal ligge i den nordsvenske by Boden, hvor forholdene er optimale til at producere den grønne stål. Det kommer til at levere stål med op til 95 % mindre CO₂-udledning end stål produceret på traditionel vis.

Det sker ved at erstatte kul med grøn brint i processerne, hvor jernmalm bliver opvarmet og reduceret, så den senere kan laves til stål. Den grønne brint bliver produceret på stedet i det, der bliver Europas største elektrolyseanlæg. Selve stålfremstillingen og efterbehandlingen bliver også elektrificeret med strøm fra vedvarende energikilder så som vindenergi.

Robusthed overfor klimaforandringer

PKA har investeret 9 mia. kr. i green bonds (2024: 12 mia. kr.). Det omfatter investeringer i ind- og udland, herunder stats- og realkreditobligationer i bl.a. Holland, Frankrig, DLR Kredit samt DSB.

4. Risikostyring

TCFD anbefaler, at investorer integrerer klimarelaterede risici i deres risikostyring. Det betyder, at investorer skal beskrive, hvordan de identificerer, vurderer og håndterer klimarisici, og hvordan dette indgår i den generelle risikostyring. Der bør være særligt fokus på at fastlægge betydningen og størrelsesorden af relevante klimarisici sammenlignet med øvrige risici.

TCFD anbefaler desuden at beskrive og offentliggøre aktiviteter indenfor aktivt ejerskab overfor porteføljeselskaber. Desuden at investorer skal beskrive, hvordan deres portefølje står i forhold til overgangen til vedvarende og lav-emissionsenergi, og hvordan porteføljen forvaltes i lyset af denne overgang.

4.1. Identifikation og håndtering af finansielle klimarisici

4.1.1. Klimarisici i værdiansættelsen af PKA's hensættelser til fremtidens pensioner

Værdiansættelsen af hensættelser til fremtidens pensioner er præget af de antagelser, der ligger til grund for beregning af de underliggende biometriske parametre. Det er for eksempel hyppigheden for invalidetilkendelser og dødsfald samt forventede levetider. Vurderingen af et klimascenarier effekt på hensættelserne afhænger derfor af, hvor meget klimascenariet vil ændre på de gældende antagelser for beregning af de underliggende biometriske parametre.

Langsigtede temperaturstigninger forårsaget af klimaændringer kan påvirke fastsættelsen af de biometriske parametre, hvilket i så fald vil afspejle sig i værdiansættelsen af hensættelserne til fremtidens pensioner. Når den gennemsnitlige globale temperatur eksempelvis stiger med 1,5°C vil det påvirke verdens lande forskelligt. I tropiske lande kan en temperaturstigning have en stor effekt på sygdomme og dødsfald – blandt andet, fordi der vil komme bedre leveforhold for myg og andre sygdomsspredende insekter. I andre lande kan temperaturstigninger resultere i øgede risici for pandemier og ekstreme vejrhændelser, hvilket også vil have en negativ effekt på sygdomme og dødsfald.

PKA's medlemmer bor i Danmark, og derfor vurderes effekten af biometriske parametre ud fra forventninger om, hvad den globale temperaturstigning vil betyde for Danmark. IPCC-rapporten⁴ for 2022 konkluderer at lande i blandt andet Europa har bedre kapacitet til at håndtere klimaændringer, og derfor forventes det ikke, at levestandarden i Danmark vil ændre sig markant ved fremtidige temperaturstigninger. Den vurdering har ikke ændret sig i 2025.

PKA's primære produkt er livsvarige pensioner, og derfor er den største kilde til usikkerhed, at medlemmerne leve længere end forudsat. I beregningen af de nuværende levetidsforudsætninger er der allerede indregnet en forventning om fremtidige levetidsforbedringer, og det vurderes, at et klimascenarie ikke vil forbedre levetiden mere, end hvad der allerede er indregnet. Ligeledes vurderes det hellere ikke, at et klimascenarie vil have en væsentlig effekt på de resterende relevante biometriske parametre. Samlet set vurderes det, at en temperaturstigning ikke vil have en tilstrækkelig effekt på de biometriske parametre til at ændre den nuværende værdiansættelse af hensættelserne til fremtidens pensioner.

4.1.2. Spredning af investeringer

PKA's klimarelaterede investeringer er – såvel som de øvrige investeringer – spredt over hele verden og på forskellige aktivklasser. Det giver en lavere risikobelastning, fordi de samlede investeringer dermed ikke påvirkes meget kraftigt af lokale og regionale klimaforhold. På denne måde mindskes koncentrationsrisici overfor lokale og regionale klimaforhold, og PKA er derfor bedre stillet, når klimaforandringerne medfører ændrede vejrmonstre.

4 [ipcc.ch/report/ar6/wg3/](https://www.ipcc.ch/report/ar6/wg3/)

4.1.3. Klimarisici i PKA's investeringsproces

Klimarisici er en integreret del af PKA's investeringsproces. Både med due diligence – inden der foretages en investering – og i den løbende overvågning af investeringen. Klimarisici opgøres som beskrevet i fysiske og transitionsrisici, som – hvis de indtræffer – kan have en væsentlig negativ effekt på værdien af investeringerne. PKA vurderer en risiko ud fra, hvor sandsynlig den er, og hvor alvorlig den vil være, hvis den indtræffer.

Vurderingen af en given klimarisikos sandsynlighed udfordres af, at der er mange usikkerheder og mangelfulde data, som ofte opdateres med betydelig forsinkelse og er bagud skuende. Derudover er forskellige klimarisici ofte sammenhængende og forstærker hinanden. Derfor er integrationen af klimarisici et projekt under udvikling i risikostyringsafdelingen. Det gælder særligt i forhold til at kunne isolere og vurdere en given klimarisikos væsentlighed sammenlignet med andre risici.

Inden PKA foretager en investering, analyserer porteføljemanagerne alle kendte risici, herunder klimarisici, i forbindelse med due diligence-processen. Den enkelte porteføljemanager kan drøfte evt. klimarisici med ESG-afdelingen.

Det undersøges, om investeringen er i tråd med PKA's politikker og retningslinjer for ansvarlige investeringer. Desuden afdækker undersøgelsen investeringens mulige eksponering overfor aktiviteter, som er omfattet af de overordnede principper for ansvarlige investeringer. Det gælder blandt andet tilslutning til Parisaftalens mål om at holde den globale temperaturstigning under 1,5°C og følgende tolerancetærskler på klimaområdet:

- Der investeres ikke i kuludvindingsselskaber, hvor et af nedenstående kriterier er opfyldt:
 - 5 % eller mere af omsætningen er relateret til udvinding af termisk kul
 - selskabet har ekspansionsplaner indenfor udvinding af termisk kul
- Der investeres ikke i energiforsyningsselskaber, hvor et af nedenstående kriterier er opfyldt:
 - 20 % eller mere af omsætningen er relateret til energiproduktion med termisk kul
 - selskabet har ekspansionsplaner indenfor energiforsyning med termisk kul
- Der investeres ikke i selskaber, hvor 5 % eller mere af omsætningen er relateret til udvinding af oliesand.
- Der investeres ikke i drilling/serviceselskaber, hvor den samlede andel af omsætningen fra upstream olie- og gasaktivitet udgør mere end 25 %.
- For nye investeringer i ejendomme og den eksisterende boligmasse skal forhold ud over de lovgivningsmæssige krav tænkes ind i projekterne
- Overholdelse af konventioner, herunder PKA's opbakning til Parisaftalen og biodiversitetskonventionen

En identificeret klimarisiko, der er kvantificerbar, medtages i den beregnede investeringsrisiko. Er klimarisikoen ikke kvantificerbar, foretages en kvalitativ analyse med input fra fund managers.

Fysiske klimarisici kan særligt påvirke aktiver som ejendomme og infrastruktur, der ofte er illikvide, og hvor der skal indtænkes håndtering og styring af risici, inden investeringen foretages. For denne type aktiver medtages derfor klimarisici i en grundig due diligence-proces ved fx at vurdere modstandsdygtighed overfor mere ekstremt vejr, vandstigninger, tørke og andre fysiske risici.

4.1.4. Integration af klimarisici i den overordnede risikostyring

PKA anskuer ikke finansielle klimarisici som en ny risikokategori i sig selv, men tolkes i stedet som en underliggende risikofaktor for de risikotyper, der allerede er integreret i PKA's risikomodel.

Investeringsafdelingen ('første forsvarslinje') står for at identificere, vurdere og håndtere klimarelaterede risici for den enkelte investering. Potentielle nye investeringer skal som nævnt oven for igennem investeringsprocessen, hvor ESG-vurderinger indgår.

Risikostyringsafdelingen ('anden forsvarslinje') står for at identificere klimarelaterede risici i den overordnede portefølje, samt vurdere om og hvordan disse risici bør håndteres i den samlede risikovurdering af porteføljen. Indsigten bruges også i risikovurderingen på enkeltinvesteringer.

De identificerede klimarisici indgår således sammen med øvrige risici i indstillingen for den enkelte investering. På baggrund af en samlet vurdering af afkast og risici besluttes, om PKA skal foretage investeringen.

4.1.5. Overvågning af eksisterende investeringer

Beholdningen af noterede investeringer bliver løbende overvåget og screenet for eksponering til bl.a. olie-sand, kulminer og andre kulaktiviteter.

PKA har primært to forskellige lister, som bruges i overvågningen af investeringerne:

- Dialoglisten er en oversigt over de selskaber, som PKA er i dialog med, typisk som led i et strategisk initiativ. Der er også en dialogliste med selskaber, som EOS at Federated Hermes – på PKA's vegne – er i dialog med
- Negativlisten er en udtømmende, dynamisk oversigt over selskaber, som PKA ved en aktiv beslutning har ekskluderet fra investeringsuniverset.

Ved markante ændringer i selskabers klimarisici tages der stilling til, om dette medfører et tab på investeringen, om der skal være en dialog med selskabet, eller om selskabet skal sættes på negativlisten, hvilket betyder, at investeringen frasælges. Det kan være, hvis et selskab skifter strategisk retning og annoncerer planer om øgede investeringer i fossil energi – det vil betyde en øget transitionsrisiko, særligt øget markedsrisiko. Et andet eksempel er, hvis et selskab afsløres i at føre lobbyvirksomhed mod Parisaftalen, i modsætning til selskabets officielle udmeldinger. Det vil betyde en øget transitionsrisiko – særligt en øget omdømmemæssig risiko.

Eksklusion er et anvendeligt værktøj, når dialogen med selskabet møder modstand, og der ikke sker fremskridt i selskabets omstillingsparathed. Som ansvarlig investor foretrækkes det dog altid at flytte selskaber i en mere ansvarlig retning, hvis muligt, fremfor at frasælge.

PKA har også en negativliste over lande, som er sanktionsbelagte eller på EU's sortliste for skatterelaterede forhold.

Lignende kriterier for at overvåge investeringer anvendes også i de illikvide investeringer. Det sker i dialog med fund managers, der har den tætte forbindelse med de underliggende investeringer.

4.2. Afbødning af finansielle klimarisici

4.2.1. Aktivt ejerskab og dialog

Aktivt ejerskab er et vigtigt værktøj for PKA. Med aktivt ejerskab kan selskaber påvirkes til at omstille deres forretningsmodel og udarbejde en klimavenlig strategi, der er mere robust overfor fremtidens klimarisici.

PKA har investeringer i mere end 3.000 selskaber, og derfor er det ikke muligt at udøve direkte aktivt ejerskab overfor alle porteføljeselskaberne. PKA har derfor allieret sig med EOS at Federated Hermes, der er specialister i aktivt ejerskab, som uddybes i nedenstående boks.

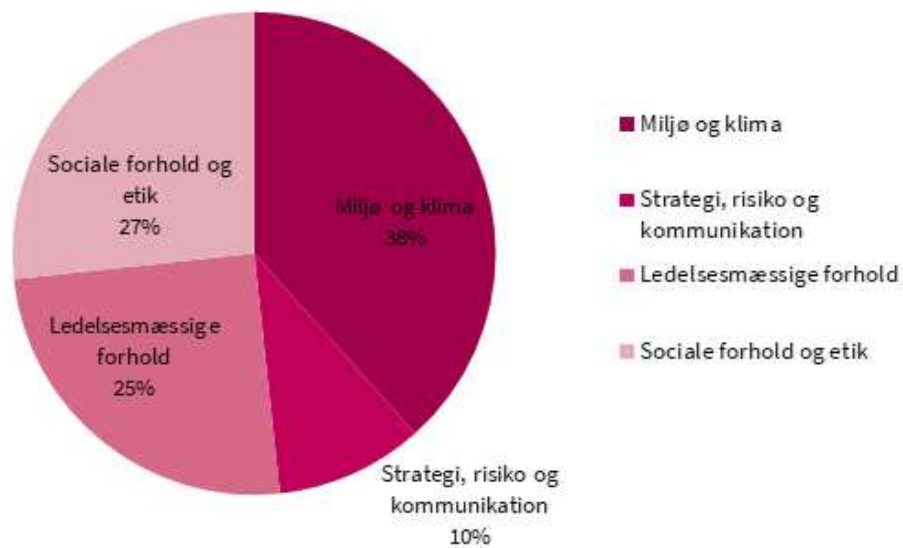
Samarbejde med EOS at Federated Hermes

EOS at Federated Hermes (EOS) er en førende udbyder af tjenester indenfor aktivt ejerskab. EOS's engagementsaktiviteter gør det muligt for PKA at være aktive ejere af investeringer gennem dialog med virksomheder om miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige (ESG) forhold. EOS har løbende dialog med porteføljevirksomheder og assisterer med at stemme på selskabernes generalforsamlinger på vegne af PKA.

EOS' langsigtede dialoger med virksomheder betyder, at vi som investor i visse tilfælde har mulighed for at tale direkte med virksomheders ledelse og bestyrelse om de ESG-sager, der er ønsket om at fremme.

I 2025 handlede 38 % af dialogerne med porteføljeselskaber om miljø og klima som illustreret i nedenstående figur. Det svarer til 1.024 dialoger for PKA, hvoraf halvdelen blev ført med selskaber baseret i USA og mere end en fjerdedel med selskaber med base i Europa. 65 % af alle dialoger inden for miljø og klima handlede specifikt om klimaforandringer, mens 14 % omhandlede forurening, biodiversitet eller cirkulær økonomi.

Figur 3:
PKA's dialoger i 2025



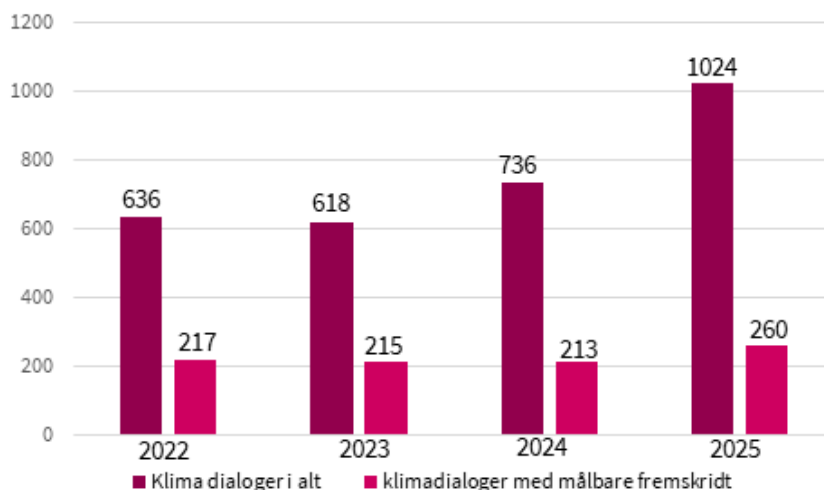
Data fra EOS at Federated Hermes

PKA ser dialog som et stærkt værktøj til at gøre porteføljen mere klimavenlig og robust overfor klimaforandringer. Dialoger om klima kan handle om en række forskellige tiltag og i disse år i høj grad også om rapportering af klimarelevante ESG-nøgletal.

EOS at Federated Hermes skelner mellem dialoger med specifikke, målbare milepæle ('objectives') og dialoger, der i højere grad fokuserer på en given problemstilling uden at opstille faste mål ('issues'). Af de 1.024 dialoger om klima i 2025 var der fremskridt i 260 af dialogerne som vist i figur 4.

I 2025 havde PKA 1.769 dialoger, der omhandlede FN verdensmål. PKA's dialoger fokuserede primært på verdensmål 7, 8, 9, 12, 13 og 16.

Figur 4:
Fremskridt i klimadialoger, 2025



Data fra EOS at Federated Hermes

Den løbende dialog med de selskaber, PKA har investeringer i, går hånd i hånd med stemmeafgivelser på selskabernes generalforsamlinger. Hvis et selskabs ledelse ikke er villig til at gå i dialog om kritisable forhold, kan en mulighed være at stille et aktionærforslag på selskabets generalforsamling. Erfaringen viser, at aktionærforslag kan være et vigtigt instrument til at få et selskabs ledelse til at gå i dialog med PKA og andre investorer.

I 2025 øgede PKA sin stemmeaktivitet på generalforsamlinger fra 2024. PKA stemte på 84 selskabers generalforsamling sammenlignet med 31 i 2024. Dette er en stigning på 171 %. PKA stemmer ud fra klimamålsætningerne, herunder opbakning til Parisaftalen, på aktionærforslag om klima, blandt andet om opgørelse af CO₂-udledning, udarbejdelse af strategi for at mindske CO₂-udledning frem mod CO₂-neutralitet og rapportering af klimarelaterede oplysninger. Der er også fokus på arbejdstager- og menneskerettigheder samt biodiversitet på generalforsamlingerne.

PKA er aktiv i Nature Action 100, hvor PKA sammen med en række andre investorer har dialog med Novo Nordisk om biodiversitet.

5. Nøgletal og mål

TCFD anbefaler, at virksomheder og investorer

- måler og offentliggør de nøgletal, som bruges til vurderingen af finansielle klimarisici i strategi og risikostyring.
- offentliggør CO₂ på scope 1, 2 og, hvis relevant, scope 3 samt de relaterede risici.
- beskriver målsætninger for reduktion af eksponeringen mod disse risici.

TCFD anbefaler også, at investorer opgør CO₂-aftrykket for investeringsporteføljen og analyserer, hvor godt investeringer og investeringsstrategi stemmer overens med Parisaftalens målsætning om en global temperaturstigning, der bliver under 2°C.

5.1. Klimadata er et område i udvikling

Klimaforandringerne er komplekse, og koblingen fra fysiske, vejrmæssige risici til betydningen for en given investering kan være svær at fastslå med sikkerhed. Det gælder også for transitionsrisici.

CO₂-nøgletal er de mest oplagte at starte med, når klimarisikoen skal vurderes. De udtrykker på forskellig vis, hvor eksponeret porteføljen er overfor den primære årsag til klimaforandringerne – nemlig udledning af drivhusgasser, som beskrives i nedenstående boks om TCFD's nøgletal.

Anbefalingen om at måle porteføljens CO₂-nøgletal har til formål at vise i tal, hvor udsat porteføljen er overfor udledning af drivhusgasser. Det gælder som et øjeblikbillede, hvor tallene kan sammenlignes med markedet, dvs. det relevante benchmark. Desuden er udviklingen over tid interessant – TCFD anbefaler at offentliggøre historiske tal, så tendenserne i porteføljens CO₂-nøgletal træder frem.

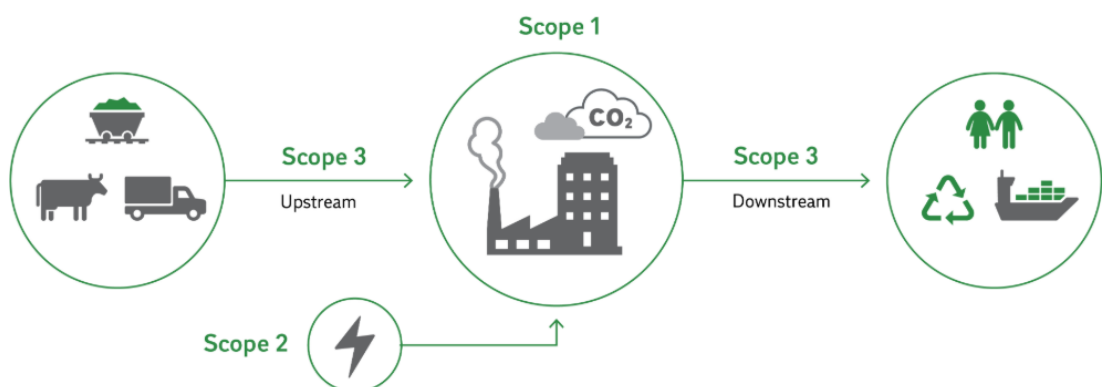
CO₂-udledninger opdeles i scope 1, 2 og 3:

- Scope 1 er en virksomheds direkte udledninger
- Scope 2 er en virksomheds indirekte udledninger gennem den energi, der købes
- Scope 3 er en virksomheds indirekte udledninger i hele værdikæden, både upstream og downstream. Scope 3-data er den største udfordring at fremskaffe, da værdikæder ofte er komplekse.

Data om CO₂-udledning forbedres fra år til år, men kan stadig være svært at opgøre og skaffe. Det gælder især for visse aktivklasser, blandt andre stats- og realkreditobligationer, private equity og kreditinvesteringer.

Figur 5:

Illustration af scope 1, 2 og 3 for udledning af klimagasser



PKA får CO₂-data for børsnoterede investeringer i aktier, obligationer og derivater fra anerkendte dataleverandører, som indhenter rapporterede data og har udviklet modeller til at estimere data for virksomheder, der ikke rapporterer data. Cirka to tredjedele af data fra dataleverandørerne er imidlertid fortsat estimerede data, så også for de børsnoterede investeringer er der væsentlige usikkerheder på både scope 1, 2 og 3.

Som sidste år rapporteres CO₂-nøgletallene på scope 1, 2 og 3. Det gælder for børsnoterede aktier og obligationer, derivater, ejendomme og infrastruktur, som PKA vurderer, at der er pålidelige data på.

I 2023 påbegyndte PKA på indsamling af data fra andre unoterede investeringer, som er udbygget i 2024 og videre i 2025. PKA indhenter CO₂-data fra fund managers for de unoterede investeringer.

Data er generelt en udfordring og vil være det en rum tid endnu – derfor er de data, der offentliggøres, behæftet med usikkerhed og offentliggøres efter bedste evne. Det er forventningen, at data efterhånden bliver mere fyldestgørende og retvisende. PKA følger løbende udviklingen.

TCFD-nøgletal i PKA's klimarapport

CO₂-udledning viser porteføljens samlede udledning af CO₂, opgjort i tons CO₂-ækvivalenter. CO₂-ækvivalenter betyder, at der medregnes andre drivhusgasser end kun CO₂. Disse bliver talt med, men deres effekt omregnes til CO₂ for at kunne opgøre hele klimaeffekten af drivhusgasser i ét tal. CO₂-udledning som nøgletal har den fordel, at det er den samlede udledning, som har betydning for klimaet. Ulempen er, at en større portefølje vil udlede mere, selvom den har samme investeringsstrategi, relativ allokering og eksklusioner.

CO₂-aftryk viser porteføljens udledning af drivhusgasser for hver investeret million. Herved opnås et tal, der kan sammenlignes på tværs af porteføljer af forskellig størrelse. Ulempen er, at CO₂-aftrykket varierer med markedsværdien af investeringerne og dermed kan være ret forskelligt fra år til år, uden det skyldes ændringer i CO₂-udledningen. Vi har valgt at opgøre CO₂-målsætning som aftryk.

CO₂-intensitet viser porteføljeselskabernes udledning af drivhusgasser for hver million i omsætning, vægtet efter hvor stor en andel af selskaberne, vi ejer. CO₂-intensiteten kan derfor tolkes som porteføljeselskabernes CO₂-effektivitet – dvs. hvor gode selskaberne er til at skabe omsætning i forhold til, hvad det 'koster' i form af udledning. En lav CO₂-intensitet viser, at et selskab eller porteføljen som helhed er meget CO₂-effektiv og kun udleder lidt CO₂ i forhold til omsætningen. Fordelen ved CO₂-intensitet er, at det illustrerer hvilke selskaber eller porteføljer, der er bedst til at mindske deres udledning i forhold til omsætning.

5.1.1. Regulering og rapportering om ESG

PKA's arbejde på klimaområdet er indrammet af EU-lovgivning samt en række initiativer, som beskrevet i figuren herunder.

god mening, fordi klimarisikoen ved en given udledning bør afspejles i alle de aktiver, der er eksponeret for den.

Med det nuværende set-up for at indhente data mere systematisk forventes det, at kommende rapporter om finansielle klimarisici i højere grad vil kunne vise en udvikling over tid. Som tidligere beskrevet forventes mulighederne for at indhente pålidelige data at være en udfordring.

Nedenfor er vist udviklingen i CO₂-data i forhold til 2024, både samlet set og for de enkelte aktivklasser, i tabel 4-7. I tabel 8 er vist udviklingen siden basisåret 2019.

Tabel 4:
Overblik over de samlede CO₂-udledninger og CO₂-aftryk for 2024-2025

Opgjort i tons CO₂æ og tons CO₂æ pr. investeret mio.

	CO ₂ -udledning 2024		CO ₂ -udledning 2025	
	Scope 1+2	Scope 1+2+3	Scope 1+2	Scope 1+2+3
Børsnoterede aktier og obligationer	252.924 (99 %)	3.523.385 (99 %)	322.479 (97 %)	5.320.623 (97 %)
Derivater	449.645 (99 %)	5.170.627 (99 %)	349.699 (99 %)	4.155.239 (99 %)
Ejendomme	3.551 (85 %)	3.551 (-)	3.813 (86 %)	3.813 (-)
Portefølje, ekskl. infrastruktur og andre illikvide investeringer	706.120	8.697.563	675.991	9.479.674
Infrastruktur	51.043 (56 %)	111.167 (41 %)	56.977 (58 %)	143.103 (43 %)
Private equity	-	-	168.109 (19 %)	393.632 (19 %)
Portefølje	757.163	8.808.730	901.077	10.016.409

Data fra ISS ESG, fund managers og egne beregninger. Dækningsgrad for aktivklassen er angivet i parentes. Udledninger fra ejendomme opgøres endnu kun i scope 1+2.

	CO ₂ -aftryk 2024		CO ₂ -aftryk 2025	
	Scope 1+2	Scope 1+2+3	Scope 1+2	Scope 1+2+3
Børsnoterede aktier og obligationer	4,4	61,3	3,6	60,1
Derivater	5,8	66,6	6,6	79,0
Ejendomme	0,1	0,1	0,1	0,1
Portefølje, ekskl. infrastruktur og andre illikvide investeringer	4,4	54,0	3,9	55,3
Infrastruktur	2,8	6,2	3,3	11,2
Private equity	-	-	13,8	32,4
Portefølje i alt	4,2	49,2	4,5	51,0

Data fra ISS ESG, PKA Ejendomme, fund managers og egne beregninger.

CO₂-udledningerne for scope 1 og 2 er faldet med 4 % i forhold til sidste år, når der ses bort fra infrastruktur og andre illikvide investeringer. CO₂-aftrykket er faldet med 10 %.

Samlet set afspejler udviklingen i scope 1 og 2 CO₂-aftrykket indsatsen med omlægning af aktie- og derivatmandater, der har fokus på at nedsætte CO₂-aftrykket, og der er tilfredshed med udviklingen.

Når udledningerne for scope 3 medtages er udledningerne steget med 9 % fra sidste år og CO₂-aftrykket steget med 2 %, når der ses bort fra infrastruktur og andre illikvide investeringer. Datadækningen og -kvaliteten er imidlertid fortsat mangelfuld og usikker, og der drages derfor endnu ikke konklusioner på udviklingen.

Data er specificeret for aktivklasserne i tabel 5-7.

Tabel 5:
Specifikation af CO₂-nøgletal for børsnoterede aktier og obligationer, 2024-2025

Nøgletal	2024	2025
Totale udledninger	tons CO₂æ	tons CO₂æ
- scope 1	194.063	249.073
- scope 2	58.861	73.406
- scope 3	3.270.461	4.998.144
- scope 1+2	252.924	322.479
- scope 1+2+3	3.523.385	5.320.623

Nøgletal	2024	2025
CO₂-aftryk	tons CO₂æ pr. mio. kr. investeret	tons CO₂æ pr. mio. kr. investeret
- scope 1+2	4,4	3,6
- scope 1+2+3	61,3	60,1
CO₂-intensitet	tons CO₂æ pr. mio. kr. omsætning	tons CO₂æ pr. mio. kr. omsætning
- scope 1+2+3	192,4	82,6

Nøgletallene er opgjort i overensstemmelse med Disclosureforordningen obligatoriske PAI-indikatorer for CO₂-udledning. Der er benyttet senest tilgængelige data fra ISS ESG. Formler for beregning fremgår af bilag A.

Tabel 6:
Specifikation af CO₂-nøgletal for derivater, 2024-2025

Nøgletal	2024	2025
Totale udledninger	tons CO₂æ	tons CO₂æ
- scope 1	360.511	276.636
- scope 2	89.134	73.063
- scope 3	4.720.983	3.805.540
- scope 1+2	449.645	349.699
- scope 1+2+3	5.170.628	4.155.239
CO₂-aftryk	tons CO₂æ pr. mio. kr. investeret	tons CO₂æ pr. mio. kr. investeret
- scope 1+2	5,8	6,6
- scope 1+2+3	66,6	79,0
CO₂-intensitet	tons CO₂æ pr. mio. kr. omsætning	tons CO₂æ pr. mio. kr. omsætning
	147,0	188,6

Tabel 7:
Specifikation af CO₂-nøgletal for ejendomme, 2024-2025
 Opgjort på scope 1+2

Nøgletal	Enhed	2024	2025
Totale udledninger	tCO ₂ æ	3.551	3.813
CO ₂ -aftryk	tCO ₂ æ/mio. kr. investeret	0,1	0,1

Data fra egne beregninger

Tabel 8:
Udviklingen i PKA's samlede CO₂-aftryk i forhold til basisåret 2019
 Opgjort i tons CO₂æ pr. investeret mio. kr.

Aktivklasse	2019	2023	2024	2025
Børsnoterede aktier og obligationer	15,5	8,0	4,4	3,6
Heraf børsnoterede aktier (i 2019 inkl. derivater)	15,6	6,6	2,6	2,5
Heraf børsnoterede obligationer	13,3	14,2	11,8	12,1
Derivater		8,2	5,8	6,6
Ejendomme	0,3	0,2	0,1	0,1
Portefølje ekskl. infrastruktur	11,9	6,5	4,4	3,9
Infrastruktur og andre illikvide investeringer		14,1	2,8	7,7
Portefølje i alt		6,9	4,2	4,5

Aktivklasse	2019	2023	2024	2025
Scope 1+2+3				
Børsnoterede aktier og obligationer		91,0	61,3	60,1
Heraf børsnoterede aktier		79,7	43,2	46,0
Heraf børsnoterede obligationer		139,6	137,0	164,8
Derivater		75,7	66,6	79,0
Ejendomme		0,2	0,1	0,1
Portefølje ekskl. Infrastruktur og andre illikvide investeringer	55,2	65,7	54,0	55,3
Infrastruktur og andre illikvide investeringer		21,9	6,2	18,3
Portefølje i alt		63,0	49,2	51,0

Data fra ISS ESG, MSCI, fund managers og egen beregning.

CO₂-aftrykket af porteføljen er 67 % lavere i 2025 end i 2019 – basisåret – når der tages højde for scope 1 og 2 og de aktivklasser, som er talt med i basisåret. På nuværende tidspunkt er der derfor mere end opfyldt målet for 2025 om at nedbringe CO₂-aftrykket af aktier, derivater, erhvervsobligationer og ejendomme med 29 % i scope 1 og 2.

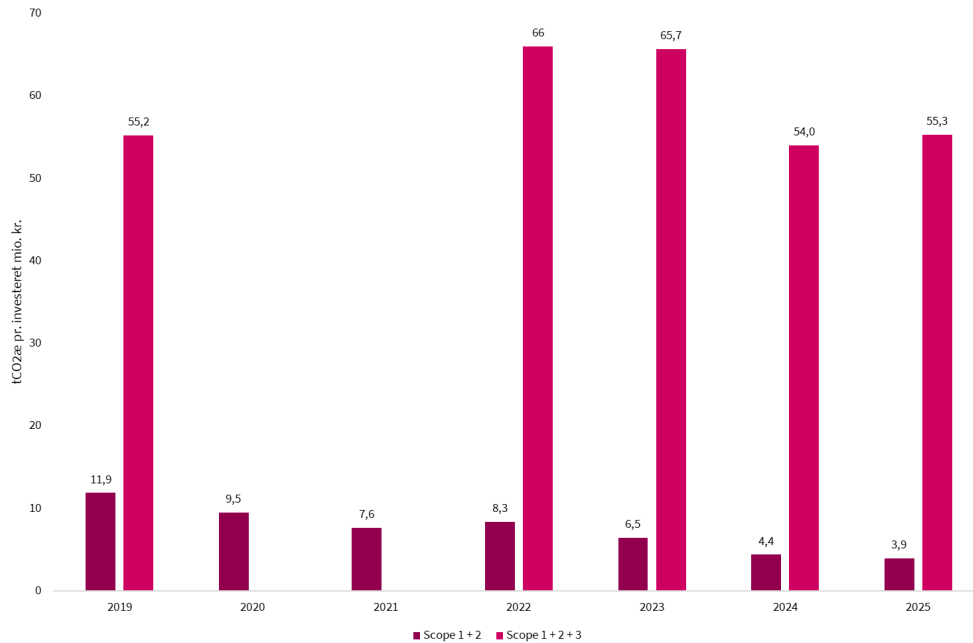
I 2024 foretog PKA omlægning af aktieinvesteringer til aktiederivater med et lavere CO₂-tilt, hvilket har resulteret i en større del af porteføljen har fokus på at reducere udledninger. Omlægningen er fortsat i 2025. Dette har medvirket til, at aftrykket både for scope 1 og 2 er faldet i forhold til 2023 og i forhold til basisåret. Medtages scope 3 er CO₂-aftrykket 0,1 % højere i forhold til basisåret 2019 for de samme aktivklasser. Data for scope 3-udledninger er imidlertid fortsat begrænsede og behæftet med stor usikkerhed, og der drages derfor ikke endelige konklusioner på udviklingen. Som tidligere beskrevet vil pålideligheden af data have høj bevågenhed i arbejdet med de fremadrettede CO₂-reduktionsmålsætninger.

Data for udledninger fra infrastrukturinvesteringer og andre unoterede investeringer er ikke tilgængelige fra før 2023.

Den totale udledning fra ejendomme er faldet fra 2024 til 2025 med 7 %. Dette skal ses i en sammenhæng af, at PKA også har øget det gennemsnitlige energimærke af ejendomsporteføljen, men også, at data for nuværende er begrænset til scope 1 og 2.

Figur 7:
PKA's samlede CO₂-aftryk i 2019-2025

Opgjort i tCO₂æ pr. investeret mio. kr. for porteføljen ekskl. infrastruktur og andre noterede investeringer



PKA har sat mål for at mindske investeringernes og egen klimapåvirkning. Det er gjort for at højne ambitionerne på klimaområdet. PKA vil have 15 % af formuen investeret i klimarelaterede aktiver i 2025, stigende til 20 % i 2030. PKA vil nedbringe CO₂-aftrykket med 29 % i 2025 og med 50 % i 2030. På lidt længere sigt skal investeringerne være CO₂-neutrale i 2050. PKA's eget kontor skal være CO₂-neutralt allerede i 2030. Målsætningerne for 2025 er indfriet.

Dette hænger sammen med PKA's tilslutning til Parisaftalens målsætning om at holde temperaturstigningen under 2°C og helst 1,5°C. PKA efterstræber det mål ved at øge de klimarelaterede investeringer, nedbringe eksponeringen overfor selskaber, som ikke er omstillingsparate, og bedrive aktivt ejerskab med fokus på klima. De investeringsmæssige, strategiske overvejelser beskrives i detaljer i afsnittet om Strategi. PKA's klimarelaterede aktive ejerskab beskrives i afsnittet om Risikostyring.

Bilag

Formler for TCFD-nøgletallene

Totale CO₂-udledninger: $\sum_i^n \left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{udledning}_i \right)$

CO₂-aftryk: $\sum_i^n \frac{\left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{udledning}_i \right)}{\text{samlet porteføljeværdi}}$

CO₂-intensitet: $\frac{\sum_i^n \left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets CO}_2\text{udledning}_i \right)}{\sum_i^n \left(\frac{\text{investeringsværdi}_i}{\text{selskabsværdi(EVIC)}_i} * \text{selskabets omsætning}_i \right)}$

Der summeres over alle selskaber i PKA's børsnoterede aktieportefølje 1, 2, 3, *i*, ..., *n*.
 Investeringsværdi og porteføljeværdi betegner værdien af PKA's ejerandel i selskabet og værdien af PKA's samlede portefølje. Selskabsværdi er EVIC (enterprise value including cash) for porteføljeselskabet *i*. Porteføljeselskabernes CO₂-udledning omfatter så vidt muligt scope 1, 2 og 3.

pka



**Sammen giver
vi mere tilbage**

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Jon Steingrim Johnsen

Adm. direktør

Serienummer: 6a1886df-1889-4f0c-8ab9-882bd4552459

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-03-11 08:59:35 UTC



Lisa Lund Holst

Investeringsagkyndig

Serienummer: 8390ea35-91c7-4cdb-aa84-5b2893b3fb78

IP: 92.241.xxx.xxx

2026-03-11 09:04:34 UTC



Jacob Rosenberg

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 3dac72f9-834a-4dfd-8472-f81ee5f46a6c

IP: 128.0.xxx.xxx

2026-03-11 09:06:30 UTC



Bitten Kaanbjerg Kristensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4370ed47-4c76-418e-b35e-4ea2812995ae

IP: 83.89.xxx.xxx

2026-03-11 09:08:42 UTC



Ghita Parry

Bestyrelsesnæstformand

Serienummer: c3ecf844-c691-4b21-ae1c-f22b20301c5a

IP: 93.160.xxx.xxx

2026-03-11 09:23:15 UTC



Torben Huss

Revisionsudvalgsformand

Serienummer: 5231a2bf-b612-4d0d-924a-3647b3ea8eb6

IP: 217.63.xxx.xxx

2026-03-11 10:18:09 UTC



Penneo dokumentnummer: 18D181P-32AFD1-CC9C81E-ED808E3E3DAB-L18Q98R

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Ole Michael Raun Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 0a323b10-e0e5-49e7-af63-a761ffd0cc6b

IP: 128.0.xxx.xxx

2026-03-11 10:26:47 UTC



Mary-Ann Sørensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 9052f6d0-22f8-4fe5-9208-c642016060cb

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-11 11:53:37 UTC



Anne Theilgaard Jacobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4772ac21-bff0-40d0-b9b2-49ed51604bfe

IP: 128.76.xxx.xxx

2026-03-11 12:04:08 UTC



Tina Nør Langager

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: d5f08b34-1006-4d0a-b635-90c3b7a161ff

IP: 2.128.xxx.xxx

2026-03-11 13:51:31 UTC



Brian Errebo-Jensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 09f01dbd-c420-4f3b-a5c3-d20cb67416f3

IP: 80.197.xxx.xxx

2026-03-11 18:12:52 UTC



Anja Als Dyhr

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 109dc211-d6ab-4826-97bc-5f97b2640485

IP: 62.107.xxx.xxx

2026-03-11 19:11:13 UTC



Penneo dokumentidentifikationsnummer: 18D1810P-32QFDJ-C8981Z-ED808FE3DASR-UBQ98R

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Marcus Douwe Meijer

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7910f284-7f2a-436d-8c53-b3b0e74b5a46

IP: 80.208.xxx.xxx

2026-03-12 11:03:19 UTC



Lis Britt Munk

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 4a3a3eac-76fe-487c-b314-d057de430fae

IP: 188.180.xxx.xxx

2026-03-13 10:28:46 UTC



Jeanette Præstegaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 176b2828-bb7e-4814-aac0-d816f04e3fb3

IP: 109.56.xxx.xxx

2026-03-15 11:59:03 UTC



Annette Buchhave Lundgaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 23c54458-d44d-430b-9ebb-726e0734f795

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-17 19:52:01 UTC



Anders Kühnau Hansen

Bestyrelsesformand

Serienummer: 4a6404b3-ed4a-4b64-9e82-8b2ddc204104

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-03-18 21:50:07 UTC



Stefan Vastrup

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

Serienummer: fd06c67c-82c1-480f-abdd-b65610f9d3dc

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-03-19 06:43:31 UTC



Penneo dokumentidentifikator: 18D1810P-32AFD1-CC081E-ED808FE3D1A8-L1BQ98R

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Casper Larsen

**PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET
REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231**

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PWC

Serienummer: 8862205b-e2ce-4b12-9a9e-85917f2bef62

IP: 83.136.xxx.xxx

2026-03-19 08:08:18 UTC



Penneo dokumentid: 18D181P-3Q4FD1-C8C81E-ED808FE37D5R-118Q98R

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

"Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument."

Helle Hjorth Bentz

Dirigent

Serienummer: 1594bbd9-34c1-4f92-b0c0-f824004d0ecc

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-04-27 13:00:58 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.